



**PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA
A SOCIÁLNEHO ROZVOJA MESTA TRNAVA
NA ROKY 2014 - 2023
S VÝHLÁDOM DO ROKU 2030**

December 2020

**Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta Trnava
na roky 2014 - 2023 s výhľadom do roku 2030,**
aktualizácia Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja
mesta Trnava na roky 2014 – 2020 s výhľadom do roku 2030
zo dňa 16.12.2015

Spracovatelia pôvodného dokumentu:

Berman Group, s. r. o.

Academia Istropolitana Nova, o. z.

Mesto Trnava

Aktualizáciu spracovalo:

Mesto Trnava

Fotografia na obálke:

Eurosense, s. r. o.

(ortofotomapa z celého územia Trnavy, rok 2017)

December 2020

Dokument neprešiel jazykovou úpravou.

OBSAH

Úvod.....	6
Východiská PHRSR a strategická vízia mesta.....	7
Prioritná oblasť A: Ľudské zdroje a podnikateľské prostredie	8
Priorita A.1 - Vzdelávanie a zamestnanosť.....	8
Opatrenie A.1.1 - Dostupné a kvalitné predprimárne vzdelávanie.....	8
Opatrenie A.1.2 - Dostupné a kvalitné primárne vzdelávanie.....	8
Opatrenie A.1.3 - Podpora inkluzívneho vzdelávania	8
opatrenie A.1.4 - Materiálno-technické zabezpečenie škôl a školských zariadení.....	9
Opatrenie A.1.5 - Rozvoj ďalšieho vzdelávania.....	9
Opatrenie A.1.6 - Zamestnanosť.....	9
Priorita A.2 - Starostlivosť o existujúcich a nových investorov.....	9
Opatrenie A.2.1 - Trnava mesto inovácií a činností s vyššou pridanou hodnotou, podpora výskumných a inovačných kapacít	9
Opatrenie A.2.2 - Partnerstvo verejného a súkromného sektora.....	10
Opatrenie A.2.3 - Postinvestičná starostlivosť o kľúčové podniky.....	10
Priorita A.3 - Malé a stredné podnikanie	10
Opatrenie A.3.1 - Stimuly pre malé a stredné podnikanie	10
Opatrenie A.3.2 - Plochy a objekty pre malých a stredných podnikateľov	10
Opatrenie A.3.3 - Súčinnosť a sieťovanie podnikateľských subjektov	10
Priorita A.4 - Podpora kreatívneho priemyslu	10
Opatrene A.4.1 - Potenciál v oblasti kultúrneho a kreatívneho priemyslu	11
Opatrenie A.4.2 - Trnava - kandidát na titul Európske hlavné mesto kultúry 2026.....	11
Prioritná oblasť B: Doprava a technická infraštruktúra	12
Priorita B.1 - Kvalitná a bezpečná doprava.....	12
Opatrenie B.1.1 - Podpora udržateľnej mobility.....	12
Opatrenie B.1.2 - Odstraňovanie dopravných nedostatkov a riešenie kritických miest na pozemných komunikáciách, zvýšenie bezpečnosti občanov	12
Opatrenie B.1.3 - Statická doprava a parkovacia politika mesta	12
Opatrenie B.1.4 - Upokojenie dopravy v centrálnej mestskej zóne.....	12
Priorita B.2 - Udržateľná intermodálna, regionálna a miestna mobilita	13
Opatrenie B.2.1 - Rozvoj nemotorovej, prioritne cyklistickej dopravy	13
Opatrenie B.2.2 - Politika verejnej hromadnej dopravy, intermodálna doprava	13
Priorita B.3 - Dobudovanie vonkajšieho dopravného okruhu	13
Opatrenie B.3.1 - Južný obchvat	13
Opatrenie B.3.2 - Západné dopravné prepojenie	13

Priorita B.4 - Technická infraštruktúra	14
Opatrenie B.4.1 - Koordinácia investičných aktivít s majiteľmi a prevádzkovateľmi inžinierskych sietí na území mesta.....	14
Opatrenie B.4.2 - Digitálna pripojiteľnosť	14
Priorita B.5 - Inteligentné mesto / Smart City	14
Opatrenie B.5.1 - Podpora budovania inteligentného mesta / Smart City	14
Prioritná oblasť C: Mestské životné prostredie a podmienky pre voľný čas	15
Priorita C.1 - Životné prostredie	15
Opatrenie C.1.1 - Budovanie krajinných prvkov, obnova biokoridorov na území mesta, zlepšenie kvality vôd a stavu biodiverzity.....	15
Opatrenie C.1.2 - Eliminácia dopadov zmeny klímy, prevencia rizík a odolnosť voči katastrofám.....	15
Opatrenie C.1.3 - Odpadové / Obehové hospodárstvo mesta	15
Opatrenie C.1.4 - Environmentálna výchova a osвета	16
Priorita C.2 - Obnova verejných priestorov	16
Opatrenie C.2.1 - Humanizácia obytných súborov a priestorov mimo historického jadra mesta ..	16
Opatrenie C.2.2 - Znižovanie energetickej náročnosti verejných budov.....	16
Priorita C.3 - Príťažlivé centrum mesta, ochrana a obnova národných a kultúrnych pamiatok.....	17
Opatrenie C.3.1 - Ochrana a obnova národných a kultúrnych pamiatok, verejných priestranstiev	17
Opatrenie C.3.2 - Zatraktívnenie verejných priestranstiev.....	17
Priorita C.4 - Voľný čas	17
Opatrenie C.4.1 - Obnova a sprístupnenie areálov škôl verejnosti.....	17
Opatrenie C.4.2 - Rozvoj športu, modernizácia a výstavba verejných športovísk	17
Opatrenie C.4.3 - Rozvoj a modernizácia zariadení pre kultúru a voľný čas	18
Prioritná oblasť D: Komunikácia, verejné služby a občan	19
Priorita D.1 - Atraktivita mesta a regiónu	19
Opatrenie D.1.1 - Branding mesta Trnava	19
Opatrenie D.1.2 - Medzinárodná a národná spolupráca Mesta	19
Opatrenie D.1.3 – „Globálne podujatia“ a podpora kongresového turizmu.....	19
Opatrenie D.1.4 - Spolupráca a komunikácia v oblasti rozvoja udržateľného cestovného ruchu ..	19
Priorita D.2 - Efektívna a komunikujúca samospráva	20
Opatrenie D.2.1 - Otvorená komunikácia s verejnosťou.....	20
Opatrenie D.2.2 - Krízová komunikácia	20
Opatrenie D.2.3 - Efektívny mestský úrad.....	20
Opatrenie D.2.4 - Budovanie a podpora administratívnych a analyticko-strategických kapacít miestnych orgánov pre lepšiu implementáciu kohéznej politiky	20

Priorita D.3 - Sociálny a komunitný rozvoj na území mesta Trnava, sociálna inklúzia.....	21
Opatrenie D.3.1 - Dostupné a kvalitné komunitné sociálne služby a aktivity v oblasti sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately, sociálna inklúzia	21
Opatrenie D.3.2 - Prorodinne orientované mesto	22
Opatrenie D.3.3 - Podpora špecifických foriem bývania	22
Opatrenie D.3.4 - Zdravé mesto.....	22
Opatrenie D.3.5 - Bezbariérové mesto.....	22
Opatrenie D.3.6 - Kooperácia s tretím sektorom a podpora dobrovoľníctva v meste.....	22
Opatrenie D.3.7 - Bezpečné mesto	22

ÚVOD

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta Trnava je strednodobým strategickým dokumentom, ktorý usmerňuje ďalší rozvoj mesta, predovšetkým v oblasti hospodárskej a sociálnej. V zmysle zákona č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov je existencia PHRSR podmienkou pre získanie zdrojov zo štátneho rozpočtu a doplnkových zdrojov pre rozvojové projekty miest a obcí.

Prioritné oblasti, ciele a opatrenia uvedené v dokumente vychádzajú z dohody rozhodujúcich predstaviteľov mesta o strategickej vízii a prioritných oblastiach rozvoja.

Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta Trnava (ďalej len „PHRSR“) na roky 2014 - 2020 s výhľadom do roku 2030 schválilo Mestské zastupiteľstvo na svojom riadnom zasadnutí dňa 16.12.2015 uznesením č. 298. PHRSR bolo spracované v súlade s operačnými programami programového obdobia 2014 – 2020, schválenými na národnej úrovni koncom roka 2014.

Programové obdobie vzťahujúce sa na roky 2014 – 2020 formálne skončilo dňom 31.12.2020. Najvhodnejšou cestou pre ďalšie plánovanie napredovania mesta by bolo spracovanie nového PHRSR. Nakoľko však k uvedenému dňu neboli na národnej úrovni schválené nové východiskové dokumenty, mesto spracovalo aktualizáciu platného dokumentu, ktorým sa tiež predlžuje platnosť pôvodného dokumentu. V čase, kedy mestá a obce budú mať k dispozícii strategické východiskové dokumenty pre programové obdobie rokov 2021 - 2027, Mesto Trnava pristúpi k spracovaniu nového PHRSR, ktoré bude reflektovať nové programové obdobie.

Táto aktualizácia PHRSR, ktorý bol pôvodne spracovaný v roku 2015, zohľadňuje doteraz známe informácie a plánované priority pre programové obdobie na roky 2021 - 2027 a rovnako tak aktuálne strednodobé zámery Mesta Trnava. Riadiaci a monitorovací výbor pre PHRSR návrh aktualizácie schválil dňa 18.11.2020. Materiál bol doplnený po porade vedenia mesta konanej dňa 23.11.2020. Mestské zastupiteľstvo aktualizáciu PHRSR na obdobie rokov 2014 – 2023 s výhľadom do roku 2030 schválilo na svojom riadnom zasadnutí dňa 08.12.2020 uznesením č. 556/2020.

Mesto Trnava podalo Okresnému úradu Trnava, odbor starostlivosti o životné prostredie, oddelenie štátnej správy vôd a vybraných zložiek životného prostredia kraja (ďalej len „okresný úrad“) žiadosť o vyjadrenie, či „Aktualizácia Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mesta Trnava na roky 2014 – 2023 s výhľadom do roku 2030“, podlieha posudzovaniu v zmysle zákona NR SR č. 24/2006 Z. z. o posudzovaní vplyvov na životné prostredie a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Okresný úrad sa vyjadril, že nakoľko aktualizácia je spracovaná na základe pôvodných podkladov strategického dokumentu spracovaného na obdobie rokov 2014 - 2020 s výhľadom do roku 2030 a pre pôvodný strategický dokument už okresný úrad zisťovacie konanie vykonal a vydal rozhodnutie, ďalej v aktualizácii dochádza k minimálnym zmenám oproti už posúdenému strategickému dokumentu, nebolo potrebné vykonať nové zisťovacie konanie.

VÝCHODISKÁ PHRSR A STRATEGICKÁ VÍZIA MESTA

PHRSR vychádza z princípu koncentrácie úsilia mesta Trnava do štyroch prioritných oblastí rozvoja a na výbere takých aktivít, ktoré čo najefektívnejšie prispievajú k rozvoju miestnej ekonomiky a zvyšovaniu kvality života v meste.

PHRSR mesta Trnava definuje tieto **prioritné oblasti**:

- Prioritná oblasť A: **Ľudské zdroje a podnikateľské prostredie**
- Prioritná oblasť B: **Doprava a technická infraštruktúra**
- Prioritná oblasť C: **Mestské životné prostredie a podmienky pre voľný čas**
- Prioritná oblasť D: **Komunikácia, verejné služby a občania**

Strategická vízia je motto, ktoré určuje základný smer ďalšieho rozvoja mesta Trnava. Popisuje situáciu, ku ktorej má PHRSR prispieť. Predstavuje východisko pre ročné akčné plány v jednotlivých prioritných oblastiach.

Dlhodobou strategickou víziou mesta je, že **Trnava bude neprehliadnutelnou regionálnou metropolou, rozvíjajúcou svoje duchovné, kultúrne a akademické tradície. Mesto bude poskytovať zázemie pre kvalitný život obyvateľov, rozvoj talentov, vynikajúce prostredie pre úspešné podnikanie, investovanie a bude príťažlivé pre návštevníkov.**

PRIORITNÁ OBLASŤ A: ĽUDSKÉ ZDROJE A PODNIKATEĽSKÉ PROSTREDIE

Strategický cieľ:

Vytvoriť vhodné prostredie pre rozvoj moderných a inovatívnych odvetví s dôrazom na znalostnú ekonomiku, zvyšovať kvalitu vzdelávania v prepojení na požiadavky rýchlo sa rozvíjajúcej ekonomiky.

PRIORITA A.1 - VZDELÁVANIE A ZAMESTNANOSŤ

Zámer priority: Spoločným pôsobením vzdelávacích inštitúcií a zamestnávateľov, za aktívnej podpory miestnej a regionálnej samosprávy zlepšiť prípravu pracovnej sily pre potreby trhu práce a umožniť ľuďom celoživotný odborný a kvalitatívny rast, podporiť integráciu znevýhodnených skupín na trhu práce, zabezpečiť rovný prístup ku kvalitnému a inkluzívnemu vzdelávaniu s vyhovujúcim materiálo-technickým zázemím.

Pre dosiahnutie zámeru podporiť vzdelávanie, zamestnateľnosť obyvateľov a zamestnanosť mesto a jeho socio-ekonomickí partneri budú realizovať nasledovné opatrenia a aktivity.

OPATRENIE A.1.1 - DOSTUPNÉ A KVALITNÉ PREDPRIMÁRNE VZDELÁVANIE

- Dostupnosť predprimárneho vzdelávania pre deti vo veku od 3 do 5 rokov, vrátane kapacitných možností.
- Vytváranie podmienok pre rozvoj sociálnych, technických, remeselných, prírodovedných, jazykových a ďalších schopností a zručností detí v predškolskom veku.
- Profesionálny rozvoj pedagogických a ostatných odborných zamestnancov materských škôl.

OPATRENIE A.1.2 - DOSTUPNÉ A KVALITNÉ PRIMÁRNE VZDELÁVANIE

- Dostupnosť a kvalita primárneho vzdelávania, vrátane kapacitných možností.
- Vytváranie podmienok pre rozvoj sociálnych, technických, remeselných, prírodovedných, jazykových, IKT- a ďalších schopností a zručností žiakov.
- Prepojenie teoretického a praktického vzdelávania ako predpoklad pre budúce prepojenie s trhom práce a zlepšenie umiestnenia mladých ľudí na trhu práce.
- Profesionálny rozvoj pedagogických a ostatných odborných zamestnancov základných škôl.

OPATRENIE A.1.3 - PODPORA INKLUZÍVNEHO VZDELÁVANIA

- Podpora a rozvoj rovných príležitostí a podmienok pre kvalitné inkluzívne vzdelávanie detí v materských školách a základných školách, vrátane kapacitných možností.
- Podpora ďalšieho vzdelávania pedagogických pracovníkov a pomáhajúcich profesií v edukácii žiakov v oblasti špeciálneho / inkluzívneho vzdelávania.

OPATRENIE A.1.4 - MATERIÁLNO-TECHNICKÉ ZABEZPEČENIE ŠKÔL A ŠKOLSKÝCH ZARIADENÍ

- Údržba a modernizácia technického stavu vzdelávacej infraštruktúry (materské a základné školy, školské zariadenia), ktorá je v majetku mesta Trnava.
- Budovanie a modernizácia materiálno-technického vybavenia odborných učební (napr. jazykové učebne, dielne, knižnice).

OPATRENIE A.1.5 - ROZVOJ ĎALŠIEHO VZDELÁVANIA

- Všestranná podpora a rozvoj ďalšieho vzdelávania vrátane celoživotného vzdelávania.
- Pomoc pri vytváraní podmienok pri realizácii ponuky vzdelávacích programov.
- Podpora vzdelávania v oblasti zvyšovania digitálnych kompetencií a podnikateľských zručností.

OPATRENIE A.1.6 - ZAMESTNANOSŤ

- V spolupráci s ďalšími aktérmi z verejnej, podnikateľskej a akademickej sféry vytvárať podmienky pre integráciu znevýhodnených skupín na trhu práce.
- Podporovať účasť žien na trhu práce.

PRIORITA A.2 - STAROSTLIVOSŤ O EXISTUJÚCICH A NOVÝCH INVESTOROV

Zámer priority: Cielene zameranými aktivitami mesta a v úzkej spolupráci s ďalšími subjektmi v meste, v mestskom funkčnom území a v kraji sa starať o existujúce aj novo prichádzajúce firmy na území mesta, podporovať budovanie výskumných a inovačných kapacít, modernú infraštruktúru pre výskum a vývoj.

Pre dosiahnutie tohto zámeru mesto a jeho socio-ekonomickí partneri budú realizovať nasledovné opatrenia a aktivity.

OPATRENIE A.2.1 - TRNAVA MESTO INOVÁCIÍ A ČINNOSTÍ S VYŠŠOU PRIDANOU HODNOTOU, PODPORA VÝSKUMNÝCH A INOVAČNÝCH KAPACÍT

- V spolupráci s ďalšími aktérmi z verejnej, podnikateľskej a akademickej sféry vytvárať podmienky pre spoluprácu, investície do výskumu, vývoja a inovácií a podporovať rozvoj odvetví s vyššou pridanou hodnotou.
- Podpora výskumných a inovačných kapacít zahŕňa tiež spoluprácu na budovaní ľudských zdrojov vo výskume a vývoji.
- Mesto podporí budovanie a modernizáciu infraštruktúry pre výskum a vývoj.

OPATRENIE A.2.2 - PARTNERSTVO VEREJNÉHO A SÚKROMNÉHO SEKTORA

- Rozvoj spolupráce medzi verejnou sférou, podnikateľskými subjektmi a akademickou sférou v meste.

OPATRENIE A.2.3 - POSTINVESTIČNÁ STAROSTLIVOSŤ O KĹÚČOVÉ PODNIKY

- Komunikácia s podnikmi, ktoré sú kľúčové pre miestnu ekonomiku, zamestnanosť a miestnych subdodávateľov („strategic aftercare“).
- Stabilizácia a podpora rastu takýchto firiem v Trnave a v jej okolí.

PRIORITA A.3 - MALÉ A STREDNÉ PODNIKANIE

Zámer priority: V rámci miestnej ekonomiky podporiť vznik a rozvoj malých a stredných firiem zameraných na odbory s vyššou pridanou hodnotou, posilňovať miestny podnikateľský sektor a väzby medzi subjektami.

Pre dosiahnutie tohto zámeru mesto a jeho socio-ekonomickí partneri budú realizovať nasledovné opatrenia a aktivity.

OPATRENIE A.3.1 - STIMULY PRE MALÉ A STREDNÉ PODNIKANIE

- Vytvoriť stimuly pre malých a stredných podnikateľov v oblasti nehnuteľností, informačnej podpory, asistencie, vzdelávania, atď.

OPATRENIE A.3.2 - PLOCHY A OBJEKTY PRE MALÝCH A STREDNÝCH PODNIKATEĽOV

- Mesto zmapuje ponuku nevyužívaných objektov a voľných plôch vhodných pre typ investorov malé a stredné podnikanie, zväži možnosti ich využitia a zaistí ich ponuku.

OPATRENIE A.3.3 - SÚČINNOSŤ A SIEŤOVANIE PODNIKATEĽSKÝCH SUBJEKTOV

- Podpora vzniku a rozvoja klastrov a iných kooperačných zoskupení na rozvoj spolupráce malých a stredných podnikov v rôznych oblastiach.
- Vytváranie väzieb medzi podnikateľskými subjektami.

PRIORITA A.4 - PODPORA KREATÍVNEHO PRIEMYSLU

Zámer priority: Na základe identifikovaných potrieb budú vytvárané podmienky pre rozvoj kultúrneho a kreatívneho priemyslu v meste a v jeho funkčnej oblasti.

Pre dosiahnutie tohto zámeru mesto a jeho partneri budú realizovať nasledovné opatrenia a aktivity.

OPATRENIE A.4.1 - POTENCIÁL V OBLASTI KULTÚRNEHO A KREATÍVNEHO PRIEMYSLU

- Mesto zmapuje možnosti rozvoja kultúrneho a kreatívneho priemyslu, identifikuje kľúčové potreby a vytipuje hlavné smery/nástroje podpory v tejto oblasti, bude podporovať budovanie infraštruktúry a následný rozvoj v tomto sektore.
- V spolupráci s Trnavským samosprávnym krajom bude mesto ponúkať plochy, objekty a infraštruktúru pre podnikateľské subjekty prioritne zamerané na kultúrny a kreatívny priemysel.
- Zámerom mesta je tiež vytvoriť efektívny systém riadenia kultúry v rámci mesta a organizácií v jeho zriaďovateľskej pôsobnosti a tiež vytvoriť grantový systém, ktorý spĺňa atribúty moderného nástroja na rozvoj kultúry.

OPATRENIE A.4.2 - TRNAVA - KANDIDÁT NA TITUL EURÓPSKE HLAVNÉ MESTO KULTÚRY 2026

- Mesto Trnava kandiduje na získanie titulu Európske hlavné mesto kultúry pre rok 2026. Vďaka kultúre a umeniu chce aj prostredníctvom kandidatúry zlepšiť kvalitu života v meste a súčasne posilniť pocit spolupatričnosti v rámci mesta, regiónu a Európy.
- Aktivity v rámci opatrenia budú zamerané tiež na budovanie kultúrnej infraštruktúry.

PRIORITNÁ OBLASŤ B: DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA

Strategický cieľ:

Budovať dopravný systém a technickú infraštruktúru optimálne slúžiacu životu mesta.

PRIORITA B.1 - KVALITNÁ A BEZPEČNÁ DOPRAVA

Zámer priority: Dobre koordinovanými aktivitami zlepšovať kvalitu dopravnej infraštruktúry za účelom podpory udržateľnej mobility, zlepšenia prejazdnosti a zvýšenia bezpečnosti dopravy, zároveň znižovať negatívne vplyvy dopravy na život obyvateľov.

Pre dosiahnutie tohto zámeru v oblasti dopravy a rozvoja technickej infraštruktúry mesto a jeho socio-ekonomickí partneri budú realizovať nasledovné opatrenia a aktivity.

OPATRENIE B.1.1 - PODPORA UDRŽATEĽNEJ MOBILITY

- Mesto vytvorí podmienky pre spracovanie Plánu udržateľnej mobility („Sustainable Urban Mobility Plan“ – SUMP), ktorý bude základom pre rozvoj systému udržateľnej mestskej dopravy a dopravy príľahlej mestskej funkčnej oblasti.
- Mesto podporí aktivity smerujúce k plneniu návrhov a opatrení zameraných na podporu udržateľnej mobility.

OPATRENIE B.1.2 - ODSTRAŇOVANIE DOPRAVNÝCH NEDOSTATKOV A RIEŠENIE KRITICKÝCH MIEST NA POZEMNÝCH KOMUNIKÁCIÁCH, ZVÝŠENIE BEZPEČNOSTI OBČANOV

- Mesto spolu so správcami a vlastníkmi ciest vyššej triedy vytvorí funkčný mechanizmus spolupráce, pomocou ktorého sa budú realizovať opatrenia na zvyšovanie plynulosti dopravy elimináciou kritických križovatiek a šírkou nevyhovujúcich komunikácií.
- Aktivity mesta budú v tejto oblasti zamerané na dobudovanie infraštruktúry pre bezpečnosť v doprave (kamerové systémy, svetelné body, verejné osvetlenie, spomaľovače dopravy, merače rýchlosti, chodníky, priechody a nadchody pre chodcov, edukačné dopravné ihriská), tvorbu stratégií a monitoringu bezpečnosti.

OPATRENIE B.1.3 - STATICKÁ DOPRAVA A PARKOVACIA POLITIKA MESTA

- Riešiť organizáciu parkovania v súlade s parkovacou politikou Mesta Trnava a zaistiť tak dostatok parkovacích miest v jednotlivých lokalitách mesta prostredníctvom výberu najvhodnejších riešení.

OPATRENIE B.1.4 - UPOKOJENIE DOPRAVY V CENTRÁLNEJ MESTSKEJ ZÓNE

- Nájsť efektívne riešenia na upokojenie dopravy v centrálnej mestskej zóne.

PRIORITA B.2 - UDRŽATEĽNÁ INTERMODÁLNA, REGIONÁLNA A MIESTNA MOBILITA

Zámer priority: Rozvíjať v meste a v Mestskej funkčnej oblasti Trnava sieť cyklistických chodníkov a cyklotrás pre dopravné a turistické účely, vytvárať podmienky pre rozvoj alternatívnych spôsobov dopravy šetrných k životnému prostrediu, intermodálnu dopravu.

Pre dosiahnutie tohto zámeru mesto, mestská funkčná oblasť Trnavy a ich socio-ekonomickí partneri budú realizovať nasledovné opatrenia a aktivity.

OPATRENIE B.2.1 - ROZVOJ NEMOTOROVEJ, PRIORITNE CYKLISTICKEJ DOPRAVY

- Mesto bude systematicky pokračovať v rozvoji nemotorovej, prioritne cyklistickej dopravy úpravou, prepojením a doplnením siete komunikácií pre cyklodopravu a zabezpečením potrebného zázemia pre cyklodopravu vrátane cyklistickej infraštruktúry (napr. mobiliár).

OPATRENIE B.2.2 - POLITIKA VEREJNEJ HROMADNEJ DOPRAVY, INTERMODÁLNA DOPRAVA

- V spolupráci s verejnými, súkromnými a ďalšími inštitúciami zefektívniť a zatriktívniť verejnú hromadnú dopravu v meste a v jeho funkčnej oblasti s dôrazom na kvalitu (kultúra, komfort) a na rýchlosť, vrátane informačného systému.
- Podpora využívania alternatívnych palív v doprave.
- Realizovať opatrenia podporujúce udržateľnú intermodálnu dopravu v meste a mestskej funkčnej oblasti.

PRIORITA B.3 - DOBUDOVANIE VONKAJŠIEHO DOPRAVNÉHO OKRUHU

Zámer priority: Iniciatívami mesta podporovať prípravu a urýchľovať realizáciu vonkajšieho dopravného okruhu mesta.

Pre dosiahnutie tohto zámeru mesto v spolupráci so všetkými dotknutými subjektami bude realizovať nasledovné opatrenia a aktivity.

OPATRENIE B.3.1 - JUŽNÝ OBCHVAT

- Mesto v spolupráci s ďalšími dotknutými kľúčovými subjektmi zaistí prebudovanie okružnej križovatky a bude podporovať realizáciu výstavby južného obchvatu.

OPATRENIE B.3.2 - ZÁPADNÉ DOPRAVNÉ PREPOJENIE

- Mesto v spolupráci so všetkými dotknutými subjektmi zaistí spracovanie projektovej dokumentácie a zabezpečí prípravné práce pre realizáciu západného dopravného prepojenia.

PRIORITA B.4 - TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA

Zámer priority: Systematicky spolupracovať s majiteľmi a prevádzkovateľmi sietí na území mesta pri využívaní, modernizácii a budovaní technickej infraštruktúry.

V rámci podpory všestranného rozvoja technickej infraštruktúry a možností digitálnej pripojiteľnosti mesto v spolupráci s ďalšími kľúčovými subjektami bude realizovať nasledovné opatrenia.

OPATRENIE B.4.1 - KOORDINÁCIA INVESTIČNÝCH AKTIVÍT S MAJITEĽMI A PREVÁDZKOVATEĽMI INŽINIERSKÝCH SIETÍ NA ÚZEMÍ MESTA

- Mesto v rámci schválených rozpočtových prostriedkov bude predstavovať majiteľom a prevádzkovateľom inžinierskych sietí mestské investičné akcie s cieľom hľadania možností realizácie spoločných investičných aktivít a zvýšenia ich efektívnosti.

OPATRENIE B.4.2 - DIGITÁLNA PRIPOJITEĽNOSŤ

- Zlepšenie digitálnej pripojiteľnosti v záujme prípravy na digitálnu transformáciu.

PRIORITA B.5 - INTELIGENTNÉ MESTO / SMART CITY

Zámer priority: Rozvoj možností pre rozvoj a riešenie environmentálnych, ekonomických, ale aj sociálnych zmien s využitím digitalizácie s cieľom zlepšiť kvalitu života občanov.

Mesto so zámerom zrealizovať strategickú víziu v zmysle PHRSR sa zapojí do modernizácie mesta s využitím inteligentných/smart prvkov a riešení.

OPATRENIE B.5.1 - PODPORA BUDOVANIA INTELIGENTNÉHO MESTA / SMART CITY

- Rozvoj mestskej infraštruktúry s využitím inteligentných prvkov a riešení.
- Spracovanie východiskových, realizačných a dopadových štúdií na podporu Smart City.

PRIORITNÁ OBLASŤ C: MESTSKÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A PODMIENKY PRE VOĽNÝ ČAS

Strategický cieľ:

Ponúkať kvalitné životné prostredie a atraktívne príležitosti pre život obyvateľov a návštevníkov mesta.

PRIORITA C.1 - ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Zámer priority: V spolupráci so všetkými zainteresovanými subjektmi venovať zvýšenú pozornosť takým krajinným a urbanistickým úpravám, ktoré pomáhajú adaptácii na zmenu klímy a súvisiace riziká, znížia degradáciu pôd, zvýšia retenčnú schopnosť územia, podporia biodiverzitu, zmenšia intenzitu znečistenia a rozšíria možnosti aktívneho oddychu a krátkodobej rekreácie.

Pre dosiahnutie tohto zámeru mesto v spolupráci so všetkými dotknutými subjektami bude realizovať nasledovné opatrenia a aktivity.

OPATRENIE C.1.1 - BUDOVANIE KRAJINNÝCH PRVKOV, OBNOVA BOKORIDOROV NA ÚZEMÍ MESTA, ZLEPŠENIE KVALITY VÔD A STAVU BIODIVERZITY

- Mesto bude pripravovať a realizovať aktivity za účelom rozvoja vhodnej mestskej zelene, revitalizácie existujúcich a budovania nových krajinných prvkov (lesoparky, parky, vodné útvary a i.), ktoré zvýšia biodiverzitu územia a kvalitu ekosystémových služieb.

OPATRENIE C.1.2 - ELIMINÁCIA DOPADOV ZMENY KLÍMY, PREVENCIA RIZÍK A ODOLNOSŤ VOČI KATASTROFÁM

- Mesto bude pripravovať a realizovať aktivity orientované na prispôsobenie sa zmene klímy, opatrenia na zníženie „zraniteľnosti“ mesta, prevenciu rizík a odolnosť voči katastrofám. Aktivity budú zamerané predovšetkým na zmierňovanie vln horúčav, vodné hospodárstvo a retenčnú schopnosť krajiny a sídelného prostredia.
- Podpora adaptačného procesu zahŕňa tiež zlepšenie dostupnosti údajov, podporu tvorby strategických dokumentov a zvyšovanie povedomia verejnosti.
- Znižovanie rizika katastrof zahŕňa tiež budovanie kapacít na zabezpečenie pripravenosti a schopnosti reakcie.

OPATRENIE C.1.3 - ODPADOVÉ / OBEHOVÉ HOSPODÁRSTVO MESTA

- Mesto zefektívni systém nakladania s komunálnym odpadom a bude hľadať nové technologické možnosti likvidácie odpadu na území mesta, podporí vhodné aktivity v oblasti obehového hospodárstva, a to najmä nasledujúcimi spôsobmi:
 - Komplexný prístup k prevencii tvorby, opätovného použitia a zhodnocovania odpadov;

- Investície do zlepšenia kvality ovzdušia;
- Podpora prechodu k obehovému hospodárstvu.

OPATRENIE C.1.4 - ENVIRONMENTÁLNA VÝCHOVA A OSVETA

- Mesto bude realizovať a podporovať projekty a programy v oblasti environmentálnej výchovy a osvetu.

PRIORITA C.2 - OBNOVA VEREJNÝCH PRIESTOROV

Zámer priority: Iniciovať a aktívne sa zúčastniť realizácie aktivít smerujúcich k vytvoreniu kvalitných podmienok na bývanie na sídliskách, vrátane predchádzania neprimeranému zahusťovaniu zástavby; podporiť humanizáciu mestského prostredia, znížiť energetickú náročnosť verejných budov, zvýšiť využitie obnoviteľných zdrojov energie.

Pre dosiahnutie tohto zámeru mesto v spolupráci so všetkými dotknutými subjektami bude realizovať nasledovné opatrenia a aktivity.

OPATRENIE C.2.1 - HUMANIZÁCIA OBYTNÝCH SÚBOROV A PRIESTOROV MIMO HISTORICKÉHO JADRA MESTA

- Mesto bude pokračovať v komplexnej humanizácii prostredia vybraných obytných lokalít s ohľadom na zlepšenie environmentálnych aspektov mestskej oblasti. Mesto pri obnove parteru zaistí a bude chrániť koncentrované plochy verejnej zelene (miniparky, oddychové a relaxačné plochy, detské ihriská a pod.), vybuduje ďalšie prvky zelenej infraštruktúry, zrealizuje opatrenia zamerané na adaptáciu prostredia na zmenu klímy, bude zavádzať systémové prvky znižovania znečistenia ovzdušia a hluku.
- V spolupráci s vlastníkmi bytov bude mesto hľadať externé možnosti financovania obnovy bytových domov a zároveň bude poskytovať poradenstvo pri úpravách bytových domov.
- V rámci humanizácie verejných priestorov mesto podporí prípadnú dekontamináciu a revitalizáciu opustených areálov za účelom ich efektívneho využitia a oživenia mestského prostredia.

OPATRENIE C.2.2 - ZNIŽOVANIE ENERGETICKEJ NÁROČNOSTI VEREJNÝCH BUDOV

- Mesto podporí aktivity zamerané na znižovanie celkovej spotreby energie, energetickej náročnosti budov v správe mesta a jeho organizácií a využívanie energie z obnoviteľných zdrojov s cieľom znižovať emisie skleníkových plynov a znečistenie ovzdušia.
- V rámci prípravy na výkon týchto aktivít mesto zabezpečí spracovanie potrebných strategických koncepcií a požadované energetické audity.

PRIORITA C.3 - PRÍŤAŽLIVÉ CENTRUM MESTA, OCHRANA A OBNOVA NÁRODNÝCH A KULTÚRNYCH PAMIATOK

Zámer priority: V spolupráci so všetkými zainteresovanými subjektmi zvyšovať atraktivitu a príťažlivosť centrálnej mestskej zóny, podieľať sa na ochrane a obnove národných a kultúrnych pamiatok, historických budov a objektov.

S cieľom podporiť príťažlivosť historického centra mesta pre obyvateľov mesta a jeho návštevníkov a v záujme ochrany a obnovy trnavských národných kultúrnych pamiatok mesto v spolupráci so všetkými dotknutými subjektami bude realizovať nasledovné opatrenia aktivity.

OPATRENIE C.3.1 - OCHRANA A OBNOVA NÁRODNÝCH A KULTÚRNYCH PAMIATOK, VEREJNÝCH PRIESTRANSTIEV

- Mesto bude pokračovať v ochrane a obnove národných a kultúrnych pamiatok, historických budov, pamiatkových objektov a verejných priestranstiev (ulice, námestia a i.) komplexným spôsobom, t. j. obnovou stavebno-technického stavu a súvisiacej infraštruktúry.

OPATRENIE C.3.2 - ZATRAKTÍVNIENIE VEREJNÝCH PRIESTRANSTIEV

- Mesto bude v nadväznosti na investičnú obnovu národných a kultúrnych pamiatok, verejných priestranstiev aktívne využívať tieto plochy na zvyšovanie atraktivity mesta a v spolupráci s ďalšími zainteresovanými subjektmi pripraví zaujímavé produkty podporujúce rozvoj cestovného ruchu pre rôzne cieľové skupiny.

PRIORITA C.4 - VOĽNÝ ČAS

Zámer priority: Podporovať zdravý životný štýl obyvateľov a návštevníkov mesta prostredníctvom starostlivosti o existujúce zariadenia pre pohybové aktivity a voľný čas rozširovaním a skvalitňovaním ponuky trávenia voľného času na území mesta.

V záujme rozvoja voľnočasových aktivít a podpory kultúry a športu mesto v súčinnosti s dotknutými subjektami bude realizovať nasledovné opatrenia a aktivity.

OPATRENIE C.4.1 - OBNOVA A SPRÍSTUPNENIE AREÁLOV ŠKÔL VEREJNOSTI

- Mesto bude pokračovať v obnove a modernizácii športových areálov/plôch pri základných školách a zaistí ich sprístupnenie širokej verejnosti.

OPATRENIE C.4.2 - ROZVOJ ŠPORTU, MODERNIZÁCIA A VÝSTAVBA VEREJNÝCH ŠPORTOVÍSK

- Mesto bude koordinovať rozvoj športu, pohybových aktivít pre všetky vekové skupiny za účelom zlepšenia zdravia občanov a spoločenského rozvoja. Spracuje program postupnej obnovy a výstavby chýbajúcich športovísk a bude ho realizovať.

- Mesto podporí budovanie prvkov športovej infraštruktúry, športovo-oddychových zón rekonštrukciou vnútroblokov a zariadení pre komunitný rozvoj športu s uplatnením bezbariérového prístupu.
- V rámci športových zariadení bude rozvíjať materiálno-technologické vybavenie.

OPATRENIE C.4.3 - ROZVOJ A MODERNIZÁCIA ZARIADENÍ PRE KULTÚRU A VOĽNÝ ČAS

- Mesto spracuje program postupnej obnovy, modernizácie, prípadne výstavby kultúrnych zariadení a tiež zariadení pre voľný čas na území mesta a začne s jeho realizáciou.

PRIORITNÁ OBLASŤ D: KOMUNIKÁCIA, VEREJNÉ SLUŽBY A OBČAN

Strategický cieľ:

Dôsledne budovať imidž mesta ako úspešného ekonomického, spoločenského a kultúrneho centra. Zabezpečiť ponuku kvalitných verejných služieb reagujúcich na meniace sa potreby občanov mesta.

PRIORITA D.1 - ATRAKTIVITA MESTA A REGIÓNU

Zámer priority: Mesto Trnava bude realizovať aktivity zamerané na budovanie svojej značky, imidžu a vzťahov tak, aby tieto aktivity napomáhali ekonomickému, sociálnemu, spoločenskému i kultúrnemu rozvoju mesta a širšieho regiónu.

Mesto chce byť neprehliadnuteľnou regionálnou metropolou, príťažlivou pre svojich obyvateľov a návštevníkov. Budovanie „značky mesta“, podporu udržateľného cestovného ruchu mesto zabezpečí nasledovnými opatreniami a aktivitami.

OPATRENIE D.1.1 - BRANDING MESTA TRNAVA

- Maximalizovať príležitosti rozvoja „značky Trnava“, jej rozpoznateľnosti, vytvorenie asociácií so značkou v nadväznosti na definované témy v hospodárskom a sociálnom rozvoji, smerom k cieľovým skupinám na Slovensku a v regióne strednej a východnej Európy.

OPATRENIE D.1.2 - MEDZINÁRODNÁ A NÁRODNÁ SPOLUPRÁCA MESTA

- Aktívna participácia mesta v štruktúrach ako sú ZMOS, Únia miest, K8 a podobne. Medzinárodná spolupráca bude definovaná v návrhu stratégie medzinárodnej spolupráce Mesta, partnerstiev miest a členstiev Mesta v medzinárodných organizáciách.

OPATRENIE D.1.3 – „GLOBÁLNE PODUJATIA“ A PODPORA KONGRESOVÉHO TURIZMU

- Profesionálny marketing pre vyhľadávanie a uchádzanie sa o „globálne podujatia“ (veľké medzinárodné podujatia) a zároveň aktívne organizovanie vlastných podujatí.

OPATRENIE D.1.4 - SPOLUPRÁCA A KOMUNIKÁCIA V OBLASTI ROZVOJA UDRŽATEĽNÉHO CESTOVNÉHO RUCHU

- Mesto bude spolupracovať pri koordinácii a implementácii projektov v oblasti rozvoja a propagácie cestovného ruchu s OOCR (Oblasťná organizácia cestovného ruchu) a s podnikateľskou sférou.
- Podporí aktivity zamerané na budovanie a rozvoj digitálnej informačnej infraštruktúry v kultúrnych a prírodných aktivitách cestovného ruchu.

- Mesto Trnava bude presadzovať princíp destinačného manažmentu všetkých zainteresovaných poskytovateľov služieb, vedúceho k ucelenej atraktívnej ponuke produktov a služieb udržateľného cestovného ruchu, vrátane turisticko-vzdelávacích aktivít.

PRIORITA D.2 - EFEKTÍVNA A KOMUNIKUJÚCA SAMOSPRÁVA

Zámer priority:

- Udržiavať a rozvíjať otvorené vzťahy s verejnosťou, vytvárať pre občanov pravdivý a transparentný obraz o činnosti samosprávy.
- Zabezpečovať prístup k informáciám a vytvárať priestor na príspevky a názory občanov.
- Zvyšovať profesionalitu a kvalitu ľudských zdrojov vo verejnej správe mesta.
- Zlepšovať možnosti a kvalitu poskytovaných elektronických služieb poskytovaných verejnosti.
- Podpora integrovaného rozvoja mesta a mestskej funkčnej oblasti.

Mesto v rámci vlastných kapacít v záujme svojho rozvoja a rozvoja Mestského úradu v Trnave bude realizovať nasledovné opatrenia a aktivity.

OPATRENIE D.2.1 - OTVORENÁ KOMUNIKÁCIA S VEREJNOSŤOU

- Mesto Trnava v rámci svojho komunikačného systému zabezpečuje občanom pravidelnú, systematickú, adresnú a včasnú informovanosť, v rámci ktorej proaktívne podporí zavedenie systému pravidelnej spätnej väzby od občanov mestu.

OPATRENIE D.2.2 - KRÍZOVÁ KOMUNIKÁCIA

- Mesto bude priebežne aktualizovať existujúci systém krízovej komunikácie a pravidiel fungovania krízového manažmentu počas mimoriadnych udalostí.

OPATRENIE D.2.3 - EFEKTÍVNY MESTSKÝ ÚRAD

- Mesto bude pokračovať v rozvoji internej komunikácie a bude systematicky zvyšovať profesionalitu zamestnancov ich vzdelávaním a prostredníctvom materiálovo-technologického vybavenia, realizáciou projektov zameraných na rozvoj ľudských zdrojov na Mestskom úrade v Trnave a v organizáciách v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta Trnava v prospech služieb, ktoré samospráva poskytuje.
- Mesto si kladie za cieľ modernizáciu poskytovania verejných služieb, zvyšovanie kvality a účinnosti poskytovania elektronických služieb úradom.

OPATRENIE D.2.4 - BUDOVANIE A PODPORA ADMINISTRATÍVNYCH A ANALYTICKO-STRATEGICKÝCH KAPACÍT MIESTNYCH ORGÁNOV PRE LEPŠIU IMPLEMENTÁCIU KOHÉZNEJ POLITIKY

- Mesto sa zameria na budovanie a posilňovanie administratívnych a analyticko-strategických kapacít s cieľom posilniť integrovaný rozvoj mesta a mestskej funkčnej oblasti (sociálny,

hospodársky a environmentálny rozvoj), zavedenie a rozvoj systému strategického manažmentu, vypracovanie spoločných koncepčných materiálov za účelom definovania tematických a územných priorít miestneho a regionálneho rozvoja na princípe participácie socio-ekonomických partnerov a občanov mesta a mestskej funkčnej oblasti.

- Súčasťou zlepšenia implementácie kohéznej politiky je podpora partnerstiev zameraných na miestny rast.

PRIORITA D.3 - SOCIÁLNY A KOMUNITNÝ ROZVOJ NA ÚZEMÍ MESTA TRNAVA, SOCIÁLNA INKLÚZIA

Zámer priority:

- Cielenými aktivitami vytvárať systém služieb na miestnej úrovni, ktorý zodpovedá zisteným miestnym potrebám, reaguje na lokálne odlišnosti a zaisťuje, že finančné prostriedky vynakladané na služby sú efektívne využívané.
- Systematicky vytvárať podmienky na aktivizáciu a zapojenie do života mesta čo najširšieho sociálneho spektra obyvateľov.
- Podporovať sociálne začleňovanie a predchádzať sociálnemu vylúčeniu jednotlivcov aj skupín.

Sociálny a komunitný rozvoj mesta je prioritou mesta a súčasne sú tieto jeho potenciálom. Mesto kladie dôraz na participáciu občanov v správe verejných vecí. Na podporu prosociálneho a komunitného života mesto bude podporovať tiež aktivity orientované na rodinu, zdravie a zdravý životný štýl, preventívne a dobrovoľnícke programy. Pre občanov chceme budovať bezpečné prostredie v meste. Mesto tento zámer chce dosiahnuť nasledovnými opatreniami a aktivitami.

OPATRENIE D.3.1 - DOSTUPNÉ A KVALITNÉ KOMUNITNÉ SOCIÁLNE SLUŽBY A AKTIVITY V OBLASTI SOCIÁLNOPRÁVNEJ OCHRANY DETÍ A SOCIÁLNEJ KURATELY, SOCIÁLNA INKLÚZIA

- Zabezpečiť dostupnosť a komplexnosť sociálnych služieb v súlade s potrebami cieľových skupín a komunity sieťovaním verejných a neverejných poskytovateľov na území mesta, vytvorením platformy pre spoluprácu samosprávy s neverejnými poskytovateľmi a rozširovaním existujúcich a rozvojom nových služieb, ktoré v území absentujú.
- Zvyšovať kvalitu sociálnych služieb a výkonu opatrení sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately budovaním a modernizáciou sociálnej infraštruktúry, podporou poskytovateľov sociálnych služieb a rozvojom ľudských zdrojov. Súčasťou poskytovania sociálnych služieb je tiež podpora zdravotnej a dlhodobej starostlivosti o občanov.
- Podpora sociálneho rozvoja formou participácie občanov a neverejných poskytovateľov sociálnych služieb a sociálnej práce, aktívnej inklúzie znevýhodnených a marginalizovaných skupín občanov vrátane rómskej komunity, osôb a skupín ohrozených chudobou.

OPATRENIE D.3.2 - PRORODINNE ORIENTOVANÉ MESTO

- Cielenými aktivitami vytvárať priaznivú klímu a podmienky pre život rodín v meste, podporovať biologické a náhradné rodiny vo výkone ich prirodzených funkcií.

OPATRENIE D.3.3 - PODPORA ŠPECIFICKÝCH FORIEM BÝVANIA

- Hľadať optimálne riešenie dočasného i dlhodobého bývania s primeranou mierou podpory, pomoci a starostlivosti pre osoby, ktoré sa vzhľadom k veku, zdravotnému stavu a príjmom ocitli v nepriaznivej sociálnej situácii.

OPATRENIE D.3.4 - ZDRAVÉ MESTO

- Realizovať a podporovať aktivity zamerané na propagáciu zdravého životného štýlu, prevenciu ochorení a zlepšenie zdravotného stavu obyvateľov.
- Vzájomnou spoluprácou regionálnej samosprávy, miestnej samosprávy a poskytovateľov zdravotnej starostlivosti vytvoriť na území mesta podmienky na poskytovanie komplexnej primárnej ambulantnej zdravotnej starostlivosti a jej prepojenie so systémom sociálnych služieb.
- Rekonštrukciou a modernizáciou mestských objektov vytvoriť optimálne priestorové podmienky pre poskytovanie zdravotných služieb.

OPATRENIE D.3.5 - BEZBARIÉROVÉ MESTO

- V spolupráci s objednávateľmi, poskytovateľmi a užívateľmi vytvárať podmienky na nezávislý pohyb občanov s rôznymi hendikepmi, realizovať aktivity, ktoré prispievajú k eliminácii ich sociálneho vylúčenia a umožnia ich návrat do spoločnosti a na trh práce.

OPATRENIE D.3.6 - KOOPERÁCIA S TRETÍM SEKTOROM A PODPORA DOBROVOĽNÍCTVA V MESTE

- Mesto bude mapovať subjekty tretieho sektora pôsobiace na území Trnavy, podporovať ich činnosť a participáciu na verejnom živote mesta, vytvárať podmienky na vzájomnú spoluprácu s nimi vo všetkých oblastiach života.
- Cielenými aktivitami bude mesto podporovať rozvoj dobrovoľníctva na území Trnavy a využitie jeho potenciálu v prospech skvalitnenia života obyvateľov.

OPATRENIE D.3.7 - BEZPEČNÉ MESTO

- Realizovať aktivity a podpornú infraštruktúru, ktorá bude zvyšovať bezpečnosť obyvateľov (napr. príspevok k obmedzeniu a sťaženiu páchania trestnej činnosti, budovanie kamerového systému, verejného osvetlenia, svetelných bodov, podpora stratégií a monitoringu bezpečnosti a i.).