



**Integrovaná územná stratégia
mestskej funkčnej oblasti jadrového mesta Trnava
na obdobie 2022-2027**

(verzia 1.3)

OBSAH

1 ÚVOD	4
1.1. METODICKÉ VÝCHODISKÁ	7
Integrovaná územná stratégia	7
Vzťah Integrovaná územnej stratégie k iným strategickým dokumentom územia	8
Integrované územné investície	11
Štruktúra dokumentu IÚS MFO Trnava	11
IÚS funkčnej mestskej oblasti Trnava	12
Kooperačná rada MFO Trnava	15
Harmonogram prípravy IÚS MFO Trnava	16
2 ANALYTICKÉ VÝCHODISKÁ, TRENDY A ODHAD BUDÚCEHO MOŽNÉHO VÝVOJA ČASŤ IÚS MFO TRNAVA	17
3 STRATEGICKÁ ČASŤ IÚS MFO TRNAVA	23
3.1 INTEGROVANÝ INVESTIČNÝ BALÍČEK 1: INTEGROVANÉ A MODERNÉ VEREJNÉ SLUŽBY	27
3.2 INTEGROVANÝ INVESTIČNÝ BALÍČEK 2: UDRŽATEĽNÁ MOBILITA	29
3.3 INTEGROVANÝ INVESTIČNÝ BALÍČEK 3: ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	29
3.4 INTEGROVANÝ INVESTIČNÝ BALÍČEK 4: INOVÁCIE A PODPORA MSP	30
4 IMPLEMENTAČNÝ PLÁN A PLÁN MONITOROVANIA	31
Implementačný mechanizmus IÚS MFO Trnava	31
Implementačná štruktúra IÚS MFO Trnava	33
Posudzovanie zámerov investičných a neinvestičných akcií	34
Zosúladňovanie zámerov investičných akcií MFO na subregionálnej a regionálnej úrovni	37
Integrované riešenia	38
Akčný plán IÚS MFO Trnava	40
Investičné a neinvestičné akcie IÚS MFO Trnava	40
Monitorovanie a hodnotenie IÚS MFO Trnava	41
Integrované investičné balíčky	42
IIB 1 INTEGROVANE A MODERNE	45
5 RIZIKÁ IMPLEMENTÁCIE IÚS MFO TRNAVA ICH PREVENCIA	48
6 ZAPOJENIE PARTNEROV	50
6.1 SKÚSENOSTI Z PROGRAMOVÉHO OBDOBIA 2014 – 2020	50
6.2 PARTNERSKÝ PRINCÍP	51
Fáza 6 Nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania	51
Fáza 7 Prerokovanie a schvaľovanie návrhu IÚS MFO Trnava (december 2022)	52
7 FINANČNÝ PLÁN IÚS MFO TRNAVA	52
Finančný plán a akčný plán IÚS MFO Trnava	52
Použitie zdroje pri príprave IÚS MFO Trnava	53

Zoznam tabuliek

- Tabuľka 1: Porovnanie PHRSR mesta Trnava a spoločného PHRSR obcí MFO Trnava a IÚS MFO Trnava
- Tabuľka 2: Míľniky prípravy a spracovania IÚS MFO Trnava
- Tabuľka 3: Prehľad priorít, strategických a špecifických cieľov IÚS MFO Trnava
- Tabuľka 4: Zoznam špecifických cieľov Programu Slovensko implementovaných prostredníctvom IÚS MFO Trnava
- Tabuľka 5: Zoznam investícií a reforiem Plánu obnovy a odolnosti určených miestnym samosprávam
- Tabuľka 6: Návrh spoločných akcií MFO Trnava a Trnavského samosprávneho kraja
- Tabuľka 7: Počet investičných akcií IÚS MFO Trnava v členení podľa aktérov
- Tabuľka 8: Nepovinné ukazovatele realizácie IÚS MFO Trnava
- Tabuľka 9: Vzťah medzi prioritami IÚS MFO Trnava a IIB
- Tabuľka 10: Náklady na investičné akcie IÚS MFO Trnava
- Tabuľka 11: Návrh alokácie IÚS MFO Trnava v členení podľa politických cieľov Programu Slovensko
- Tabuľka 12: Plán riadenia predpokladaných rizík

Zoznam obrázkov

- Obrázok 1: Príspevok IÚS MFO Trnava k oblastiam Agendy 2030 a IÚS MFO Trnava
- Obrázok 2: Prepojenie strategických dokumentov na území MFO Trnava
- Obrázok 3: Zdroje financovania investičných akcií na území MFO Trnava
- Obrázok 4: Od stratégie po konkrétne akcie
- Obrázok 5: Plán prípravy IÚS Trnava z pohľadu zapojenia verejnosti
- Obrázok 6: Integrácia investičných a neinvestičných akcií

Prílohy

- V prílohe č. 1 k IÚS MFO Trnava – Stručná analýza východiskovej situácie územia mestskej funkčnej oblasti Trnava (aktualizácia k 31.12.2023 v príprave)**
- V prílohe č. 2 k IÚS MFO Trnava – Ukazovatele na úrovni strategických špecifických cieľov IÚS MFO Trnava (v príprave)**
- V prílohe č. 3 k IÚS MFO Trnava – Databáza/zásobník investičných a neinvestičných akcií územia IÚS MFO Trnava**
- V prílohe č. 4 k IÚS MFO Trnava – Katalóg zámerov investičných a neinvestičných akcií územia MFO Trnava (v príprave)**
- V prílohe č. 5 k IÚS MFO Trnava – Správa o zapojení verejnosti do prípravy IÚS MFO Trnava (dostupná online)**
- V prílohe č. 6 k IÚS MFO Trnava – Formulár zámeru akcie pre Katalóg zámerov investičných a neinvestičných akcií IÚS MFO Trnava**

1 ÚVOD

V novom programovom období 2021 – 2027 bude mať územná samospráva jednoduchší prístup k financovaniu svojich rozvojových potrieb v konkrétnom území prostredníctvom využitia **integrovaného územného prístupu** k implementácii fondov EÚ. Hlavným účelom integrovaného územného rozvoja je zabezpečenie realizácie špecificky miestnych investícií v rámci viacerých špecifických cieľov Programu Slovensko, využitie finančných nástrojov, zdrojov a programov EÚ. Integrované územné investície sú definované prostredníctvom integrovaných investičných balíčkov a zásobníka zámerov investičných a neinvestičných akcií všetkých aktérov v konkrétne vymedzenom území formou integrovaných územných stratégií pripravených participatívne regionálnymi a miestnymi samosprávami a sociálno-ekonomickými partnermi. Nové úlohy partnerov v programovom období 2021 – 2027 sú v území mestského rozvoja MFO Trnava vykonávané prostredníctvom Kooperačnej rady ako riadiacej štruktúry koordinujúcej procesy plánovania, implementácie a monitorovania. Riadiace kapacity budú postupne podporené vytvorením tzv. administratívnej kapacity a kapacít partnerov.

Dokument **Integrovaná územná stratégia územia mestskej funkčnej oblasti Trnava** na obdobie 2022 – 2027 s výhľadom do roku 2030 (ďalej len „IÚS MFO Trnava“) je spracovaný podľa odporúčaní medzinárodnej metodiky EÚ pre prípravu integrovaných územných stratégií „HANDBOOK OF SUSTAINABLE URBAN DEVELOPMENT STRATEGIES (JRC, 2018) rešpektujúc najlepšiu prax a prístupy EÚ k udržateľnému mestskému rozvoju a čiastočne vychádza z aktuálnej verzie Prílohy č. 4 „Jednotný metodický rámec pre prípravu integrovaných územných stratégií a investícií v SR v programovom období 2021 – 2027“ dokumentu „Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja“ (ďalej len „metodika IÚS a IÚI“) .

Hlavným impulzom pre spracovanie dokumentu Integrovanej územnej stratégie udržateľného mestského rozvoja (*ďalej len „IÚS UMR“*) mesta Trnava a obcí tvoriacich spolu mestskú funkčnú oblasť (ktoré majú spoločný Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja (PHRSR) v zmysle platnej legislatívy) je návrh implementačného mechanizmu pre nové programové obdobie EÚ fondov na roky 2021-2027 a vychádza z procesu monitorovania a hodnotenia realizácie PHSR mesta Trnava a obcí tvoriacich mestskú funkčnú oblasť v rokoch 2014 - 2020 a ich priemetu do Regionálnej integrovanej územnej stratégie Trnavského samosprávneho kraja (TSK) a monitorovania Integrovanej územnej stratégie mestskej funkčnej oblasti Trnava pre roky 2014-2020 (súčasť RIÚS TTSK).

Zámerom je reagovať na nové výzvy a identifikované špecifické problémy dotknutého územia a politické, sociálne, ekonomické, technologické a environmentálne faktory (zelená a digitálna transformácia, dôslednejšie uplatnenie integrovaných nástrojov a špecificky miestneho prístupu, Industry 4.0, dostupnosť otvorených dát, nové požiadavky na odolnosť a súdržnosť územia, občianske iniciatívy a pod.). Potreba spracovania novej implementačnej stratégie udržateľného mestského rozvoja pre vymedzené územie je zmena strategických priorít na národnej úrovni a zmena pohľadu na využitie potenciálu mestskej funkčnej oblasti, ktorými sú najmä:

- špecifický potenciál vymedzeného územia v oblasti vedy, výskumu a inovácií v oblasti energetiky, automobilového priemyslu, nových materiálov a životného prostredia,
- špecifický potenciál územia v oblasti kultúrneho dedičstva a prírodného prostredia,
- polohový a kooperačný potenciál blízkosti hlavného mesta Bratislava a trojuholníka Bratislava- Viedeň – Budapešť – Brno,

- špecifický potenciál pre diverzifikáciu mestskej a miestnej ekonomiky v oblasti služieb.

Navrhované priority a ciele reagujú na najvýznamnejšie výzvy a identifikované potreby dotknutého územia mestskej funkčnej oblasti:

- demografický vývoj a súvisiace zmeny v poskytovaní verejných služieb,
- nástup nových technológií a ich využívanie v mestskom prostredí/mestskej oblasti,
- dvojitá transformácia – digitálna a zelená,
- udržateľnosť mestského a prímestského prostredia,
- posilnenie odolnosti a reakcie na neočakávané situácie a zmeny prostredia,
- spoločenská zodpovednosť, angažované komunity a participácia.

Z hľadiska typovej kategorizácie, podľa návrhu Vízie a stratégie Slovenska do roku 2030, **územie mestskej funkčnej oblasti Trnava patrí medzi mestské aglomerácie využívajúce svoj rastový potenciál** zameraný hlavne na zabezpečenie udržateľnosti rozvoja územia. Špecifickou prioritou pre tento typ územia je zabezpečenie udržateľnosti jeho rozvoja a harmonizácia dynamiky rozvoja jednotlivých funkčných systémov mesta ako motorov rozvoja regiónu a zabezpečenie ich udržateľnosti a to najmä s dôrazom na:

- zlepšenie dopravy medzi jadrovým mestom Trnava a jej zázemím;
- efektívne riešenie problematiky životného prostredia spojenej s koncentráciou veľkého množstva obyvateľov územia MFO Trnava a adaptácia mesta Trnava na zmenu klímy;
- zabezpečenie dostatočného rozsahu služieb, občianskej vybavenosti a predchádzanie vzniku a prehĺbovania sociálneho vylúčenia vrátane mestskej chudoby;
- zlepšovanie podmienok pre posun podnikateľských subjektov smerom ku konkurencieschopnosti založenej na znalostiach a inováciách v rámci regionálnych a nadregionálnych inovačných ekosystémov;
- možnosti využitia „dodatčných“ externých zdrojov;
- zohľadnenie zvýšenia nákladov na výstavbu, údržbu a modernizáciu infraštruktúry v mestskej funkčnej oblasti Trnava a rast prevádzkových nákladov .

Nadradené dokumenty relevantné pre tvorbu IÚS MFO Trnava na medzinárodnej úrovni:

- Agenda 2030 OSN pre udržateľný rozvoj.
- Parížska dohoda o zmene klímy.
- Dohovor o ochrane biodiverzity, Bonnský dohovor, Bernský dohovor.
- Zdravie pre všetkých – Svetovej zdravotníckej organizácie (ďalej len „WHO“) zakotvenej v politike „Zdravie 2020: Európsky politický rámec na podporu vládnych a spoločenských aktivít pre zdravie a prosperitu“.
- Európska zelená dohoda (Green Deal).
- Digitálna Európa (Digital Europe).
- Z medzinárodných dokumentov týkajúcich sa sociálnej oblasti je potrebné zmieniť Všeobecnú deklaráciu ľudských práv, Európsky dohovor o ľudských právach, Medzinárodný pakt o občianskych a politických právach, Medzinárodný pakt o hospodárskych, sociálnych a kultúrnych právach, Dohovor OSN o právach osôb so zdravotným postihnutím, Dohovor OSN o právach dieťaťa, Dohovor o odstránení diskriminácie žien, Európsku sociálnu chartu, Európa 2020, Chartu

základných práv a základných slobôd Európskej únie, Európsku stratégiu pre oblasť zdravotného postihnutia na roky 2010–2020 s podtitulom Obnovený záväzok vybudovať Európu bez bariér, Európsku chartu práva a zodpovednosti starších ľudí odkázaných na dlhodobú starostlivosť, a Európsku chartu rodinných opatrovateľov.

Nadradené dokumenty relevantné pre tvorbu IÚS MFO Trnava na národnej a regionálnej úrovni:

- Národné priority implementácie Agendy 2030 (ÚPVII, platný dokument).
- Vízia a stratégia rozvoja SR 2030 - návrh (MIRRI SR, platný dokument).
- Konceptia mestského rozvoja Slovenskej republiky do roku 2030 (MDV SR, platný dokument).
- Partnerská dohoda SR a EÚ 2021-2027 - návrh (MIRRI SR, platný dokument).
- Územný plán Trnavského samosprávneho kraja (TTSK, platný dokument).
- Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Trnavského samosprávneho kraja na roky 2022 – 2030 (TTSK, schválený dokument).
- Integrovaná územná stratégia TSK (TSK, schválený dokument).
- Program Slovensko – Tvoríme lepšie Slovensko (publikovaná finálna verzia).
- Národný investičný plán Slovenskej republiky na roky 2018 – 2030.
- Aktuálne zmeny v oblasti územného rozvoja SR (2019) - pozičný materiál k aktualizácií v súčasnosti platnej Konceptie územného rozvoja SR (2011).
- Územný generel dopravy TTSK do roku 2020 s výhľadom do roku 2030.
- Plán udržateľnej mobility TTSK.
- Stratégia rozvoja sociálnych služieb 2016 – 2020 Trnavského samosprávneho kraja.
- Stratégia rozvoja zdravotníctva na území Trnavského samosprávneho kraja 2023 – 2027.
- Stratégia rozvoja cyklotrás a cyklodopravy v Trnavskom samosprávnom kraji na roky 2018 – 2022.
- Nízko-uhlíková stratégia Trnavskej župy 2016-2020.
- Program odpadového hospodárstva TTSK 2016-2020.
- Stratégia rozvoja kultúry TTSK.

Odvetvové a sektorové stratégie

- Stratégia hospodárskej politiky SR do roku 2030 (MH SR, platný dokument).
- SK RIS3 (MIRRI, platný dokument).
- Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030 (MDV SR, platný dokument).
- Stratégia nízkouhlíkového rozvoja SR do roku 2030 s výhľadom do roku 2050 (MŽP SR, platný dokument).
- Zelenšie Slovensko - "Envirostratégia 2030"(MŽP, platný dokument).
- Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030.
- Integrovaný národný energetický a klimatický plán 2021-2030.
- Program predchádzania vzniku odpadu Slovenskej republiky na roky 2019 – 2025 (2018).
- Stratégia adaptácie SR na zmenu klímy (2018).
- Národný program znižovania emisií.
- Strategický rámec starostlivosti o zdravie pre roky 2014 – 2030 – Aktualizácia Strategického rámca starostlivosti o zdravie na roky 2013-2030 (jún 2022).
- Národný akčný plán prechodu z inštitucionálnej na komunitnú starostlivosť v systéme sociálnych služieb na roky 2016 – 2020.
- Národný program aktívneho starnutia na roky 2021-2030.

- Národný akčný plán na elimináciu a prevenciu násilia na ženách 2014 – 2019 (aktualizácia je v návrhu).
- Stratégia rovnosti, inklúzie a participácie Rómov do roku 2030.
- Národný program rozvoja duševného zdravia na roky 2019 a 2020.
- Národný program rozvoja životných podmienok osôb so zdravotným postihnutím na roky 2021 – 2030.
- Aktualizácia Stratégie dlhodobej sociálno-zdravotnej starostlivosti v Slovenskej republike.
- Stratégia dlhodobej starostlivosti v Slovenskej republike - INTEGROVANÁ SOCIÁLNO-ZDRAVOTNÁ STAROSTLIVOSŤ.
- Konceptia rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku 2022 -2030.
- Stratégia Slovenskej republiky pre mládež na roky 2021-2028.
- Stratégia rozvoja cestovného ruchu do roku 2020.

Stratégie na medzinárodnej a EÚ úrovni (priemet relevantných opatrení a integrácia do cieľov IÚS FMO Trnava a to: Európsky ekologický dohovor a jeho aplikačné stratégie

- Dunajská stratégia.
- Karpatský dohovor.

Dokumenty relevantné pre tvorbu IÚS MFO Trnava na mestskej a miestnej úrovni a to:

- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Trnava 2015 – 2023, aktualizovaný
- Územný plán mesta Trnava.
- Spoločný Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obcí tvoriacich MFO Trnava ZOMOT. na roky 2022 -2027 s výhľadom do roku 2030 (ZOMOT, platný dokument).
- Plán udržateľnej mobility mesta Trnava a jeho funkčného územia.
- Komunitný plán sociálnych služieb Mesta Trnava na roky 2021.
- Nízkouhlíková stratégia Mesta Trnava na roky 2022-2027 a Energetická koncepcia.
- Program odpadového hospodárstva Mesta Trnava 2016-2020.
- Stratégia adaptácie mesta Trnava na dopady klímy.
- Koncepcia stratégie kultúrnej politiky Mesta Trnava.

1.1. METODICKÉ VÝCHODISKÁ

Integrovaná územná stratégia

Integrovaná územná stratégia (ďalej len „IÚS“) je rozvojová stratégia vymedzeného územia integrujúca vybrané aspekty rozvoja a rozvojové aktivity vo vymedzenom mestskom funkčnom území s jadrovým mestom Trnava. IÚS vychádza z analytickej, strategickej a programovej časti schválených PHRSR – PHRSR TTSK na regionálnej úrovni a dotknutých obcí v území MFO Trnava vrátane samostatného PHRSR mesta Trnava, vypracovaných v spolupráci so sociálno-ekonomickými partnermi a prerokovaných podľa Zákona o podpore regionálneho rozvoja. Základné požiadavky na IÚS sú definované v článku 29 Všeobecného nariadenia EÚ. Integrovaná územná stratégia TTSK zohľadňuje stratégiu udržateľného mestského rozvoja jadrového mesta Trnava.

Integrovaná územná stratégia MFO Trnava je základným strategickým rámcom pre zabezpečenie integrovaného prístupu k územnému rozvoju prostredníctvom územných nástrojov EU, ako sú

napríklad integrované územné investície (ďalej len „IÚI“), komunitou vedený miestny rozvoj ďalej len „CLLD“ a pod. pre vymedzené územie jadrového mesta Trnava a obcí: Bohdanovce nad Trnavou, Brestovany, Bučany, Dolné Lovčice, Jaslovské Bohunice, Hrnčiarovce nad Parnou, Malženice, Ružindol, Suchá nad Parnou, Šelpice, Špačince, Zeleneč (spolu tvoriacich združenie pod názvom ZOMOT – Združenie obcí mesta Trnava).

Integrovaný územný rozvoj bude podporovaný špecificky z fondov Európskej únie v súlade s článkom 22 Návrhu nariadenia o EFRR, ESF+, KF a ENFR, doplnkovo inými fondami a finančnými zdrojmi EÚ.

Podpora bude:

- určená pre rozvoj **jasne zadaného územia** (bez obmedzenia od miestnej, cez sub-regionálnu až po regionálnu úroveň) resp. častí vymedzeného územia,
- **vychádzať z integrovanej stratégie** rozvoja konkrétne vymedzeného územia, tzv. Integrovanej územnej stratégie MFO Trnava,
- založená na integrácii rôznorodých akcií investičného a neinvestičného charakteru v rámci investičných balíčkov a integrovaných projektov.

Základné požiadavky na obsah IÚS boli v zmysle Nariadenia Európskeho parlamentu a Európskej rady, a odporúčaní Európskeho výboru regiónov stanovené nasledovne:

- analýza potrieb rozvoja a potenciálu územia, zhodnotenie východiskového stavu,
- popis integrovaného prístupu k napĺňaniu identifikovaných potrieb a využitia potenciálu územia,
- popis účasti partnerov na príprave a implementácii stratégie.

Financovanie implementácie IÚS sa realizuje prostredníctvom integrovaných investičných balíčkov a integrovaných projektov, v rámci nich sú definované akcie financované prioritne s podporou fondov EÚ a iných zdrojov EÚ a vlastných zdrojov vo forme spolufinancovania, ktoré môžu byť doplnené aj o súkromné zdroje.

Vzťah Integrovanej územnej stratégie k iným strategickým dokumentom územia

IÚS MFO Trnava je prioritne zameraná na využitie možností financovania z prostriedkov EÚ v súlade s Partnerskou dohodou, Programom Slovensko a Plánom obnovy a odolnosti SR, no môže zahŕňať aj projekty financované z iných EÚ fondov (napríklad ERASMUS+, Horizont, programy cezhraničnej spolupráce atď.) a finančných nástrojov EÚ (EIB a pod.).

Partnerská dohoda SR na roky 2021 – 2027 je základný strategický dokument s celoštátnym významom, ktorým sa stanovuje stratégia, priority a opatrenia pre účinné a efektívne využívanie prostriedkov z fondov politiky súdržnosti Európskej únie na programové obdobie 2021 – 2027. V programovom období 2021 – 2027 bolo stanovených 5 cieľov politiky súdržnosti a špecifického cieľa Fondu spravodlivej transformácie (FST).

Politika súdržnosti v programovacom období 2021 – 2027 bude v SR realizovaná prostredníctvom jediného operačného programu – **Program Slovensko - Tvoríme lepšie Slovensko** v gescii Ministerstva investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR (ďalej len „MIRRI“). Spôsob poskytovania príspevkov z Európskej únie v programovom období 2021 – 2027 stanovuje Zákon o zákone o príspevkoch z fondov EÚ č. 121/2022 Z.z.

Doplňkovým nástrojom financovania je **Plán obnovy a odolnosti SR**, ktorý je spoločnou reakciou krajín EÚ na silný pokles ekonomiky v dôsledku pandémie Covid-19. Jeho hlavným cieľom je podporiť reformy a s nimi spojené investície, ktoré Slovensku umožňujú začať opäť dobiehať životnú úroveň priemeru EÚ. Plán obnovy a odolnosti SR sa zameriava na päť kľúčových oblastí verejných politík. Spôsob poskytovania prostriedkov z Plánu obnovy a odolnosti SR stanovuje Zákon o mechanizme na podporu obnovy a odolnosti č. 361/2021 Z.z.

Integrovaná územná stratégia MFO Trnava tiež prispieva k cieľom udržateľného rozvoja **Agenda 2030** a to najmä v oblastiach: Kvalita zdravia a života, Kvalitné vzdelávanie, Dostupná a čistá energia, Dôstojná práca a ekonomický rast, Udržateľné mestá a komunity a Ochrana klímy. Samostatným špecifickým cieľom IÚS budú aj aktivity zamerané na elimináciu chudoby najmä v rómskych komunitách v meste Trnava.

Obrázok 1: Príspevok IÚS MFO Trnava k oblastiam Agendy 2030



Zdroj: vlastné spracovanie

Hlavnou výzvou a hlavným cieľom IÚS MFO Trnava je zabezpečiť reálny a adresný **posun od orientácie sa na dopytovo orientované výzvy pre podporu samostatných akcií k schváleným alokáciám a tzv. strategickým a bezpečným investičným akciám** prostredníctvom realizácie integrovaných projektov alebo integrovaných investičných balíčkov počas celého programovacieho obdobia a podporujúcich komplexný prístup k prioritám územia MFO Trnava.

Cieľom takto nastaveného mechanizmu je v čo najväčšej miere, znížiť administratívnu záťaž pre samosprávu a iných žiadateľov, eliminovať náklady žiadateľov na predprojektovú a projektovú prípravu neúspešných žiadostí, umožniť fázovanie jednotlivých akcií a využívanie rôznych finančných nástrojov a zdrojov, odstrániť chybovosť v procese prípravy a implementácie jednotlivých projektov a urýchliť proces implementácie a dosiahnutie dopadu realizovaných investícií.

Význam IÚS MFO Trnava spočíva **vo vytvorení podmienok pre integrovaný prístup** pri riešení rozvoja územia, pričom ťažisko spočíva hlavne v: identifikácii a rozpracovaní rozvojových tém a strategických oblastí rozvoja územia v súlade s politickými cieľmi EÚ, Partnerskej dohody SR a Programu Slovensko, systematickom získavaní a analýze dát potrebných pre určenie priorít, rozpracovaní tém do logickej a vnútorne konzistentnej štruktúry priorít a cieľov reagujúc na rozvojové problémy, potreby a potenciál územia, vytvorení súboru integrovaných riešení, ktorých realizácia maximalizuje synergiu a podporí sociálno-ekonomický rozvoj aj ostatných susediacich území s dôrazom na územie FMO Trnava.

S ohľadom na špecifiká tvorby IÚS MFO Trnava bol postup jej spracovania orientovaný predovšetkým **na integráciu, kontinuitu s predchádzajúcim rozvojom územia s reflektovaním vplyvu externých faktorov** (vojna na Ukrajine, energetická kríza, dopady pandémie COVID-19, vplyv technologických zmien a pod.) a ďalšie rozpracovanie už existujúcich strategických a koncepčných dokumentov, vyhodnotenie väzieb a dosiahnutie konsenzu aktérov na konzistentnej integrovanej stratégii územia.

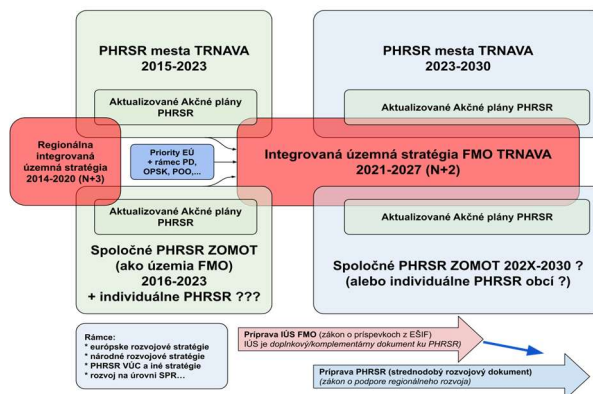
Prepojenie strategických dokumentov na území MFO Trnava je znázornené na obrázku č. 2. a Zdroje financovania investičných akcií na území MFO Trnava na obrázku č. 3. a Tabuľke č. 1: Porovnanie PHRSR mesta Trnava a Spoločného PHRSR obcí IÚS MFO Trnava.

Tabuľka 1: Porovnanie PHRSR mesta a obcí ZOMOT a IÚS MFO Trnava

PHRSR mesta Trnava a obcí FMO Trnava /ZOMOT	Integrovaná územná stratégia MFO Trnava
Dokument vypracovaný v súlade s národnou legislatívou SR (Zákon o podpore regionálneho rozvoja).	Dokument vypracovaný v súlade s nariadeniami a metodikou EÚ
Dlhodobý strategický dokument komplexného rozvoja územia.	Stratégia na vybrané programové obdobie vo vybraných prioritách/politických alebo špecifických cieľoch.
Dokument je platný po schválení mestskými a obecnými zastupiteľstvami.	Dokument je schválený Kooperačnou radou MFO Trnava.
Projekty a aktivity programu nie sú tematicky obmedzené, sú financované zo všetkých dostupných zdrojov, pričom finančné zdroje EÚ sú doplnkovým zdrojom financovania.	Akcie (projekty a aktivity) stratégie sú tematicky obmedzené a financované prioritne zo zdrojov EÚ a doplnkovo z iných zdrojov.
V dokumente sa nemusí uplatňovať integrovaný prístup.	V stratégii sa musí uplatňovať integrovaný prístup a územná dimenzia v súlade so stratégiami EÚ.
Projekty a aktivity sa môžu realizovať len na území mesta, obce.	Projekty a aktivity sa musia realizovať na vymedzenom území väčšom ako je územie jedného mesta alebo jednej obce.
Uplatňujú sa rôzne prístupy a finančné nástroje.	Uplatňujú sa len finančné nástroje EÚ a prístupy v súlade s nariadeniami EÚ.

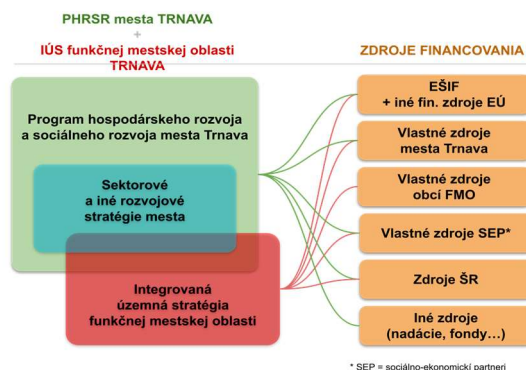
Zdroj: vlastné spracovanie

Obrázok 2: Prepojenie strategických dokumentov na území MFO Trnava



Zdroj: vlastné spravovanie

Obrázok 3: Zdroje financovania investičných akcií na území MFO Trnava

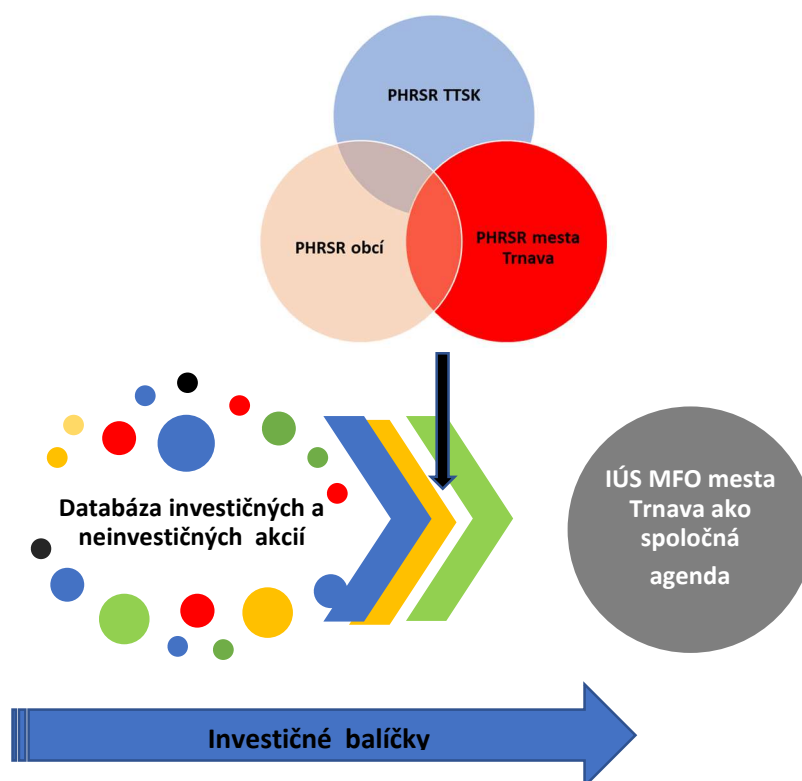


Zdroj: vlastné spravovanie

Integrované územné investície

Integrované územné investície (ďalej len „IÚI“) sú jedným z kľúčových finančných nástrojov územného rozvoja a implementácie IÚS prostredníctvom zdrojov fondov EÚ v programovom období 2021 - 2027. IÚI vzniká prepojením viacerých investičných a neinvestičných akcií realizovaných v území, podľa článku 30 Všeobecného nariadenia EÚ sú IÚI realizované prostredníctvom podpory z jedného alebo viacerých fondov, jedného alebo viacerých programov alebo z viac ako jednej priority toho istého programu. Akcie sa prepájajú v zámere integrovanej územnej investície. V súlade s implementačným mechanizmom P SK prepojením investičných a neinvestičných akcií z viac ako jednej priority Programu Slovensko.

Obrázok 4: Od stratégie po konkrétne akcie



Zdroj: Vlastné spracovanie

Štruktúra dokumentu IÚS MFO Trnava

V hlavnom dokumente:

- je definované územie MFO Trnava a jeho stručná charakteristika,
- sú identifikované výzvy a potreby, potenciál rozvoja územia ako výstupu realizovaných analýz,
- je definovaná stratégia rozvoja ako integrovaného prístupu na využitie potenciálu, naplnenie potrieb a výziev rozvoja na úrovni MFO, vrátane zoznamu priorít a cieľov reflektujúc výstupy analýz, špecifické potreby, potenciál, problémy a ich význam pre rozvoj MFO Trnava;
- sú identifikovaní sociálnoekonomickí partneri a opis ich zapojenia do prípravy a plnenia stratégie;

- je uvedený zoznam priorít a cieľov, ktoré sa majú podporiť z fondov EÚ na úrovni MFO Trnava; zásobník/zoznam investičných a neinvestičných akcií a zámery investičných a neinvestičných akcií.

V prílohe č. 1 k IÚS MFO Trnava je uvedená stručná analýza východiskovej situácie územia mestskej funkčnej oblasti Trnava (pre finálnu verziu 1.3 bude aktualizovaná k 31.12.2023, predpoklad december 2023). Hlavným dôvodom je stanovenie východiskových hodnôt ukazovateľov výsledku.

V prílohe č. 2 k IÚS MFO Trnava sú uvedené ukazovatele na úrovni strategických a špecifických cieľov IÚS MFO Trnava (pre finálnu verziu bude aktualizovaná podľa schváleného Programového manuálu Programu Slovensko na úrovni programu a schválených projektov).

V prílohe č. 3 k IÚS MFO Trnava je uvedený „zásobník“/zoznam investičných a neinvestičných akcií, z ktorých môže Kooperačná rada MFO Trnava schvaľovať investičné a neinvestičné zámery/ akcie územia (s možnosťou pravidelne raz za štvrtrok) v súlade s návrhom integrovaných investičných balíčkov a integrovaných projektov po vyzvaní AK na predkladanie zámerov projektov aktérov územia (aj v prípade bodového zvýhodnenia v dopytových výzvach).

V prílohe č. 4 k IÚS MFO Trnava je uvedený katalóg zámerov investičných a neinvestičných akcií, z ktorých môže Kooperačná rada MFO Trnava schvaľovať investičné a neinvestičné akcie územia v súlade so schváleným Akčným plánom IÚS na n+2 roky, ktorý bol vypracovaný po schválení Jednotného metodického rámca pre implementáciu IÚS na národnej úrovni.

V tomto dokumente (príloha č.1 k schváleným PHRSR mesta Trnava a obcí tvoriacich MFO Trnava) je uvedený:

- popis strategických investičných a neinvestičných akcií, v podobe konkrétnych zámerov, ktoré môžu byť schvaľované Kooperačnou radou MFO Trnava a príslušnými zastupiteľstvami prostredníctvom akčných plánov (z dôvodu schválenia spolufinancovania v súlade s rozpočtom obce);
- definované integrované investičné balíčky investičných a neinvestičných akcií samosprávy a socio-ekonomických partnerov vrátane požiadaviek na regionálnu a národnú úroveň (po schválení rozdelenia alokácie IÚS FMO Trnava).

IÚS funkčnej mestskej oblasti Trnava

Integrovaná územná stratégia MFO Trnava (IÚS MFO Trnava) je strategickým rámcem pre IIB/IÚI* definované pre mestské funkčné územie tvorené jadrovým mestom Trnava a okolitými obcami a vychádza z aktuálnych a schválených strategických dokumentov v zmysle platnej legislatívy SR a prostredníctvom IIB/IÚI sú investičné a neinvestičné akcie integrované aj na subregionálnej a regionálnej úrovni. To umožní pre ich implementáciu využiť nielen zdroje špecificky určené pre MFO Trnava, ale aj zdroje alokované pre TTSK a zdroje alokované na národnej úrovni.

IÚS MFO Trnava zahŕňa:

- a) definovanie územia mestského funkčného územia;
- b) identifikovanie potenciálu rozvoja a výziev a definovanie potrieb rozvoja MFO ako výstupu realizovaných analýz;
- c) definovanie stratégie rozvoja ako integrovaného prístupu na využitie potenciálu, naplnenie potrieb a výziev rozvoja na úrovni MFO, vrátane zoznamu priorít a cieľov reflektujúc výstupy analýz, potenciál územia, špecifické potreby, problémy a ich význam pre rozvoj MFO;

- d) identifikáciu sociálnoekonomických partnerov a opis ich zapojenia do prípravy a plnenia stratégie;
- e) zoznam priorít a cieľov, ktoré sa majú podporiť z fondov EÚ na úrovni MFO;
- f) investičné a neinvestičné akcie aj v podobe konkrétnych zámerov,
- g) tematicky alebo územne zadané integrované investičné balíčky/integrované projekty tvorené konkrétnymi investičnými a neinvestičnými akciami financovanými z viacerých zdrojov;
- h) spôsob výberu investičných a neinvestičných akcií vrátane ich fázovania a návrhu modelu financovania.

IÚS MFO Trnava vychádza najmä z analytickej, strategickej a programovej časti platného PHRSR jadrového mesta Trnava a spoločného PHRSR ZOMOT okolitých obcí tvoriacich MFO Trnava, vypracovaných v spolupráci so sociálno-ekonomickými partnermi a prerokovaných podľa zákona o podpore regionálneho rozvoja, pričom IÚS MFO Trnava predstavuje samostatnú stratégiu a akčný plán k realizačným a finančným častiam platných PHRSR vo vzťahu k zdrojom EÚ. IÚS MFO Trnava tvorí samostatnú časť IÚS Trnavského kraja. IÚS MFO Trnava bude aktualizovaná po schválení nového PHRSR mesta Trnavy na obdobie 2024 – 2030 s výhľadom do roku 2050.

Územie MFO Trnava je územie jadrového mesta Trnava a obcí jeho zázemia, v ktorom sa realizujú intenzívne interakcie, medzi komunálna spolupráca a implementácia spoločnej investičnej stratégie, ktorá zabezpečuje efektívne využitie rozvojového potenciálu a reakciu na výzvy územia. Územie MFO Trnava bolo zadané na základe ťažísk osídlenia 1. a 2. kategórie podľa Konceptie územného rozvoja Slovenska z roku 2011 už v roku 2013 a v roku 2020 sa pôvodné územie MFO Trnava nezmenilo.

Integrácia IÚS MFO Trnava do IÚS TTSK by mala zabezpečiť **vertikálnu integráciu a konzistenciu stratégií**, umožniť koordináciu sektorových investícií v území, minimálne investičných akcií medzi národnou, regionálnou a miestnou úrovňou a doplnkovosť zdrojov EÚ a iných zdrojov pre územný rozvoj MFO Trnava.

Integrovaný investičný balíček (ďalej len „IIB“) je súbor vzájomne prepojených a súvisiacich investičných a neinvestičných akcií, ktorých realizácia ako celku je potrebná pre naplnenie niektorej z priorít IÚS MFO Trnava alebo strategického cieľa. Jadrom integrovaného investičného balíčka je spravidla strategická investičná akcia, ktorá má významný dopad na územie, a je podporená inými investičnými a neinvestičnými akciami. Integrovaný investičný balíček je/môže byť financovaný aj z iných zdrojov ako fondov EÚ, akcií implementovaných napríklad v rámci Plánu obnovy a odolnosti, alebo Strategického plánu spoločnej poľnohospodárskej politiky EÚ 2023 – 2027 alebo programu cezhraničnej spolupráce vrátane iných finančných nástrojov EÚ.

Zámer IÚI je súhrn informácií o investičných a neinvestičných akciách prispievajúcich k naplneniu minimálne 2 špecifických cieľov politiky súdržnosti EÚ v Programe Slovensko a identifikovaných v zozname investičných a neinvestičných akcií IÚS navrhnutých žiadateľmi ako spoločná a koordinovaná intervencia prostredníctvom IÚI. Schválený zámer IÚI Kooperátnou radou MFO Trnava bude následne spracovaný do jednotlivých žiadostí o nenávratný finančný príspevok na základe vyhlásenej integrovanej alebo samostatnej výzvy na alokáciu MFO Trnava alebo dopytových výziev. Definovanie zámeru IIB/IÚI je základným krokom pre financovanie IIB/IÚI prostredníctvom poskytnutia príspevku z fondov EÚ v programovom období 2021-2027. Zámer IÚI pre posúdenie a schválenie KR zvyčajne pripravuje príslušná tematická pracovná skupina v úzkej spolupráci s potenciálnymi žiadateľmi a ich projektovými tímami a AK MFO Trnava .

Akcia/investičná alebo neinvestičná akcia je súbor činností v rámci jednej priority v danom politickom ciele, ktoré vedú k naplneniu ukazovateľov jedného špecifického cieľa Programu Slovensko alebo IÚS MFO Trnava. Akcia sa dá chápať ako „jeden projekt“ v rámci dopytovej výzvy, ktorá je cieľená na jednu oblasť – napríklad budovanie cyklotrasy, modernizácia miestnej cesty, rekonštrukcia zelenej strechy, pilotné aktivity miestnej sídliskovej komunity atď. Akcie identifikované v IÚS MFO Trnava sa zaraďujú do Zásobníka/zoznamu akcií IÚS a pravidelne aktualizujú a detailnejšie popisujú v Katalógu zámerov akcií IÚS, ktorý je podkladom pre Akčný plán a prípravu projektových zámerov.

Investičné alebo neinvestičné akcie strategického významu, ktoré rozhodujúcim spôsobom prispievajú k plneniu cieľov IÚS sú detailnejšie opísané aj v návrhu IIB a na tieto akcie môžu byť naviazané aj iné investičné alebo neinvestičné akcie, ktorých realizácia by bez strategicko-investičnej akcie generovala nižší dopad na rozvoj územia a len čiastočne riešila potrebu územia, a zároveň budú financované z alokácie MFO Trnava po rozhodnutí KR, môžeme zaradiť **ako bezpečné akcie**.

Strategicko-plánovacie regióny (ďalej len „SPR“) sú územia, pre ktoré nie sú v rámci PHRSR TTSK definované „špecifické územné stratégie“ a alokácie. MFO Trnava ako špecifické strategicko-plánovacie územie nie súčasťou žiadneho SPR v Trnavskom kraji. Skupina obcí tvoriacich združenie ZOMOT však v budúcnosti môže na základe zmluvy o spolupráci tzv. územnej dohody vypracovať spoločný zásobník/zoznam investičných a neinvestičných akcií MFO Trnava a širšieho územia a rozšíriť územie mestskej funkčnej oblasti alebo podporiť rozvoj širších vzťahov územia. MFO Trnava disponuje vlastnou schválenou alokáciou EFRR pre podporu udržateľného urbánneho rozvoja podľa článku 11 Nariadenia EÚ.

Územná spolupráca je podľa Zákona o podpore regionálneho rozvoja č. 539/2008 Z.z. v znení neskorších predpisov spolupôsobenie sociálno-ekonomických partnerov pri zvyšovaní úrovne hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja v nadväznosti na územie regiónu. V prípade IÚS MFO Trnava je chápaná ako spolupôsobenie všetkých aktérov územia MFO Trnava.

Zásobník/zoznam akcií MFO Trnava je súčasť IÚS ako samostatná príloha. Obsahuje všetky navrhované investičné a neinvestičné akcie s pozitívnym dopadom na rozvoj územia MFO Trnava. Tento zoznam je možné počas implementácie IÚS rozšíriť na základe návrhu územnej samosprávy a sociálno-ekonomických partnerov v súlade so schválenou a platnou IÚS, „zásobník“ na schválenie Koordinačnej rade predkladajú tematické pracovné skupiny. Akcie uvedené v zásobníku/zozname musia byť plne v súlade s jednotlivými sektorovými stratégiami a plánmi územia (napr. Plán udržateľnej mobility, územné plány a pod.). V prípade, že akcia nie je súčasťou príslušnej sektorovej stratégie či plánu, resp. nie je v súlade s jej smerovaním a je vyvolaná potrebou územia, je potrebné iniciovať aktualizáciu dokumentu, ak to tematická pracovná skupina odporučí do začatia fyzickej realizácie schválenej žiadosti o NFP.

Katalóg zámerov investičných a neinvestičných akcií MFO Trnava ako samostatná príloha hlavného dokumentu IÚS je tvorená zámermi navrhovaných investičných a neinvestičných akcií zaradených do Zásobníka/zoznamu akcií MFO Trnava s konkrétnym opisom a identifikovaným príspevkom k ukazovateľom IÚS MFO Trnava a minimálne obsahuje tzv. bezpečné projekty.

Žiadosť o NFP je základným dokumentom pre získanie príspevku z fondov EÚ 2021-2027 z Programu Slovensko a cezhraničných programov EÚ. Žiadosť o NFP môže predložiť žiadateľ príslušnému riadiacemu orgánu Programu Slovensko (alebo poverenému sprostredkovateľskému orgánu) výlučne na základe schváleného zámeru investičnej alebo neinvestičnej akcie Kooperačnou radou MFO Trnava v prípade, ak je financovanie tejto akcie z alokácie MFO Trnava alebo je investičná akcia zaradená ako

súčasť integrovaného investičného balíčka/integrovaného projektu a/alebo bude tejto ŽoNFP poskytnutá územná bonifikácia vo vyhlásenej dopytovej výzve.

Kooperačná rada MFO Trnava

Proces tvorby IÚS MFO Trnava bol vedený v prípravnej fáze **Kooperačnou radou MFO Trnava**, ktorá vznikla pre programové obdobie 2014 -2020 a bola spoločnou komunikačnou a rozhodovacou platformou jadrového mesta Trnava a skupiny obcí. Vzhľadom k tomu, že stratégia vychádza z existujúcich strategických dokumentov (územné plány a PHRSR) zastupiteľstvá obcí na základe návrhu Kooperačnej rady MFO Trnava dokument berú na vedomie a investičné a neinvestičné akcie schvaľujú prostredníctvom Akčného plánu PHRSR obce/skupiny obcí na n+2. Schvaľovanie jednotlivých investičných a neinvestičných akcií v rámci integrovaných investičných balíčkov zaradených sa realizuje najprv v Kooperačnej rade MFO Trnava, ktorá posudzuje jednotlivé investičné a neinvestičné akcie zo Zásobníka a Katalógu podľa vopred schválených kritérií. Po potvrdení štatútu Kooperačnej rady oficiálne MIRRI vznikla Kooperačná rada MFO Trnava pre realizáciu IÚS MFO Trnava v rokoch 2022 – 2027 v decembri 2022 menovaním členov primátorom jadrového mesta Trnava.

Kooperačná rada MFO Trnava na programovej úrovni riadenia zabezpečuje v zmysle schváleného štatútu:

- pripravuje, schvaľuje, riadi implementáciu, monitoruje a hodnotí časť IÚS týkajúcu sa územia MFO Trnava,
- predkladá Rade partnerstva ciele a priority pre IÚS reflektujúce špecifiká územia udržateľného mestského rozvoja s jadrovým mestom Trnava, navrhuje zámery investičných a neinvestičných akcií a vedie zásobník/zoznam zámerov IÚI ,
- predkladá Rade partnerstva TTSK zámery investičných a neinvestičných akcií zo svojho zásobníka/zoznamu na zaradenie do zoznamu projektov na realizáciu, ak navrhuje ich financovanie z iných zdrojov ako osobitnej alokácie fondov EÚ, alebo si ich realizácia vyžaduje súčinnosť s TTSK alebo na národnej úrovni,
- schvaľuje zámery akcií zo zásobníka/zoznamu akcií MFO Trnava na podporu z osobitnej alokácie fondov EÚ pre MFO Trnava na základe schválených kritérií (Kritériom pre výber zámeru akcie zo zásobníka môže byť napríklad disponibilnosť zdrojov v konkrétnom špecifickom celi P SK uvedenom v zozname špecifických cieľov pre IÚS, miera a efektívnosť akou daný zámer prispieva k naplneniu ukazovateľov IÚS FMO Trnava, stav pripravenosti, udržateľnosť, vecný a časový súlad s procesom implementácie IÚS a pod.),
- schvaľuje zámery akcií zo zásobníka/zoznamu akcií MFO Trnava, ktoré sú predkladané do dopytových výziev na žiadosť oprávneného žiadateľa a môže si uplatniť tzv. územnú bonifikáciu,
- navrhuje vyradenie zámeru akcie zo zásobníka/ zoznamu zámerov akcií určených na podporu v prípade, ak žiadateľ nepredloží žiadosť vychádzajúcu z zámeru na administratívne posúdenie možnosti financovania príslušnému orgánu v stanovenom termíne, aj v prípade ak mu navrhla a schválila zmenu stanoveného termínu najneskoršieho začiatku realizácie akcie schválenej na podporu, resp. iné zmeny v zámere akcie zo zásobníka/zoznamu zámerov IÚS MFO Trnava,
- poskytuje odporúčania pre zlepšenie prípravy a implementácie zámerov akcií IÚS MFO Trnava,
- schvaľuje správy o implementácii časti IÚS FMO Trnava,
- schvaľuje Akčný plán implementácie IÚS MFO Trnava,
- poskytuje súčinnosť riadiacemu orgánu pre implementáciu EFRR a MIRRI SR pri monitorovaní a hodnotení implementácie časti IÚS MFO Trnava,

- vykonáva ďalšie úlohy vo vzťahu k územiu udržateľného mestského rozvoja jadrového mesta Trnava na základe požiadavky subjektov verejnej správy a sociálno-ekonomických partnerov územia,
- vypracúva a schvaľuje štatút a rokovací poriadok Kooperačnej rady, vrátane jeho zmien a doplnení.

Harmonogram prípravy IÚS MFO Trnava

Za prípravu a spracovanie IÚS MFO Trnava bolo zodpovedné jadrové mesto – krajské mesto Trnava. Odborné práce zabezpečovali pracovníci Mestského úradu Trnava v spolupráci so samosprávami MFO Trnava, externým spracovateľom a zahraničnými konzultantmi. IÚS MFO Trnava bola spracovaná podľa aktualizovaného harmonogramu uvedeného vo vstupnej správe s predpokladaným termínom ukončenia vo februári 2022. Časový posun oproti plánovanému harmonogramu bol viac ako 7 mesiacov z dôvodu zabezpečenia súladu strategického dokumentu so strategickými dokumentmi na regionálnej a národnej úrovni, ktorých spracovanie sa oneskorilo. Míľniky prípravy a spracovania IÚS MFO Trnava sú uvedené v tabuľke č. 2. - Míľniky prípravy a spracovania IÚS MFO Trnava.

Príprava a schvaľovanie IÚS MFO Trnava bolo plánované v nasledujúcich krokoch:

- Prvý návrh Vstupnej správy obsahujúcej kľúčové body IÚS MFO Trnava v zmysle metodiky (október 2020);
- Priebežné Konzultácie s MIRRI (august-november 2020);
- Oznámenie o strategickom dokumente pre SEA (s využitím textu Vstupnej správy január 2021);
- Príprava Zásobníka/zoznamu investičných a neinvestičných akcií IÚS MFO Trnava (prvá polovica roku 2021, aktualizácia, priebežne);
- IÚS VÚC, IÚS MFO Trnava v prvej pracovnej verzii (október 2021, aktualizácia priebežne);
- Schválenie IÚS Kooperačnou radou MFO Trnava (September 2022);
- Schválenie zaradenia investičných a neinvestičných akcií do integrovaných investičných balíčkov v Rade partnerstva TTSK a Kooperačnej rade MFO Trnava vo forme zámerov IÚI, odporúčania tematických pracovných skupín (priebežne, September – November 2022 a následne raz za rok v takte programového rozpočtovania N+2);
- Negociovanie schválených IÚS s Európskou komisiou a MIRRI resp. inými RO (v priebehu roka 2021 - 2023);
- Schvaľovanie navrhovaných investičných a neinvestičných akcií v rámci Kooperačnej rady MFO Trnava vo vzťahu k príprave ŽoNFP a zabezpečenie predkladania ŽoNFP (priebežne).
- Koordinácia navrhovaných investičných a neinvestičných akcií na subregionálnej, regionálnej, národnej a medzinárodnej úrovni (priebežne).
- Aktualizácia IÚS MFO Trnava (podľa potreby na odporúčanie Kooperačnej rady).

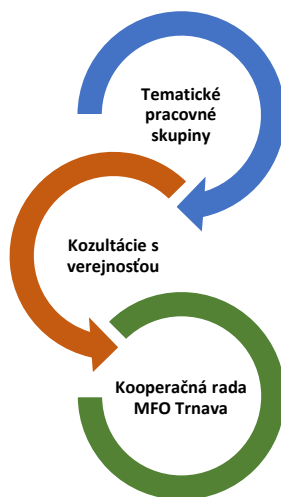
Tabuľka 2: Míľniky prípravy a spracovania IÚS MFO Trnava

Termíny	Míľniky a výstupy
01/2021	Podpis Memoranda o spolupráci
02/2022	Spracovanie a schválenie Vstupnej správy IÚS MFO Trnava
09/2022	Schwálenie Štatútu a rokovacieho poriadku Kooperačnej rady udržateľného mestského rozvoja Trnava
12/2022	Schwálenie Kooperačnej rady MFO Trnava a prvej verzie Integrovanej územnej stratégie MFO Trnava

.03/2023	Príprava prvého návrhu Akčného plánu IÚS MFO Trnava na roky 2023 – 2025 v súlade s alokáciou MFO Trnava
.04/2023 + n	Schválenie zámerov IÚI v súlade s Akčným plánom IÚS MFO Trnava na roky 2023 - 2025 (s výnimkou akcií financovaných z iných zdrojov ako EŠIF)
09/2023	Aktualizácia dokumentu a ukončenie procesu SEA

Zdroj: Vlastné spracovanie

Obrázok 5: Plán prípravy IÚS MFO Trnava z pohľadu zapojenia verejnosti



Zdroj: vlastné spracovanie

Detailný opis zapojenia partnerov v súlade s čl. 8 nariadenia EÚ a v súlade s Kódexom partnerstva pre EŠIF je samostatnou prílohou hlavného dokumentu „Správa o zapojení verejnosti“ a vychádza z popisu vo Vstupnej správe.

2 ANALYTICKÉ VÝCHODISKÁ, TRENDY A ODHAD BUDÚCEHO MOŽNÉHO VÝVOJA ČASŤ IÚS MFO TRNAVA

Analytická časť IÚS MFO Trnava vychádza z analytických častí PHRSR mesta Trnava a dotknutých obcí a aktualizácie analytickej časti IÚS MFO Trnava na roky 2024-2020. Územie MFO Trnava nie je novým územím udržateľného mestského rozvoja, je ale jediným na území Trnavského samosprávneho kraja.

Ide o územie vymedzené katastrami krajského mesta Trnava a 15 obcí okresu Trnava, ktoré bolo schválené ako územie pre implementáciu integrovaných územných investícií v programovom období 2021 – 2027. Priestorové usporiadanie vzťahov územia je definované jadrovým mestom Trnava.

Cieľom integrovaného prístupu je aj vytvorenie a posilnenie funkčných vzťahov medzi jadrovým mestom a obcami tvoriacimi funkčnú mestskú oblasť. Kompletná analýza územia MFO Trnava je spracovaná v prílohe č. 2 (aktualizovaná k 31.12.2022).

Základná informácia o území:

MFO Trnava je tvorená jadrovým mestom Trnava a obcami združenia ZOMOT: Bohdanovce nad Trnavou, Brestovany, Bučany, Dolné Lovčice, Hrnčiarovce nad Parnou, Jaslovské Bohunice, Malženice, Ružindol, Suchá nad Parnou, Šelpice, Špačince, Zavar. Zeleneč a Zvončín s pevnými väzbami a dlhodobou spoluprácou aktérov.

MFO Trnava má silnú väzbu na hlavné mesto Bratislava, sú súčasťou metropolitného regiónu Bratislava a to predstavuje hospodársky priestor pre 4,5 mil. obyvateľov (Bratislava, Viedeň, Brno).

MFO Trnava je významným ekonomickým centrom Trnavského samosprávneho kraja, kde sa sústreďuje najmä priemyselná výroba a vybrané služby.

MFO Trnava má strategickú polohu vo vzťahu k ostatným regionálnym/mestským centráм na území Trnavského samosprávneho kraja,

Na území MFO Trnava sa nachádzajú významné kultúrne pamiatky naprieč historickými obdobiami.

Mesto Trnava má dominantné postavenie nielen v rámci mestskej funkčnej oblasti ale aj Trnavského kraja, je jadrovým mestom MFO Trnava, krajským mestom, univerzitným mestom a sídlom vedecko-výskumných inštitúcií.

Územie MFO Trnava je charakteristické dobre rozvinutou dopravnou infraštruktúrou, kvalitným pôdnym fondom, priaznivými klimatickými podmienkami, zachovanou biodiverzitou a geotermálnymi prameňmi.

Konkurenčnou výhodou územia MFO Trnava je kombinácia výhodnej geografickej polohy, prítomnosťou zahraničného kapitálu a vysokokvalifikovanej pracovnej sily.

Najvyspelejším rozvojovým územím TTSK je ťažisko osídlenia I. kategórie s jadrovým mestom Trnava, ktoré je zároveň aj administratívnym a kultúrnym centrom kraja s koncentrovanými vyššími službami.

Trnava ako krajské mesto je podľa počtu obyvateľov siedmym najväčším mestom SR, vzdialené 53 km od hlavného mesta Bratislava, so 6 mestskými časťami a prvou písomnou zmienkou v roku 1211, sídlo arcibiskupov a s najstarším zachovaným tehlovým opevnením na Slovensku a v strednej Európe. **Starobylá Trnava bola pre množstvo cirkevných pamiatok nazývaná Malý Rím.**

V tomto priestore je skoncentrovaný intelektuálny, hospodársky, sociálny a kultúrny potenciál kraja. Je to územie s najvyšším vzdelanostným potenciálom a s najnižšou mierou nezamestnanosti nielen v kraji, ale radí sa aj k popredným územiám v rámci Slovenska. Rozvinutie potenciálu tohto priestoru a jeho perspektívne sformovanie je závislé od budúcej medziobecnej spolupráce všetkých sídel v tomto priestore a zapojením relevantných socioekonomických partnerov.

Mestská funkčná oblasť a mesto Trnava je charakteristická jedinečnou históriou a zachovaným kultúrnym dedičstvom, s vysokou priemernou vzdelanostnou úrovňou obyvateľov aj vo vede a výskume, je sídlom 3 vysokých škôl, s kvalitným prírodným prostredím. Špecifickým potenciálom mestskej funkčnej oblasti je aj vysoko rozvinutý a aktívny občiansky neziskový sektor a podpora komunitných aktivít.

Hlavné výzvy mestskej funkčnej oblasti a mesta Trnava sú:

- výzvy v oblasti hospodárskej spojené so zelenou a digitálnou transformáciou
- demografické, sociálne a spoločenské,
- výzvy v oblasti fyzickej infraštruktúry, dopravy a životného prostredia,
- v oblasti dobrého spravovania územia.

Hlavné výzvy mestskej funkčnej oblasti a mesta Trnava sú demografické, sociálne a spoločenské - rýchle starnutie obyvateľstva, rastúci dopyt po integrovaných službách zdravotnej a sociálnej

starostlivosti, nové formy celoživotného vzdelávania, aktivity občianskych iniciatív a spoločensky zodpovedných komunít, zvýšenie kvality mestského prostredia a verejných politík, výzvy v oblasti fyzickej infraštruktúry a sídelného prostredia - mobilita, ekosystémové služby, bezpečnosť a dostupnosť verejných priestorov, energetická efektívnosť, výzvy v oblasti hospodárskej - digitalizácia, zelená a obehová ekonomika, technologické a netechnologické inovácie, prepojenie výskumu a praxe, a nové obchodné modely a v oblasti dobrého spravovania územia - podpora partnerstva a spolupráce, zdieľané odborné kapacity aktérov, dôraz na spoločenskú zodpovednosť a aktívne občianstvo.

Demografické, sociálne a spoločenské výzvy

V okrese Trnava žije viac ako polovica obyvateľstva mimo krajského mesta (51% obyvateľstva) avšak za posledných 5 rokov sa **počet obyvateľov krajského mesta Trnava znižuje**. Podľa vekových skupín pribudlo **najviac obyvateľstva vo vekovej skupine 65-74 rokov** ako tretí najvyšší spomedzi krajských miest (o 23,6%) a vo vekovej skupine 20-24 ročných je pokles o viac ako jednu štvrtinu. No napriek tomu je **index ekonomického zaťaženia jeden z najnižších** ale s vysokým nárastom od roku 2015. Priemerný vek obyvateľa mesta Trnavy je 42 rokov a priemerný vek obyvateľa mestskej funkčnej oblasti je 41,5. Trnava nepatrí ani medzi významné interkulturálne mestá. Trnava zaznamenala po Bratislave najvyšší počet živonarodených detí (7,1%) a v rámci mestskej funkčnej oblasti predstihla aj Bratislavu a získala prvenstvo v prepočte na 1 000 obyvateľov. V počte úmrtí na srdcovo-cievne choroby zaznamenalo mesto Trnava najvyšší pokles v rámci SR (o 5,2 p. b.). Krajské mesto Trnava je **druhým najmenším krajským mestom** na Slovensku s počtom obyvateľov 63 499 (podľa aktuálnej evidencie mesta), s počtom seniorov nad 65 rokov porovnateľným s krajským mestom Košice s pomerne nízkym počtom detí do 4 rokov umiestnených v predškolských zariadeniach (344 detí na 1000 obyvateľov). Trend ukazuje, že počet obyvateľov MFO Trnava klesá podobnou dynamikou ako je priemer SR.

Aj napriek pozitívnemu vývoju v pôrodnosti sa po Trenčíne v meste Trnava postavilo za posledných 5 rokov **najmenej nových bytov** (26 205) za rok 2018, ale celkový prírastok za posledných 5 rokov bol 4.6 % a to je tretí najvyšší prírastok v rámci krajských miest v SR, ale v rámci mestskej funkčnej oblasti bol rast nízky. Priemerná **cena 1 m² bytu bola druhá najvyššia po Bratislave** (1 477 EUR) s postupným nárastom ceny o 42% a takisto v rámci domov (1 118 EUR) s nárastom o 35,4%.

Trnava je mestom **s najvyššou kapacitou sedadiel v kinách** a aj vysokou návštevnosťou, ktorá niekoľko násobne prevyšuje aj kapacitu mesta Košice a je vyššia ako v meste Bratislava ale s menším počtom divadiel a múzeí ako krajské mestá. Po zatvorení dvoch múzeí v meste Trnava v roku 2014 je mesto Trnava jediným krajským mestom len s jedným zriadením tohto typu. Oblasť cestovného ruchu dosahuje v počte prenocovaní výsledky porovnateľné s krajskými mestami Nitra, Žilina a s poklesom o 0,1% za posledných 5 rokov, v počte lôžok na 1 000 obyvateľov na druhom mieste za hlavným mestom Bratislava (26,5) j napriek poklesu lôžok. **Počet prenocovaní však klesol najviac spomedzi krajských miest o 6,2%.**

Hlavnou výzvou je rýchle starnutie obyvateľstva. Trnava bude v roku 2050 podľa prognóz SAV, jedným z najrýchlejšie starnúcich miest na Slovensku. Preto je veľkou výzvou nielen uspokojovanie rastúcej potreby po sociálnych službách, ale aj nevyhnutnosť zatriktívniť mesto pre mladých ľudí a najmä udržať po skončení VŠ a prilákať ich do mesta. Mesto a celá MFO Trnava potrebuje vytvoriť nielen atraktívne a príťažlivé prostredie, ale aj novú zmenu spôsobu komunikácie s verejnosťou, zabezpečiť zlepšenie kvality prostredia MFO a verejných politík, podporiť aktivity občianskych iniciatív a spoločensky zodpovedných komunít, miestnu ekonomiku, nové formy celoživotného vzdelávania a nadobúdania nových zručností, ale aj uspokojiť rastúci dopyt po integrovaných službách zdravotnej a sociálnej starostlivosti. Veľkým deficitom celého územia je starnúca alebo nedobudovaná infraštruktúra a nedostatočné kapacity kultúrnych, spoločenských, športových a voľnočasových

zariadení. Mestská funkčná oblasť musí byť otvorená a vytvárať podmienky pre sebarealizáciu a uplatnenie mladých a vzdelaných ľudí.

Moderné, kvalitné integrované verejné služby

Identifikované problémy

- nedostatočne integrované verejné služby pre konkrétne cieľové skupiny alebo životné situácie,
- modernizácia vybavenia a zariadenia pre kvalitné verejné služby,
- absencia vybraných sociálnych služieb,
- motivácia a odborná príprava zamestnancov verejných služieb,
- nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily vo vybraných sektoroch,
- nedostupnosť nájomného bývania.

Potenciál

- existujúca infraštruktúra pre poskytovanie integrovaných a kvalitných špecificky zameraných verejných služieb.

Príležitosti rozvoja

- nové modely a prístupy k poskytovaniu integrovaných a kvalitných špecificky zameraných verejných služieb,
- dobudovanie komplexnej siete integrovaných verejných služieb,
- riadenie a hodnotenie kvality poskytovaných verejných služieb,
- účasť na medzinárodných projektoch a spolupráca v medzinárodných programoch, platformách a sieťach,
- podpora neformálneho vzdelávania a celoživotného poradenstva, cielenej mobility žiakov (digitálna transformácia, Industry 4.0).

Výzvy v oblasti fyzickej infraštruktúry, dopravy a životného prostredia

V roku 2018 bolo mesto Trnava **na 2. mieste v počte osobných áut na 1000 obyvateľov** spomedzi krajských miest ale za posledných 5 rokov zaznamenalo aj najvyšší pokles (o 700 osobných automobilov). Mesto za posledných 5 rokov neevidovalo žiadnu smrteľnú dopravnú nehodu na území mesta a celkové štatistiky v meste sú priaznivé. Tak ako v ostatných krajských mestách aj v meste Trnava pribudli nové cyklotrasy (viac ako 7 km). Mesto Trnava a mestská funkčná oblasť je súčasťou IDS TTSK a TTSK.

Mesto Trnava vykázala jeden z najmenších objemov spotrebovanej vody aj napriek tomu, že má jednu z najnižších cien vody spomedzi krajských miest a ich funkčných oblastí avšak zaznamenala jeden z najvyšších nárastov spotreby o 12%. Množstvo vyprodukovaného odpadu a jeho nárast predstavuje 2. Miesto v porovnaní s krajskými mestami.

Mesto Trnava v oblasti kvality života má oproti iným krajským mestám nasledovné špecifické výzvy:

- blízkosť hlavného mesta Bratislava a krajského mesta Nitra,
- vysoký podiel priemyselnej výroby,
- kultúrne dedičstvo spojené s históriou cirkví a vzdelanosti,

Mobilita a dopravaIdentifikované problémy

- nedobudovaná dopravná infraštruktúra – komplexná sieť cyklotrás, doplnková infraštruktúra,
- nedostatočný záujem o ekologické formy dopravy vrátane verejnej dopravy.

Potenciál

- existencia rôznych druhov dopravy,
- výhodná geografická poloha,
- existencia dát o doprave pre plánovanie a optimalizáciu.

Príležitosti rozvoja

- využitie nových technológií pre ekologickú dopravu,
- nové služby v oblasti dopravy,
- zvýšenie bezpečnosti všetkých účastníkov dopravy.

Mestské a prímestské prostredieIdentifikované problémy

- nedostatočná pozornosť venovaná ochrane vody, pôdy a ovzdušia,
- nízka miera zhodnocovania odpadu,
- nevyhovujúci stav pamiatkovej ochrany a regenerácie zanedbaných objektov a území,
- nedostatok kvalitných dát pre efektívny energetický manažment územia.

Potenciál

- využívanie chránených oblastí, maloplošných chránených území pre vzdelávanie a rekreáciu,
- využitie lokalít naviazaných na prírodné zdroje pre zelenú ekonomiku,
- podpora efektívneho využívania obnoviteľných zdrojov energie,
- znižovanie energetickej efektívnosti verejných budov.

Príležitosti rozvoja

- budovanie kapacít a infraštruktúry pre obehové hospodárstvo,
- zabezpečenie ochrany prírodných zdrojov,
- podpora environmentálnej výchovy zážitkovou formou a príkladmi dobrej praxe,
- podpora nových projektov zameraných na adaptačné a mitigačné opatrenia na zmenu klímy,
- vytváranie nízko-emisných a zelených zón,
- podpora opatrení k naplneniu cieľov Zelenej dohody,
- postupný prechod na obehové hospodárstvo,
- účasť na medzinárodných projektoch a spolupráca v medzinárodných programoch, platformách a sieťach.

Kľúčovým problémom mesta Trnava a celej funkčnej oblasti je doprava. Najväčšou výzvou je nevyhnutnosť zásadnej zmeny prístupu plánovaniu mobility s dôrazom na aktívne a udržateľné formy prepravy (pešia, cyklo doprava a verejná doprava) prostredníctvom zapájania obyvateľov, zainteresovaných strán a koordinácie medzi dotknutými sektormi, vrátane zvýšenia bezpečnosti účastníkov v súlade so schváleným Plánom udržateľnej mobility. Cieľom je zlepšenie prístupnosti a zabezpečenia udržateľnej mobility vysokej kvality pre celú funkčnú mestskú oblasť a skvalitnenie dopravných služieb s využitím digitalizácie a nových technológií. Veľkou výzvou mesta Trnava bola a je parkovacia politika a nevyhnutná potreba riešenie statickej dopravy v obytných zónach s cieľom

zlepšenia kvality životného prostredia obyvateľov sídlisk a tým zvýšenia atraktivity a udržateľnosti trvalo žijúceho obyvateľstva v meste Trnava.

Vážnym problémom je i nedobudovaný systém verejných vodovodov a kanalizácií v mestskej funkčnej oblasti a znečisťovanie ovzdušia. K skvalitneniu ovzdušia prispievajú nielen zmeny v doprave, ale aj v energetickom systéme mesta Trnava a okolitých obcí so zámerom maximálne znížiť tepelné straty a zmeny palivovej základne, ale aj ekosystémové služby a opatrenia zamerané na mitigačné a adaptačné opatrenia voči zmene klímy a to ako v krajine, tak aj v sídlach. S budovaním modrej a zelenej infraštruktúry súvisí aj revitalizácia mestských a miestnych verejných priestorov ich estetizácia, bezpečnosť a bezbariérovosť.

Výzvy v hospodárskej oblasti – súvisia predovšetkým s digitalizáciou, rýchlymi technologickými zmenami, zelenou a obehovou ekonomikou, technologickými i netechnologickými inováciami, prepojením výskumu a praxe, sieťovaním malých podnikov a zavádzaním nových obchodných modelov a marketingu s dôrazom na zelenú a digitálnu transformáciu mestskej a miestnej ekonomiky vrátane úzkych väzieb medzi mestom Trnava a okolitými obcami resp. širším zázemím.

Pre hospodársky rast územia MFO Trnava sú kľúčové dve oblasti – digitalizácia a informačné technológie a rozvoj miestnej ekonomiky aj podporou cestovného ruchu založeného predovšetkým na kultúrnom a kreatívnom priemysle a prírodnom bohatstve. Výzvou v oblasti vedy a informačných technológiách je hlavne sektor sociálnych služieb a zdravotníctva a kreatívneho priemyslu, ale aj obehového hospodárstva.

Inovácie a podpora MSP - Výskum, inovácie, podnikanie

Identifikované problémy

- nízka miera kooperácie medzi vedecko-výskumnými inštitúciami ostatnými aktérmi vrátane samosprávy,
- nízka miera inovačnej aktivity v MSP,
- využitie potenciálu verejných objektov vrátane kultúrnych/historických objektov a pamiatok pre rozvoj podnikania,
- nadmerná závislosť na vybraných odvetviach priemyslu (automobilový).

Potenciál

- existencia vedecko-výskumných kapacít v relevantných oblastiach,
- vybudovaná vzdelávacia infraštruktúra pre formálne vzdelávanie (od predškolského po vysokoškolské),
- podpora sektoru služieb.

Príležitosti rozvoja

- tvorba spoločných riešení zameraných na nové prístupy a možnosti rozvoja mestskej ekonomiky napríklad v oblasti energetiky,
- podpora diverzifikácie priemyslu a služieb v súlade so zelenou a digitálnou transformáciou,
- účasť na medzinárodných projektoch a spolupráca v medzinárodných programoch, platformách a sieťach,
- rozšírenie všetkých foriem praktického vzdelávania a prípravy,
- využitie konceptu Mesto Trnava ako Európske mesto kultúry 2026 (revitalizácia a obnova kultúrneho dedičstva).

V oblasti dobrého spravovania územia FMO Trnava – je hlavnou výzvou skvalitnenie verejných politík a strategického plánovania a to prostredníctvom zvýšenia miery participácie aktérov a aktívnej účasti verejnosti a jej zapájaním do rozhodovania, podpora partnerstva a spolupráce, zdieľané odborné kapacity, dôraz na spoločenskú zodpovednosť a aktívne občianstvo. Výsledkom by mali byť verejné služby zamerané na riešenie reálnych potrieb obyvateľov a komunit, vytvorený priestor pre vzájomnú diskusiu, dosahovanie konsenzu pri určovaní priorít rozvoja územia, spoluúčasť obyvateľov na tvorbe verejných priestorov a verejných politík s cieľom celkového zlepšenia kvality života obyvateľov.

Podrobná analytická časť je spracovaná v samostatnej prílohe.

3 STRATEGICKÁ ČASŤ IÚS MFO TRNAVA

Strategická časť IÚS MFO Trnava vychádza zo strategickkej časti PHRSR jadrového mesta Trnava a návrhu Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja spoločného pre obce ZOMOT. Celkovú predstavu o budúcnosti vyjadruje vízia rozvoja MFO Trnava ako kombinácia vízie jadrového mesta a združenia ZOMOT (kľúčové slova – kultúrne a historické dominanty, poloha, konkurencieschopné územie v európskom význame – územie šancí. Témy stratégie sú usporiadané do 4 priorít rozvoja MFO Trnava, ktoré sú rozpracované do 10 strategických a 30 špecifických cieľov. Na ciele nadväzujú integrované riešenia, ktoré sú popísané v kapitole 4 Implementačná časť.

Vízia rozvoja mestskej funkčnej oblasti mesta Trnava do roku 2050:

„... Mestské funkčné územie jadrového mesta Trnava je územie príležitostí ...“

Hlavný cieľ:

„Zatraktívniť mestskú funkčnú oblasť a mesto Trnava pre obyvateľov, návštevníkov, podnikateľov a investorov“

Priorita 1: Integrované a moderné verejné služby

Zlepšenie kvality života obyvateľov územia MFO mesta Trnava je vnímané predovšetkým cez kvalitu a dostupnosť verejných služieb súvisiacich s každodenným životom a prípadne s určitými životnými situáciami ako sú vzdelávanie, zdravotná a sociálna starostlivosť.

Priorita 2: Udržateľná mobilita

Oblasť udržateľnej mobility je veľmi úzko spojená so zmenou klímy a udržateľným mestským prostredím a pozitívne zmeny si budú vyžadovať adresné a premyslené investície do dopravnej infraštruktúry, služieb ale aj ovplyvňovanie správania obyvateľov. Realizácia projektov tiež vytvorí predpoklady pre zlepšenie fyzickej dostupnosti aj iných verejných služieb.

Priorita 3: Životné prostredie

Ochrana, obnova a vytváranie kvalitného životného prostredia je významným lokalizačným faktorom pre mladých ľudí, podnikateľov a budúcich investorov. Pre mestské funkčné územie to tiež znamená postupné dobudovanie environmentálnej infraštruktúry vrátane inteligentných služieb, regeneráciu zanedbaných území a nevyužívaných objektov, transformáciu rôznych areálov na multifunkčné zelené

a klimaticky odolné verejné priestory na území mestskej funkčnej oblasti mesta Trnava, zelenú transformáciu existujúcich priemyselných podnikov.





Priorita 4: Inovácie a podpora MSP

Udržateľný hospodársky rast tzv. mestskej ekonomiky väčších miest a ich funkčných území by mal v budúcnosti byť založený na vyššom podiele služieb a cielenejšom využívaní vysoko kvalifikovanej pracovnej sily a spolupráci s vedecko-výskumnými inštitúciami a vysokými školami v území. Nevyhnutná bude podpora spolupráce, vytvárania zdieľaných pracovísk, sieťovanie a medzinárodná spolupráca naprieč sektormi a oblasťami. Významnou príležitosťou sú oblasti energetiky, nových materiálov vrátane materiálov zo zhodnocovania odpadu, modelovania procesov vo výrobných odvetviach a následne ich digitalizácia.

Priority sú výsledkom priebežných analýz vybraných oblastí a existujúcich strategických a koncepčných dokumentov na miestnej úrovni a priemetom cieľov kohéznej politiky EÚ pre programové obdobie 2021-2027.

Synergické a komplementárne väzby medzi prioritami a strategickými cieľmi VÚC a prioritami a strategickými cieľmi FMO mesta Trnava budú spracované v samostatnej prílohe. Spoločné projekty sa budú zameriavať predovšetkým na oblasť infraštruktúry a vybraných verejných služieb.

Tabuľka 3: Prehľad priorít, strategických a špecifických cieľov IÚS MFO Trnava

 PRIORITA 1: INTEGROVANÉ A MODERNÉ VEREJNÉ SLUŽBY	 PRIORITA 2: UDRŽATEĽNÁ MOBILITA	 PRIORITA 3: ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	 PRIORITA 4: INOVÁCIE A PODPORA MSP
Politický cieľ P SK: C1, C4, C5	Politický cieľ P SK: C3, C5	Politický cieľ P SK: C2, C5	Politický cieľ P SK: C1, C2, C4
Strategický cieľ 1.1. Inteligentná mestská funkčná oblasť a mesto Trnava <ul style="list-style-type: none"> Špecifický cieľ 1.1.1: Zabezpečiť riadenie rozvoja mestskej funkčnej oblasti a mesta Trnava vrátane jeho častí na základe otvorených dát, dôkazov dlhodobého 	Strategický cieľ 2.1. Moderný a udržateľný dopravný systém <ul style="list-style-type: none"> Špecifický cieľ 2.1.1: Dobudovať nosnú infraštruktúru pre moderný a udržateľný systém dopravy v mestskej funkčnej oblasti Špecifický cieľ 2.1.2: Zvýšiť 	Strategický cieľ 3.1. Zelená a regenerovaná mestská funkčná oblasť a mesto Trnava <ul style="list-style-type: none"> Špecifický cieľ 3.1.1: Znižovať energetickú náročnosť budov a zvyšovať podiel bez emisnej energie Špecifický cieľ 3.1.2: Zlepšiť kvalitu ovzdušia, pôdy a vody 	Strategický cieľ 4.1. Inovatívna a adaptabilná mestská ekonomika <ul style="list-style-type: none"> Špecifický cieľ 4.1.1: Podporovať spoluprácu vedeckých a výskumných organizácií a praxe a zavádzanie nových technológií Špecifický cieľ 4.1.2: Zvýšiť inovačný potenciál

<p>strategického plánovania</p> <ul style="list-style-type: none"> • Špecifický cieľ 1.1.2: Využiť nové technológie a inovácie v komunálnom hospodárstve (odpady, energetika...) • Špecifický cieľ 1.1.3: Digitalizovať verejné služby 	<p>význam verejnej dopravy</p> <ul style="list-style-type: none"> • Špecifický cieľ 2.1.3: Zaviest nové služby a inovatívne technológie v oblasti dopravy • Špecifický cieľ 2.1.4: Zvýšiť podiel ekologickej dopravy vrátane elektromobility a cyklodopravy 	<ul style="list-style-type: none"> • Špecifický cieľ 3.1.3: Zvyšovať biodiverzitu v území a odolnosť voči nepriaznivým dôsledkom zmeny klímy • Špecifický cieľ 3.1.4: Zlepšiť environmentálne povedomie obyvateľov a aktérov pôsobiacich na území mestskej funkčnej oblasti Trnava 	<p>MSP vo vybraných sektoroch</p> <ul style="list-style-type: none"> • Špecifický cieľ 4.1.3: Podporovať vznik podnikateľských platforiem a sietí a ich produkty
<p>Strategický cieľ 1.2 Podpora zdravia, zdravotná a sociálna starostlivosť pre všetkých</p> <ul style="list-style-type: none"> • Špecifický cieľ 1.2.1: Zabezpečiť dostupné integrované verejné služby v oblasti zdravia a sociálnej starostlivosti • Špecifický cieľ 1.2.2: Dobudovať kvalitnú a dostupnú infraštruktúru pre pohybové aktivity, rekreáciu a voľný čas pre všetkých • Špecifický cieľ 1.2.3: Zlepšiť dostupnosť, kvalitu a využívanie 	<p>Strategický cieľ 2.2. Prepojenie územia mestskej funkčnej oblasti</p> <ul style="list-style-type: none"> • Špecifický cieľ 2.2.1: Zvýšiť bezpečnosť všetkých účastníkov dopravy • Špecifický cieľ 2.2.2: Dobudovať doplnkovú dopravnú infraštruktúru k nosnej dopravnej infraštruktúre 		<p>Strategický cieľ 4.2. Zručnosti pre inovatívnu a adaptabilnú mestskú ekonomiku</p> <ul style="list-style-type: none"> • Špecifický cieľ 4.2.1: Dobudovať funkčný systém vzdelávania a vhodné učebné prostredie • Špecifický cieľ 4.2.2: Podporiť celoživotné vzdelávanie pre potreby trhu práce • Špecifický cieľ 4.2.3: Umožniť profesionálny rast a nadobúdanie nových zručností pre pracovníkov v oblasti vzdelávania a poradenstva

verejných priestorov			
<p>Strategický cieľ 1.3. Kapacity pre otvorené spravovanie územia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Špecifický cieľ 1.3.1: Vytvoriť analyticko-strategickú plánovaciu platformu • Špecifický cieľ 1.3.2: Vytvoriť funkčnú komunikačnú platformu pre otvorené spravovanie územia a aktívnu participáciu občanov • Špecifický cieľ 1.3.3: Sprístupniť a umožniť využívanie otvorených dát pre verejnosť • Špecifický cieľ 1.3.4: Realizovať prístup LEADER v mestských komunitách 			<p>Strategický cieľ 3.3. Využívanie dedičstva a revitalizácia nevyužívaných objektov</p> <ul style="list-style-type: none"> • Špecifický cieľ 4.3.1: Obnoviť a rekonštruovať významné pamiatky a kultúrne zariadenia • Špecifický cieľ 4.3.2: Využívať inovácie a nové technológie v urbanizovanom mestskom prostredí a okolitých sídlach • Špecifický cieľ 4.3.3 Podpora vybraných projektov konceptu Európske hlavné mesto kultúry 2026*
<p>Strategický cieľ 1.4. Posilnenie bezpečnosti a sociálne istoty</p> <ul style="list-style-type: none"> • Špecifický cieľ 1.4.1: Zabezpečiť dostupnosť bývania pre všetky skupiny obyvateľov • Špecifický cieľ 1.4.2: Zaviest' nové podporné integrované 			

<p>služby a finančné nástroje pre mladých a pre ohrozené skupiny obyvateľov</p> <ul style="list-style-type: none"> • Špecifický cieľ 1.4.3: Podporiť preventívne aktivity a posilniť bezpečnosť obyvateľstva 			
---	--	--	--

Zdroj: vlastné spracovanie, Vstupná správa IÚS MFO Trnava V1.2

3.1 INTEGROVANÝ INVESTIČNÝ BALÍČEK 1: INTEGROVANÉ A MODERNÉ VEREJNÉ SLUŽBY

Zámerom integrovaného investičného balíčka je kvalitnejšia politika mestského rozvoja zameraná hlavne na potreby všetkých sociálnych a vekových skupín obyvateľov, verejné priestory a služby pre potreby obyvateľov prostredníctvom využitia otvorených dát a spolupráce samosprávy s verejnosťou a s územnými komunitami, posilňovanie spoluzodpovednosti za rozvoj svojho územia a kvalitu verejných priestorov a dostupnosti udržateľných verejných služieb, podpora zdravia a záujmov obyvateľov.

Detailný popis IIB bude výsledkom participatívneho procesu tvorby IUS MFO Trnava v samostatnej prílohe po schválení Programového manuálu Programu Slovensko

Integrovaný projekt 1.1: Inteligentná mestská funkčná oblasť

Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Digitalizácia vo verejnej správe
- Funkčná dátová infraštruktúra a kvalitné otvorené dáta

Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Publikovanie otvorených dát na regionálnej úrovni
- Budovanie zdieľanej infraštruktúry na regionálnej/subregionálnej úrovni

Požiadavky a riešenia na úrovni FMO

- Digitalizácia služieb samosprávy
- Projekt lepšieho využívania dát pre strategické plánovanie, rozhodovanie a financovanie rozvoja územia

Integrovaný projekt 1.2: Podpora zdravia, zdravotná a sociálna starostlivosť pre všetkých

Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Modernizácia zdravotníckej a sociálnej infraštruktúry
- Podpora digitalizácie v zdravotníctve
- Vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov

Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Zabezpečenie dostupnosti a kapacít zdravotníckej a sociálnej starostlivosti v oblasti primárnej starostlivosti
- Optimalizácia siete sociálnych zariadení v zriaďovateľskej pôsobnosti VÚC

Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava

- Integrovaný systém poskytovania zdravotnej a sociálnej starostlivosti ako komunitne vedené služby v území MFO Trnava
- Komplexný program podpory zdravia – Zdravé mesto
- Integrovaná sociálna a zdravotná starostlivosť ako inteligentné riešenie

Integrovaný projekt 1.3: Kapacity pre otvorené spravovanie územia

Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Podpora konceptu otvorených dát, digitalizácie vo verejnej správe
- Možnosť využitia finančného nástroja U-CLLD

Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Spoločné aktivity a projekty analyticko-strategických platforiem
- Uplatnenie špecificky miestneho prístupu na úrovni regiónu - spoločné investičné a neinvestičné akcie

Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava

- Zriadenie analyticko-strategickej plánovacej jednotky pre MFO Trnava na princípe partnerstva a podporu využitia GIS
- Vytvorenie funkčnej komunikačnej platformy MFO Trnava pre otvorené spravovanie územia a permanentný dialóg so SEP
- Dopĺňanie a aktualizácie databáz a využívanie otvorených dát pre verejnosť
- Podpora komunitných projektov v súlade s prístupom LEADER
- Vzdelávanie a posilňovanie kapacít občianskej spoločnosti a samospráv pre spoluprácu a participáciu
- Budovanie kapacít pre otvorené spravovanie a dialóg s občanmi

Integrovaný projekt 1.4: Bezpečnosť a sociálne istoty

Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Model multifunkčného využívania existujúcich a nových zariadení verejných služieb

- Zavedenie komplexu podporných a finančných nástrojov pre podporu mladých ľudí a ohrozené skupiny obyvateľstva

Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Tvorba deradikalizačných stratégií, opatrení voči násiliu a predchádzaniu šírenia dezinformácií
- Tvorba regionálnych podporných a finančných nástrojov pre podporu mladých ľudí a ohrozené skupiny

3.2 INTEGROVANÝ INVESTIČNÝ BALÍČEK 2: UDRŽATEĽNÁ MOBILITA

Integrovaný projekt 2.1: Moderný a udržateľný mestský a prímestský dopravný systém

Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Výstavba a rekonštrukcia nadradenej dopravnej infraštruktúry (Master plánu dopravy)
- Podpora ekologickej mobility v mestách z verejných zdrojov
- Nadradená dopravná infraštruktúra v súlade s PUM TTSK a PUM mesta Trnava

Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Výstavba a rekonštrukcia ciest II. a III. triedy (master plán VÚC)
- IDS na území TTSK (koordinácia, fázovanie akcií)
- Podpora budovania infraštruktúry nemotorovej dopravy (koordinácia, fázovanie akcií)

Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava

- Sieť kvalitných a bezpečných miestnych komunikácií, cyklotrás a peších trás (master plán MFO Trnava)
- Doplnková infraštruktúra ako súčasť infraštruktúry IDS TTSK (podpora digitalizácie v doprave, zvýšenie bezpečnosti)
- Zavedenie inteligentných riešení v mestskom a prímestskom dopravnom systéme (SMART riešenia)
- Zvýšenie bezpečnosti ostatných účastníkov premávky (podpora aktívnej mobility)

3.3 INTEGROVANÝ INVESTIČNÝ BALÍČEK 3: ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Integrovaný projekt 3.1: Zelená a regenerovaná mestská funkčná oblasť a mesto Trnava

Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Program Zelená domácnostiam
- Podpora environmentálnej výchovy v materských a základných školách, podpora EVVO

Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Regionálna stratégia na ochranu ovzdušia, pôdy a vody

Požiadavky a riešenia na úrovni FMO

- Projekty znižovania energetickej náročnosti vybraných verejných budov
- Komunitné zelené iniciatívy v meste a obciach
- Podpora biodiverzity na verejných priestranstvách/vo verejných priestoroch vrátane vnútroblokov v mestskom prostredí

Integrovaný projekt 3.2: Udržateľná environmentálna infraštruktúra MFO Trnava

Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Realizácia investícií v súlade so strategickými dokumentmi (národné plány)

Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Plán budovania, modernizácie a rekonštrukcie environmentálnej infraštruktúry na úrovni TTSK (koordinácia, fázovanie)

Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava

- Dobudovanie základnej environmentálnej infraštruktúry v obciach s významným rozvojovým potenciálom resp. fázovaných projektov
- SMART riešenia pre manažment odpadového hospodárstva a infraštruktúry pre odpadové/obehové hospodárstvo

3.4 INTEGROVANÝ INVESTIČNÝ BALÍČEK 4: INOVÁCIE A PODPORA MSP

Zámerom integrovaného investičného balíčka je vytvoriť podmienky pre inovácie a podporu MSP v mestskej funkčnej oblasti mesta Trnava v súlade s jej potenciálom pre udržateľný hospodársky rast s dôrazom na udržanie a vytváranie nových pracovných príležitostí pre všetky vekové skupiny ekonomicky aktívneho obyvateľstva.

Detailný popis IIB bude výsledkom participatívneho procesu tvorby IUS FMO Trnava v samostatnej prílohe.

Integrovaný projekt 4.1: Inovatívna a adaptabilná mestská ekonomika

Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Podpora strategickej výskumnej infraštruktúry regionálneho a národného významu v meste Trnava (ESFRI)
- Vytvorenie podporného systému na podporu spolupráce výskumu a praxe vrátane financovania - inovatívne finančné nástroje

Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Regionálne inovačné centrum - prepojenie výskumno-vývojových inštitúcií a podnikateľských subjektov

Požiadavky a riešenia na úrovni FMO

- Vytvorenie spoločnej inovačnej platformy pre podporu inovácií v partnerstve s vysokými školami a VO
- Projekt sociálneho podnikania

- Zriadenie podnikateľského inkubátora

Integrovaný projekt 4.2: Zručnosti pre inovatívnu a adaptabilnú mestskú ekonomiku

Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Podpora digitalizácie obsahu vzdelávania a investície do vzdelávacej infraštruktúry
- Systém hodnotenia kvality predprimárneho a primárneho vzdelávania
- Podpora a motivácia začínajúcich pedagogických a odborných pracovníkov

Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Dobudovanie a optimalizácia siete stredných škôl a SOŠ v kľúčových odvetviach
- Vytvorenie systému celoživotného vzdelávania a poradenstva vo väzbe na podniky a odborné SOŠ a vysoké školy

Požiadavky a riešenia na úrovni FMO

- Podpora špecializácie ZŠ prostredníctvom špecializovaných tried a podporou záujmového vzdelávania
- Moderná multifunkčná vzdelávacia infraštruktúra
- Komplexný program pre talentované deti a žiakov a pre deti a žiakov zo znevýhodneného vzdelávania

Integrovaný projekt 4.3: Využívanie kultúrneho dedičstva a revitalizácia nevyužívaných objektov

Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Strategický plán obnovy kultúrnych pamiatok a historických objektov
- Podpora revitalizácie nevyužívaných objektov a areálov

Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Tematické cesty kultúrne cesty ako produkt udržateľného cestovného ruchu
- Spoločná stratégia využitia zanedbaných území s dôrazom na kultúrne hodnoty

Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava

- Katalóg významných objektov mesta Trnava a obcí mestskej funkčnej oblasti v digitálnej forme
- Tematické cesty mestom a okolitými obcami (sagrálna, ...)
- Trnava ako Európske hlavné mesto kultúry 2026* - využitie konceptu

4 IMPLEMENTAČNÝ PLÁN A PLÁN MONITOROVANIA

Implementačný mechanizmus IÚS MFO Trnava

Štruktúra riadenia implementácie IÚS je stanovená v súlade so znením článku 29 všeobecného nariadenia EÚ a Zákona o príspevkoch z fondov Európskej únie. Mechanizmus implementácie IÚS je založený na princípe partnerstva, pričom viacúrovňové riadenie sa uplatňuje najmä pri príprave, schvaľovaní, implementácii, monitorovaní a hodnotení IÚS, ktoré sa vykonáva v partnerstve najmä so zástupcami samospráv a miestnych partnerov. Vzhľadom na osobitnú alokáciu prostriedkov fondov

EÚ na podporu udržateľného rozvoja funkčných mestských oblastí, bola pre MFO Trnava zriadená Kooperačná rada MFO Trnava.

Kooperačná rada MFO Trnava je v zmysle zákona kľúčovým inštitucionálnym mechanizmom pre rozvoj územia MFO prostredníctvom IÚS MFO Trnava a ich implementáciu v rámci Programu Slovensko. Kooperačná rada MFO Trnava nie je komorou Rady partnerstva Trnavského samosprávneho kraja, ale má zástupcu v komore samosprávy. Predsedom Kooperačnej rady MFO Trnava je primátor jadrového mesta Trnava. Predseda Kooperačnej rady MFO Trnava koordinuje a informuje o činnosti Kooperačnej rady MFO Trnava ostatné komory Rady partnerstva TTSK, vrátane Komory štátnej správy.

Rada partnerstva TTSK a Kooperačná rada MFO Trnava sú zodpovedné najmä za:

- tvorbu a schvaľovanie IÚS TTSK/IÚS MFO Trnava,
- tvorbu zásobníka zámerov investičných akcií, integrovaných investičných balíčkov a IÚI – spoločných akcií,
- schvaľovanie zámerov spoločných investičných akcií, integrovaných investičných balíčkov a IÚI,
- koordináciu implementácie IÚS TTSK/IÚS MFO Trnava,
- monitorovanie a hodnotenie implementácie IÚS TTSK/IÚS MFO Trnava.

V programovom období 2021-2027 sa bude časť aktivít v Programe Slovensko ako jedinom operačnom programe pre SR a Partnerskej dohode implementovať prostredníctvom integrovaných územných investícií (IÚI).

Navrhovaný Implementačný mechanizmus IÚS definoval:

- rozsah špecifických cieľov P SK, ktoré sa môžu implementovať v rámci IÚS (tabuľka č. 4) priamo v tzv. nedopytovom systéme a rozsah špecifických cieľov v tzv. zvýhodnenom dopytovom systéme,
- metodiku rozdelenia alokácie medzi subjekty IÚS (8 VÚC a 18 mestských oblastí),
- kompetencie Rád partnerstva VÚC a Kooperačných rád mestských území a spôsob schvaľovania zámerov investičných a neinvestičných akcií IÚS,
- systém administratívnej podpory IÚS (Technické sekretariáty Rád partnerstva VÚC a administratívne kapacity mestských oblastí).

Pre IÚS TTSK bolo alokovaných viac ako 100 mil. eur a pre IÚS MFO Trnava 37 008 437,00 eur. Alokácie sú rozdelené na pevnú časť (VÚC 90%, MFO 70%) a tzv. výkonnostnú rezervu (VÚC 10 %, MFO 30%), ktorá bude pridelená vo fáze strednodobého prehodnotenia v roku 2025. V prípade TTSK nie je možné počítať s dodatočnými zdrojmi z Fondu spravodlivej transformácie a Iniciatívy Dobiehajúce regióny (CuRI).

Vo vzťahu k financovaniu aktivít z fondov EÚ budú kľúčové 2 úrovne, a to **zoznam investičných a neinvestičných akcií formou integrovaných investičných balíčkov a integrovaných projektov** (vo fáze prípravy a schvaľovania IÚS) a **konkrétne zámery investičných a neinvestičných akcií** (po schválení IÚS). Zoznam investičných a neinvestičných akcií formou integrovaných investičných balíčkov obsahuje základný popis navrhovaných akcií. Vhodnou kombináciou akcií v pôsobnosti miestnej samosprávy, regionálnej samosprávy a ústredných orgánov štátnej správy a SEP vznikne **integrovaný investičný balíček** (ďalej „IIB“). Kooperačná rada MFO Trnava schvaľuje IÚS MFO Trnava vrátane IIB a po schválení IÚS a postupne Kooperačná rada MFO Trnava, Rada partnerstva TTSK alebo ústredné orgány štátnej správy, a to na základe svojej kompetencie a schválených hodnotiacich

kritérií schvaľujú jednotlivé investičné a neinvestičné akcie pre vypracovanie ŽoNFP na základe integrovanej výzvy príp. iných výziev ako súčasť schváleného zámeru IÚI .

Administratívne kapacity MFO Trnava ako súčasť Mestského úradu v Trnave budú zabezpečovať podporu pri príprave, implementácii, monitorovaní a aktualizácii IÚS MFO Trnava.

Na úrovni TTSK **Technický sekretariát Rady partnerstva TTSK** ako súčasť Úradu TTSK bude zabezpečovať podporu pri príprave a implementácii spoločných investičných akcií IÚS TTSK a IÚS MFO Trnava.

Implementačná štruktúra IÚS MFO Trnava

Implementačná štruktúra vychádza čiastočne z odporúčanej metodiky pre prípravu a implementáciu PHRSR a najlepšej praxe z predchádzajúceho programového obdobia a je tvorená Kooperačnou radou MFO Trnava, tematickými pracovnými skupinami a konzultačným fórom, spoločným expertným tímom (externí konzultanti a vybraní zamestnanci MsÚ Trnava, ktorí dočasne zabezpečovali funkciu administratívnych kapacít MFO Trnava počas prípravy IÚS MFO Trnava. Po schválení IÚS MFO Trnava budú tematické pracovné skupiny pokračovať aj ako strategické projektové tímy v súlade so schválenými investičnými a neinvestičnými akciami administratívne podporované vybudovanými administratívnymi kapacitami MFO Trnava a ZOMOT.

Implementačnú štruktúru IÚS MFO Trnava pre fázu prípravy tvorili:

- riadiaci tím MFO Trnava tvorený zástupcami jadrového mesta, zástupcami SEP, externými konzultantmi a expertmi,
- tematické pracovné skupiny,
- zamestnanci odboru strategických dokumentov a projektového manažmentu Trnava, ktorí dočasne zabezpečujú funkciu administratívnych kapacít MFO,
- zamestnanci mesta Trnava,
- administratívne kapacity združenia ZOMOT.

Implementačná štruktúra IÚS MFO Trnava pre fázu realizácie stratégie bude tvorená:

- Kooperačná rada MFO Trnava
- expertný tím MFO Trnava tvorený zástupcami jadrového mesta, zástupcami SEP, externými konzultantmi a expertmi,
- 4 tematické pracovné skupiny aj vo funkcii strategických projektových tímov,
- vybraní zamestnanci MsÚ Trnava s funkciou administratívnej kapacity MFO Trnava,
- zamestnanci MsÚ Trnava ako garanti tzv. bezpečných projektov.
- administratívna kapacita združenia ZOMOT.

Riadiaci tím MFO Trnava koordinoval prípravu a spracovanie IÚS a úzko spolupracoval s tematickými pracovnými skupinami. Na čele riadiaceho tímu bol zástupca jadrového mesta. V procese prípravy a spracovania IÚS MFO Trnava členmi riadiaceho tímu boli aj vedúci tematických pracovných skupín, vybraní experti z radov SEP a externí konzultanti. Funkcie riadiaceho tímu v procese realizácie vo veľkej miere prevezme Kooperačná rada MFO Trnava a administratívne kapacity MFO Trnava.

Kooperačná rada MFO Trnava je stálym kolektívnym komunikačným a koordinačným orgánom a nástrojom územnej spolupráce. Kooperačná rada je vytváraná z iniciatívy jadrového mesta Trnava na základe skúseností z programového obdobia 2014 - 2020. Jej pôsobenie upravuje schválený Štatút a rokovací poriadok.

Tematické pracovné skupiny MFO Trnava (ďalej len „TPS“) sú poradnými a iniciačnými orgánmi Kooperačnej rady. Tematické pracovné skupiny sa podieľajú na príprave, spracovaní aj realizácii IÚS MFO Trnava v súlade s metodickými pokynmi, resp. najlepšou praxou a v súlade so schváleným štatútom Kooperačnej rady. TPS sú zložené zo zástupcov rôznych aktérov riešených tematických oblastí na území MFO Trnava, prinášajú špecifické vedomosti o danej problematike, odporúčajú zmeny navrhovaných integrovaných riešení, môžu na požiadanie Kooperačnej rady zabezpečovať hodnotenie navrhovaných investičných akcií, navrhovať dodatočné výberové a hodnotiace kritériá.

Vedúci TPS MFO Trnava boli menovaní v máji 2021. V rámci prípravy a spracovania IÚS MFO Trnava pôsobili **štyri tematické pracovné skupiny** podľa navrhovaných priorít IÚS:

TPS 1 - Integrované a moderné verejné služby

TPS 2 - Udržateľná mobilita

TPS 3 - Životné prostredie

TPS 4 - Inovácie a podpora MSP

Po skúsenostiach z iných úspešných mestských oblastí sa uvažuje o vytvorení **tzv. Stáleho konzultačného fóra** s cieľom posilniť participáciu širšej verejnosti a najmä obyvateľstva MFO Trnava a zapojiť ďalších expertov do prípravy IÚS MFO Trnava. K informovaniu a zapojeniu verejnosti bude KR MFO Trnava využívať aj digitálne nástroje v súlade s princípom partnerstva a transparentnosti.

Administratívna kapacita MFO Trnava (ďalej len „AK“) zabezpečujú koordináciu, strategické plánovanie, analýzy a podporu pri príprave a implementácii konkrétnych akcií spojených s realizáciou IÚS MFO Trnava. Administratívne kapacity MFO Trnava tvorí poverená organizačná jednotka jadrového mesta Trnava a ich činnosť je čiastočne hradená z technickej pomoci EÚ.

Posudzovanie zámerov investičných a neinvestičných akcií

Posudzovanie konkrétnych zámerov investičných a neinvestičných akcií bude realizované na základe vopred schválených výberových/hodnotiacich kritérií a dobrovoľne uplatňovaných kritérií s dôrazom na dlhodobú udržateľnosť a dopad zámeru konkrétnej akcie. Určenie kritérií a prípadne nastavenie váh je vopred potrebné prerokovať v tematických pracovných skupinách a schváliť v Kooperačnej rade MFO Trnava. Výberové a hodnotiace kritériá budú vychádzať z najlepšej praxe a metodických usmernení príslušného RO/SO a zverejnených podmienok poskytnutia príspevku.

Na celkové zhodnotenie stavu a porovnanie navrhovaných investičných a neinvestičných akcií v rámci IÚS MFO Trnava môže TPS alebo KR navrhnúť ako doplnkovú metódu **multikritériálnej analýzy**, ktorá využíva vopred vytipované kritériá s určenými váhami. Zvolená metodika uľahčuje rozhodovací proces Kooperačnej rady MFO Trnava v prípade obmedzenej alokácie a zároveň vysokého počtu kvalitných zámerov akcií a umožňuje efektívne zacieliť podporu do územia na základe ďalších zvolených kritérií.

V rámci tejto metódy sa postupuje nasledovne:

- určia sa **kritériá a ich váhy** (súčet hodnôt váh sa bude rovnať 100),
- pre jednotlivé investičné a neinvestičné akcie sa získajú údaje a určia **hodnoty kritérií**,
- na základe váh sa prepočítajú **relatívne hodnoty kritérií**,
- súčtom relatívnych váh kritérií sa určí **index**,
- podľa dosiahnutého indexu sa vyhodnotí poradie investičných/neinvestičných akcií.

Do posudzovania budú zaradené iba investičné a neinvestičné akcie , ktoré spĺňajú minimálne **základné kritériá** (stanovené nariadeniami EÚ):

- súlad zámeru akcie so špecifickými cieľmi PHRSR/IÚS MFO Trnava,
- žiadateľ je v prípade akcie oprávneným žiadateľom P SK , POO alebo iného nástroja EÚ.

Pri posudzovaní navrhujeme použiť minimálne tieto **doplnkové kritériá**:

- pripravenosť akcie ,
- výška spolufinancovania samosprávou a finančné kapacity žiadateľa,
- príspevok investičnej alebo neinvestičnej akcie k naplneniu ukazovateľov IÚS MFO Trnava.

V **tabuľke č. 4** je uvedený zoznam špecifických cieľov Programu Slovensko implementovaných aj prostredníctvom IÚS MFO Trnava. V **tabuľke č. 5** je uvedený zoznam oprávnených investícií a reforiem Plánu obnovy a odolnosti adresovaných miestnym samosprávam.

Tabuľka 4 : Zoznam špecifických cieľov Programu Slovensko implementovaných aj prostredníctvom IÚS

Cieľ politiky P SK	Aktivita oprávnená pre IÚS	Priorita a Opatrenie P SK
Cieľ 1 Inteligentnejšia a konkurencieschopnejšia Európa	Podpora budovania inteligentných miest a regiónov	Priorita 1P1 Veda, výskum, inovácie Opatrenie 1.2.2 Podpora budovania inteligentných miest a regiónov
	Odborné vzdelávanie v kontexte priemyselnej revolúcie 4.0	Priorita 1P1 Veda, výskum, inovácie Opatrenie 1.4.1 Zručnosti pre posilnenie konkurencieschopnosti a hospodárskeho rastu a budovanie kapacít pre ris3
Cieľ 2 Ekologickejšia, nízkouhlíková Európa	Podpora budovania vodovodov a kanalizácií (v obciach do 2 000 EO aj nad 2 000 EO)	Priorita 2P2 Životné prostredie Opatrenie 2.5.1. Výstavba stokovej siete a čistiarní odpadových vôd v aglomeráciách nad 2 000 EO v zmysle záväzkov SR voči EÚ Opatrenie 2.5.2.a Podpora infraštruktúry v oblasti nakladania s odpadovými vodami v aglomeráciách do 2 000 EO so zameraním najmä na územia prioritné z environmentálneho hľadiska mimo dobiehajúcich regiónov Opatrenie 2.5.2 Podpora infraštruktúry v oblasti nakladania s odpadovými vodami v aglomeráciách do 2 000 EO v dobiehajúcich regiónoch Opatrenie 2.5.3 Výstavba verejných vodovodov v obciach nad 2000 obyvateľov Opatrenie 2.5.4.a Výstavba verejných vodovodných sietí v obciach do 2 000 obyvateľov za podmienky súbežnej výstavby alebo existencie infraštruktúry na nakladanie s komunálnymi odpadovými vodami mimo dobiehajúcich regiónov Opatrenie 2.5.4.b Zabezpečenie prístupu k pitnej vode a nakladania s komunálnymi odpadovými vodami v obciach do 2 000 EO v dobiehajúcich regiónoch Opatrenie 2.5.5 Výstavba, intenzifikácia alebo modernizácia úpravni vôd Opatrenie 2.5.6 Obnova verejnej stokovej siete a čistiarní odpadových vôd v aglomeráciách nad 2 000 EO Opatrenie 2.5.7 Obnova verejných vodovodov v obciach nad 2000 obyvateľov
	Podpora predchádzania vzniku odpadov, budovanie centier/sietí opätovného použitia výrobkov	Priorita 2P2 Životné prostredie Opatrenie 2.6.1 Podpora vybraných aktivít v oblasti predchádzania vzniku odpadov
	Triedený zber komunálnych odpadov so zameraním na biologicky rozložiteľné komunálne odpady	Priorita 2P2 Životné prostredie Opatrenie 2.6.2 Podpora zberu a dobudovania, intenzifikácie a rozšírenia systémov triedeného zberu komunálnych odpadov
	Podpora prípravy odpadov na opätovné použitie a recykláciu odpadov	Priorita 2P2 Životné prostredie Opatrenie 2.6.3 Podpora prípravy odpadov na opätovné použitie, recyklácie odpadov vrátane anaeróbného a aeróbného spracovania biologicky rozložiteľných odpadov
	Podpora biologickej a krajinskej diverzity prostredníctvom budovania zelenej a modrej infraštruktúry	Priorita 2P2 Životné prostredie Opatrenie 2.7.3 A Podpora biologickej a krajinskej diverzity a kvality ekosystémových služieb prostredníctvom udržovania a budovania

		zelenej a modrej infraštruktúry a prevencie a manažmentu invázičných nepôvodných druhov Opatrenie 2.7.3 B Podpora budovania prvkov zelenej a modrej infraštruktúry v mestách a mestských oblastiach
	Rozvoj verejnej osobnej dopravy	Priorita 2P3 Udržateľná mestská mobilita Opatrenie 2.8.1 Rozvoj verejnej dopravy
	Podpora cyklistickej dopravy	Priorita 2P3 Udržateľná mestská mobilita Opatrenie 2.8.2 Podpora cyklo dopravy
Cieľ 3 Prepojenejšia Európa	Cesty II. a III. Triedy	Priorita 3P1 Doprava Opatrenie 3.2.2 Odstránenie kľúčových úzkych miest na cestnej infraštruktúre a zlepšenie regionálnej mobility prostredníctvom modernizácie a výstavby ciest II. a III. triedy
	Miestne komunikácie / Regionálne dopravné služby a infraštruktúra	Priorita 3P1 Doprava Opatrenie 3.2.3 Miestne komunikácie
Cieľ 4 Sociálnejšia Európa	Deinštitucionalizácia zariadení a služieb, aktívne začlenenie, systém dlhodobej starostlivosti (EFRR aktivity - tvrdé investície, do infraštruktúry)	Priorita 4P5 Aktívne začlenenie a dostupné služby Opatrenie 4k Špecifický cieľ SO (k) Zlepšovanie rovného a včasného prístupu ku kvalitným, udržateľným a cenovo dostupným službám vrátane služieb, ktoré podporujú prístup k bývaniu a individualizovanú starostlivosť vrátane zdravotnej starostlivosti; modernizácia systémov sociálnej ochrany, vrátane podpory prístupu k sociálnej ochrane, s osobitným zameraním na deti a znevýhodnené skupiny; zlepšovanie prístupnosti, a to aj pre osoby so zdravotným postihnutím, účinnosti a odolnosti systémov zdravotnej starostlivosti a služieb dlhodobej starostlivosti
	Rozvoj infraštruktúry vzdelávania (ERDF aktivity - tvrdé investície)	Priorita 4P2 Kvalitné inkluzívne vzdelávanie Opatrenia 4e Špecifický cieľ SO (e) Zvýšenie kvality, inkluzívnosti a účinnosti systémov vzdelávania a odbornej prípravy, ako aj ich relevantnosti z hľadiska trhu práce okrem iného prostredníctvom potvrdzovania výsledkov neformálneho vzdelávania a informálneho učenia sa s cieľom podporiť nadobúdanie kľúčových kompetencií vrátane podnikateľských a digitálnych zručností, a tiež prostredníctvom podpory zavádzania systémov duálnej odbornej prípravy a učňovskej prípravy
Cieľ 5 Európa bližšie k občanom	Budovanie administratívnych a analyticko-strategických kapacít miestnych a regionálnych orgánov	Priorita 5P1 Moderné regióny Opatrenie 5.1.1 Investície do rozvoja administratívnych a analyticko-strategických kapacít miestnych a regionálnych samospráv a mimovládnych neziskových organizácií pôsobiacich v komunite alebo partnerov pôsobiacich v komunite, na základe skúseností s podporou analytických kapacít na úrovni ústrednej štátnej správy
	Kvalitnejšie verejné a otvorené vládnutie	Priorita 5P1 Moderné regióny Opatrenie 5.1.2 Investície zvyšujúce kvalitu verejných politík a odolnosť demokracie prostredníctvom projektov spolupráce v komunite občianskej spoločnosti a komunity partnerov a samosprávy, prípadne intervenčné projekty v komunite občianskej spoločnosti a komunity partnerov a samosprávy na zvýšenie kvality verejných politík a odolnosť demokracie
	Prevenca negatívnych spoločenských javov a vytváranie bezpečného fyzického prostredia obcí, miest a regiónov	Priorita 5P1 Moderné regióny Opatrenie 5.1.3 Investície do bezpečného fyzického prostredia obcí, miest a regiónov
	Regionálna a miestna infraštruktúra pre pohybové aktivity, voľný čas, cykloturistiku	Priorita 5P1 Moderné regióny Opatrenie 5.1.4 Investície do regionálnej a miestnej infraštruktúry pre pohybové aktivity, cykloturistiku
	Podpora ostatnej infraštruktúry spojenej s kultúrnymi a prírodnými aktivitami regiónov	Priorita 5P1 Moderné regióny Opatrenie 5.1.5 Investície do kultúrneho dedičstva, miestnej a regionálnej kultúry, manažmentu, služieb a infraštruktúry podporujúcich komunitný rozvoj a udržateľný cestovný ruch

Zdroj: vlastné spracovanie, návrh Programu Slovensko

Tabuľka 5: Zoznam investícií a reforiem Plánu obnovy a odolnosti určených miestnym samosprávam (s plánovaným ukončením v roku 2026)

Priorita POO SR	Tematický komponent POO SR	Investícia alebo reforma POO SR
Priorita 1 Zelená ekonomika	Komponent 1 Obnoviteľné zdroje energie a energetická infraštruktúra	-
	Komponent 2 Obnova budov	Investícia 2.2 Obnova verejných historických a pamiatkovo chránených budov

	Komponent 3 Udržateľná doprava	Reforma 1.2 Reforma verejnej osobnej dopravy Investícia 3.1 Rozvoj infraštruktúry nízkoúhlíkovej dopravy Investícia 3.4 Podpora budovania infraštruktúry pre alternatívne pohony	
	Komponent 4 Dekarbonizácia priemyslu	-	
	Komponent 5 Adaptácia na zmenu klímy	Reforma 5.1 Reforma krajinného plánovania Investícia 5.1 Adaptácia regiónov na klimatickú zmenu s dôrazom na ochranu prírody a rozvoj biodiverzity	
Priorita 2 Kvalitné vzdelávanie	Komponent 6 Dostupnosť, rozvoj a kvalita inkluzívneho vzdelávania na všetkých stupňoch	Reforma 6.5 Podpora desegregácie škôl Investícia 6.1 Debarierizácia školských budov na všetkých úrovniach vzdelávacieho systému	
	Komponent 7 Vzdelávanie pre 21. storočie	Investícia 7.1 Investície do digitalizácie v školách Investícia 7.2 Dobudovanie školskej infraštruktúry	
	Komponent 8 Zvýšenie výkonnosti slovenských škôl	-	
Priorita 3 Veda, výskum, inovácie	Komponent 9 Efektívnejšie riadenie a posilnenie financovania vedy, výskumu a inovácií	Investícia 9.6 Finančné nástroje na podporu inovácií	
	Komponent 10 Lákanie a udržanie talentov	Investícia 10.1 Podporné nástroje a asistencia pre navrátilcov, vysokokvalifikovaných zamestnancov z tretích krajín a ich rodinných príslušníkov a zahraničných vysokoškolských študentov študujúcich na Slovensku	
Priorita 4 Lepšie zdravie	Komponent 11 Moderná a dostupná zdravotná starostlivosť	Reforma 11.1 Optimalizácia siete nemocníc (OSN) (prepojenie s Reformami 2, 3, 4, 5 a investíciami 1, 2, a 4) Reforma 11.2 Reforma prípravy investičných projektov v zdravotníctve (prepojenie s investíciami naprieč zdravotníctvom) Investícia 11.2 Nová sieť nemocníc – výstavba, rekonštrukcie a vybavenie	
		Reforma 12.2 Rozvoj akútne poddimenzovaných kapacitných oblastí v starostlivosti o duševné zdravie (prepojenie na Reformu 1.2, 3 a 4)	
		Reforma 13.1 Reforma integrácie a financovania dlhodobej sociálnej a zdravotnej starostlivosti Reforma 13.3 Reforma dohľadu nad sociálnou starostlivosťou a zabezpečenie infraštruktúry pre jej implementáciu Investícia 13.1 Rozšírenie kapacít komunitnej sociálnej starostlivosti Investícia 13.2 Rozšírenie a obnova kapacít následnej a ošetrovateľskej starostlivosti Investícia 13.3 Rozšírenie a obnova kapacít paliatívnej starostlivosti	
	Komponent 12 Humánna, moderná a dostupná starostlivosť o duševné zdravie		
		Komponent 13 Dostupná a kvalitná dlhodobá sociálno-zdravotná starostlivosť	
Priorita 5 Efektívna verejná správa a digitalizácia	Komponent 14 Zlepšenie podnikateľského prostredia	Reforma 14.3 Reforma verejného obstarávania Investícia 14.3 Profesionalizácia vo verejnom obstarávaní	
	Komponent 15 Reforma justície	-	
	Komponent 16 Boj proti korupcii a praniu špinavých peňazí, bezpečnosť a ochrana obyvateľstva	Reforma 16.4 / Investícia 16.4 Zefektívnenie, optimalizácia a posilnenie administratívnych kapacít na rôznych úrovniach verejnej správy	
	Komponent 17 Digitálne Slovensko (štát v mobile, kybernetická bezpečnosť, rýchly internet pre každého, digitálna ekonomika)	Investícia 17.1 Lepšie služby pre občanov a podnikateľov Investícia 17.2 Digitálna transformácia poskytovania služieb verejnej správy	
	Komponent 18 Zdravé verejné financie	-	

Zdroj: vlastné spracovanie, Plán obnovy a odolnosti SR

Zosúladzovanie zámerov investičných akcií MFO na subregionálnej a regionálnej úrovni

Zásobník investičných akcií IÚS MFO Trnava obsahuje aj investičné akcie, ktoré predstavujú vertikálnu integráciu s investičnými akciami na regionálnej úrovni vo vzťahu k plánovaným intervenciám TTSK formou spoločných alebo komplementárnych a synergických investičných akcií a na národnej úrovni regionálnej úrovni (NIP a iné plánované investície štátu).

Na základe výstupov tematických pracovných skupín TTSK, ktoré identifikovali kľúčové aktivity pre vybrané územia a tematické pracovné skupiny MFO Trnava navrhli pre spoločnú realizáciu a zaradenie do integrovaných investičných balíčkov MFO Trnava nasledovné investičné akcie, pričom kľúčová bude úzka spolupráca všetkých aktérov v území, návrh spoločných akcií je uvedený v nasledujúcej tabuľke.

Tabuľka 6: Návrh spoločných akcií MFO Trnava a TTSK *

Tematická oblasť TTSK	Navrhovaná kľúčová aktivita	Investičná akcia MFO Trnava
Doprava	Integrovaný dopravný systém TTSK - infraštruktúra a služby, spoločné prestupné body, sieť cyklotrás TTSK a doplnková infraštruktúra, cestná sieť	Inteligentné systémy v doprave Doplnková infraštruktúra na podporu aktívnej mobility
Verejné služby – zdravotníctvo	Integrácia služieb v oblasti zdravotníctva a podpory zdravia	Digitizácia v zdravotníctve Zdravé mesto
Verejné služby – sociálne služby	Integrácia služieb v oblasti sociálnej starostlivosti, optimalizácia siete sociálnych služieb pre rôzne životné situácie	Digitizácia v oblasti poskytovania sociálnych služieb Program aktívneho starnutia
Digitalizácia	SMART región,	Medzisektorové inovačné partnerstvo
Cestovný ruch	Komplexné produkty cestovného ruchu, podpora udržateľného cestovného ruchu	Trnava – Malý Rím, Sakravelo 2, CMS – II. fáza
Vzdelávanie	Podpora celoživotného vzdelávania, zdieľaná infraštruktúra na podporu talentov	Vzdelávanie pre všetkých – virtuálna platforma

Zdroj: vlastné spracovanie

*budú predmetom spoločného rokovania tematických pracovných skupín TTSK a MFO Trnava a po schválení alokácií a zverejnení podmienok poskytnutia príspevku zo strany RO/SO.

Na regionálnej úrovni budú investičné akcie MFO Trnava nadväzovať na kľúčové projekty TTSK a to najmä:

- Integrovaný dopravný systém TTSK
- Sieť cyklotrás TTSK
- Komplexné produkty cestovného ruchu na území TTSK
- MIP – Medzisektorové inovačné partnerstvá
- SMART Region

Integrované riešenia

Integrácia investičných a neinvestičných akcií je dosahovaná na úrovniach:

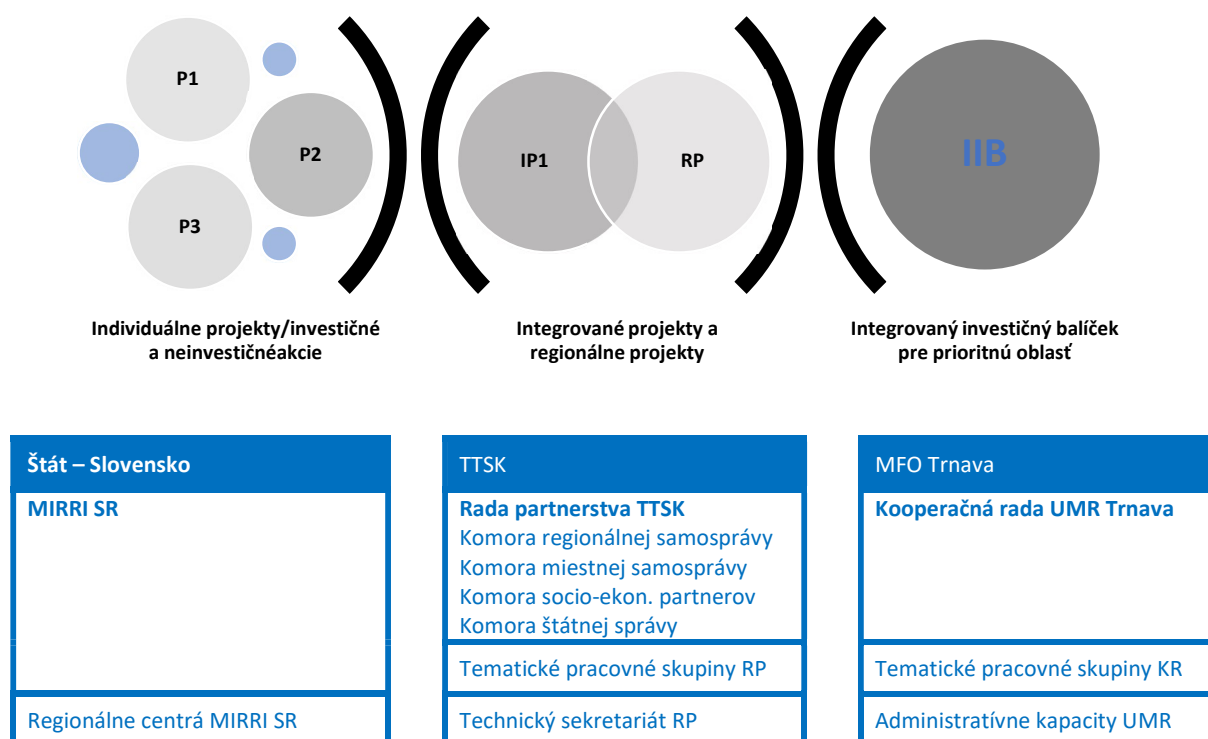
- **tematická integrácia** – kombinácia akcií v rámci viac ako jedného špecifického cieľa politiky súdržnosti EÚ,
- **územná integrácia** – kombinácia akcií bez ohľadu na administratívne hranice obcí, špecificky zameraní na oblasť územia udržateľného mestského rozvoja ako je napríklad mestská časť a pod.,
- **organizačná integrácia** – kombinácia činností rôznych zainteresovaných strán a partnerov v území,
- **finančná integrácia** – IÚI môže integrovať akcie podporené prostredníctvom CLLD alebo iných mechanizmov,
- vertikálna integrácia – integrácia akcií medzi úrovňami – miestnou, subregionálnou, regionálnou, nadregionálnou, národnou a medzinárodnou,
- horizontálnou – integrácia akcií medzi rôznymi aktérmi na jednej úrovni napríklad na miestnej úrovni

Keďže koncept integrácie investičných a neinvestičných akcií nie je v súčasnosti dostatočne legislatívne upravený v Zákone o podpore regionálneho rozvoja a vychádza z neformálnych skúseností praxe regionálneho rozvoja, javí sa cieľ plnej integrácie strategických rámcov ako príliš

ambiciózny ale realizovateľný. Účelom zriadenia Rady partnerstva TTSK a Kooperačnej rady MFO Trnava je zabezpečenie interakcie strategických rámcov a aktivít územných aktérov, pričom interakcia je napĺňaná minimálne prostredníctvom vzájomného informovania o investičných prioritách a plánovaných investičných a neinvestičných akciách za účelom hľadania synergií a komplementarity v implementácii a dopadoch realizovaných konkrétnych intervencií.

Proces tvorby integrovaných investičných balíčkov je znázornený na obrázku č. 6 a predstavuje posun od podpory individuálnych akcií/projektov cez integrované projekty až po integrované tematické alebo územné investičné balíčky s rôznou mierou a formou integrácie. Podrobnejší popis integrovaných investičných balíčkov je uvedený v kapitole venovanej akčnému plánu a jednotlivé investičné a neinvestičné akcie sú detailnejšie popísané k Prílohe Katalóg akcií IÚS MFO Trnava.

Obrázok 6: Integrácia investičných a neinvestičných akcií IÚS MFO Trnava na rôznych úrovniach



Zdroj: Vlastné spracovanie

Pri tvorbe návrhu IÚS MFO Trnava je vhodné dodržiavať uplatnenie pravidiel tematickej koncentrácie pre Európsky fond regionálneho rozvoja pre Cieľ politiky súdržnosti 1 – Inovatívnejšia Európa (CP1) a Cieľ politiky súdržnosti 2 – Zelená Európa (CP 2) na regionálnej úrovni, t. j.:

- min. 25 % zdrojov na CP1 a 30 % na CP2 v rámci menej rozvinutých regiónov (v celej SR okrem Bratislavského samosprávneho kraja),
- min. 85 % na CP1 a CP2 v rámci viac rozvinutých regiónov (v Bratislavskom kraji).

Proces tvorby IIB pozostáva z nasledujúcich 11 krokov:

1. Tvorba databázy ako zásobníka/zoznamu akcií (členovia RT a TPS MFO, príp. aj verejnosť spoločne vytvoria otvorenú databázu/ zásobník, AK MFO koordinuje proces, pravidelne aktualizuje databázu).

2. Tvorba návrhu zámeru IIB (členovia RT MFO pripraví návrh IIB vo forme zámeru v dohodnutom formulári Zámer IIB).
3. Prediskutovanie integrovaného charakteru zámeru navrhovaného IIB (TPS vypracujú odporúčania k zámeru IIB, AK MFO koordinuje proces).
4. Vypracovanie formuláru zámeru konkrétnej akcie ako súčasť IIB (partneri a možní potenciálni žiadatelia vypracujú formulár zámeru IIB, AK MFO koordinuje proces).
5. Posúdenie súladu zámeru akcie s cieľmi IÚS MFO Trnava a IÚS TTSK a regionálnych sektorových stratégií (AK KR posúdi súlad).
6. Predbežné posúdenie zámeru akcie (AK MFO môže zámer konzultovať s Regionálnym centrom MIRRI a vypracuje odporúčanie pre KR MFO Trnava a príslušnú TPS).
7. Odborné posúdenie zámeru samostatnej akcie alebo súboru akcií IIB príslušnou tematickou pracovnou skupinou a vypracovanie stanoviska/odporúčania.
8. Výber/schvaľovanie zámerov akcií/IIB (KR MFO schváli zámer akcie, AK MFO zašle zoznam vybratých akcií prostredníctvom informačného monitorovacieho systému MIRRI, žiadatelia iniciujú proces verejného obstarávania).
9. Vypracovanie žiadosti o poskytnutie príspevku pre schválenú akciu (partneri/žadatelia vypracujú individuálne žiadosti o NFP, AK MFO koordinuje proces) po vyhlásení výzvy zo strany poskytovateľa (príslušný RO).
10. Konanie o žiadosti o NFP prostredníctvom informačného monitorovacieho systému, Riadiaci orgán/sprostredkovateľský orgán vydá rozhodnutie o NFP).
11. Schválenie finančnej podpory (žadateľ a Riadiaci/Sprostredkovací orgán uzatvoria zmluvu o poskytnutí NFP, hlavný partner a partneri uzatvoria osobitné samostatné zmluvy).

Akčný plán IÚS MFO Trnava

Manažér IÚS (poverený pracovník AK MFO Trnava) v spolupráci s tematickými pracovnými skupinami vypracuje návrh Akčného plánu IÚS MFO Trnava na obdobie 2 rokov s výhľadom na nasledujúce dva roky. Pri spracovaní akčného plánu vychádza zo schválenej IÚS MFO Trnava. Do Akčného plánu zahrnie prioritne **tzv. bezpečné investičné akcie**, t.j. akcie s najväčším územným dopadom resp. príspevkom k cieľom IÚS Trnava financované z vlastnej alokácie a prepojením na projekty/akcie realizované na území TTSK (prípadne susediacich území MAS), ktoré vyberie zo Zásobníka akcií a Katalógu akcií. Bezpečné a strategické investičné akcie doplní v druhom kroku o synergické a komplementárne akcie na výzvy dopytového systému Programu Slovensko, Plánu obnovy a odolnosti SR a ostatných finančných zdrojov a programov EÚ podľa zvoleného modelu financovania.

Návrh Akčného plánu IÚS predloží na rokovanie tematických pracovných skupín a po jeho posúdení na schválenie Kooperačnej rade MFO Trnava po schválení alokácie IÚS MFO Trnava, prvý návrh predložený na rokovanie KR MFO Trnava v decembri 2023 v prípade, že budú schválené zo strany riadiacich a sprostredkovateľských orgánov podmienky poskytnutia príspevku.

Investičné a neinvestičné akcie IÚS MFO Trnava

Databáza/zásobník investičných a neinvestičných akcií IÚS MFO Trnava tvorí celkovo 429 investičných akcií/projektov, z toho 255 tvoria akcie/projekty mesta Trnava a obcí na území MFO a 174 sú akcie ostatných aktérov v území. Investičné akcie sú zoradené prioritne podľa priorít definovaných v IÚS MFO Trnava k 31.12.2022. Databáza/zásobník sa aktualizuje minimálne raz ročne. Nie všetky investičné a neinvestičné akcie sú oprávnené na financovanie z alokácie MFO Trnava, ale môžu byť financované z iných EÚ zdrojov.

Zoznam navrhovaných investičných a neinvestičných akcií, ich očakávaný výstup/výsledok, obdobie realizácie a predpokladaná finančná náročnosť je uvedený v **prílohe č. 3**.

Tabuľka 7: Počet investičných akcií IÚS MFO Trnava v členení podľa aktérov

Priorita, ŠC a strategická oblasť	Spolu (počet)	Projekty TT + MFO	Ostatní aktéri
Spolu	429	255	174

Zdroj: vlastné spracovanie, stav k 31.12.2022

Monitorovanie a hodnotenie IÚS MFO Trnava

Monitorovanie a hodnotenie IÚS MFO Trnava bude realizovať administratívna kapacita MFO Trnava v úzkej spolupráci s tematickými pracovnými skupinami a v súlade s metodickými pokynmi MIRRI. Základným nástrojom monitorovania IÚS MFO Trnava by mal byť monitorovací systém pre programové obdobie 2021 – 2027 (ďalej len „ITMS P SK“).

Ukazovatele výstupu a výsledku na úrovni jednotlivých projektov budú stanovené v súlade s podmienkami poskytnutia príspevku (ďalej len „PPP“) vypracovanými RO/SO. Návrh bude predložený KR MFO Trnava po schválení všetkých PPP pre opatrenia IÚS.

Monitorovanie a hodnotenie IÚS MFO Trnava sa bude realizovať v pravidelných intervaloch prostredníctvom súboru ukazovateľov podľa metodických pokynov MIRRI (súbor povinných ukazovateľov pre programové obdobie 2021 – 2027 a Program Slovensko). Pri ukazovateľoch sa bude sledovať príspevok k plneniu cieľa k 31.12. príslušného roku a splnenie cieľovej hodnoty. Realizáciu IÚS MFO Trnava je možné sledovať aj prostredníctvom nasledovných nepovinných ukazovateľov uvedených v tabuľke č.8.

Tabuľka 8 : Nepovinné ukazovatele realizácie IÚS MFO Trnava

Kód ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Merná jednotka	Zdroj dát
TT01	Výška zazmluvnených finančných prostriedkov z vlastnej alokácie	% podiel z celkovej alokácie	ITMS 2014+, nový IS, vlastná evidencia AK MFO Trnava
TT02	Výška získaných NFP dopytovo orientovaných projektov	Celková výška alokácie v EUR	ITMS 2014+, nový IS, vlastná evidencia, AK MFO Trnava
TT03	Podané žiadosti o NFP	Počet podaných žiadostí o NFP	ITMS 2014+, nový IS, vlastná evidencia AK MFO Trnava
TT04	Ukončené investičné akcie	Počet ukončených investičných akcií	ITMS 2014+, nový IS, vlastná evidencia, AK MFO Trnava
TT05	Účasť SEP na realizácii IÚS	Počet podaných žiadostí o NFP za SEP	ITMS 2014+, nový IS, vlastná evidencia, AK MFO Trnava
TT06	Spoločné projekty na regionálnej, národnej a medzinárodnej úrovni	Počet podaných žiadostí o NFP na vyššej úrovni	ITMS 2014+, nový IS, vlastná evidencia AK MFO Trnava

Zdroj: vlastné spracovanie

Cieľom monitorovania a hodnotenia je zostaviť každoročne komplexnú informáciu ako hodnotiacu správu o tom, ako sa plnia ciele a ukazovatele navrhnuté v IÚS MFO Trnava. Výstupom procesu bude Správa o plnení IÚS MFO Trnava, s ktorou budú oboznámení členovia Kooperačnej rady MFO Trnava, poslanci mestského a obecných zastupiteľstiev MFO Trnava, vedúci pracovníci mestského a obecných úradov MFO Trnava, členovia TPS a verejnosť.

Funkciu monitorovacieho a hodnotiaceho výboru bude plniť Kooperačná rada MFO Trnava, ktorá bude schvaľovať správu o plnení IÚS MFO Trnava a poskytne ju po schválení vo forme informatívnej správy na rokovania mestského a obecných zastupiteľstiev. Správu o plnení IÚS MFO Trnava spracováva AK v úzkej spolupráci s vedúcimi TPS

Monitorovanie a hodnotenie IÚS MFO Trnava sa uskutoční podľa Plánu monitorovania a hodnotenia :

- Monitorovanie IÚS MFO Trnava sa uskutoční raz ročne k 31.12., poskytne informácie o realizácii investičných a neinvestičných akcií, integrovaných akcií a integrovaných investičných balíčkov.
- Strednodobé hodnotenie IÚS MFO Trnava sa uskutoční k 30.06.2025.
- Záverečné hodnotenie IÚS MFO Trnava sa uskutoční po ukončení realizácie IÚS MFO Trnava, t. j. po fyzickom ukončení všetkých investičných a neinvestičných akcií schválených Kooperačnou radou) a poskytne informácie o vplyve realizovaných intervencií v území MFO Trnava (predpoklad 30.11. 2027)
- Mimoriadne hodnotenie IÚS MFO Trnava je možné realizovať na základe rozhodnutia Kooperačnej rady MFO Trnava alebo požiadaviek MIRRI.

V procese monitorovania sa uskutoční **zber a spracovanie dát** (hodnôt ukazovateľov). V rámci procesu hodnotenia sa získané **údaje vyhodnotia**. Zodpovednosť za zber údajov a spracovanie hodnotiacej správy budú mať Administratívne kapacity UMR Zvolen. Funkciu monitorovacieho a hodnotiaceho výboru bude plniť Kooperačná rada UMR Zvolen. Hodnotiaca správa bude predložená na schválenie Kooperačnej rade UMR Zvolen a ako informácia mestským a obecným zastupiteľstvám. Následne bude zverejnená.

Hodnotiaca správa bude:

- mať písomnú formu,
- obsahovať **zoznam informovaných subjektov** (napr. pracovná skupina, riadiaci výbor, gestor implementácie stratégie, štatutárny orgán územnej samosprávy, orgán štátnej správy alebo územnej samosprávy, v ktorého gescii sú nadradené dokumenty za oblasť regionálneho rozvoja a pod.),
- posúdená **oponentom** (subjekt, ktorý nebol spracovateľom hodnotiacej správy, bude môcť poukazovať na nedostatky a zadávať zásadné pripomienky na zapracovanie pred prijatím záväzných rozhodnutí na základe výsledkov hodnotiacich správ).

Hodnotiaca správa o realizácii priorít a cieľov IÚS bude zameraná na zistenie:

- úspešnosti plnenia priorít a cieľov pri implementácii IÚS,
- správnosti voľby nástrojov pri implementácii IÚS,
- či sú ciele, proces implementácie, alebo výsledky implementácie stratégie ovplyvnené meniacimi sa okolnosťami, efektívnosti alokovaných zdrojov.

Hodnotiaca správa môže navrhnúť aktualizáciu alebo spracovanie nového IÚS.

Integrované investičné balíčky

Integrovaný investičný balíček (IIB) je súbor vzájomne prepojených a súvisiacich investičných a neinvestičných akcií, ktorého realizácia ako celku je minimálne potrebná pre naplnenie niektorej z priorít Integrovanej územnej stratégie alebo viacerých špecifických cieľov. Jadrom IIB je investičná akcia alebo súbor investičných akcií, ktorých realizácia rozhodujúcim spôsobom prispieva k naplneniu ukazovateľov IÚS. Ostatné investičné akcie, ktoré sú doplnkové je možné realizovať v rámci IIB pričom ich realizácia nemá rozhodujúci vplyv na výstup/výsledok a dopad IIB (maximálne 20% podiel).

Investičné akcie identifikované na území MFO Trnava boli zoskupené do **4 integrovaných investičných balíčkov**. Vzťah medzi prioritami IÚS a IMFO Trnava je uvedený v nasledujúcej tabuľke.

Tabuľka 9: Vzťah medzi prioritami IÚS MFO Trnava a IIB MFO Trnava

Priority MFO Trnava	Integrované Investičné balíčky MFO Trnava
Priorita 1: Integrované a moderné služby	IIB 1 INTEGROVANIE a MODERNE
Priorita 2: Životné prostredie	IIB 2: EKOLOGICKY a UDRŽATELNE
Priorita 3: Udržateľná mobilita	IIB 3: INTELIGENTNE a KOORDINOVANE
Priorita 4: Inovácie a podpora MSP	IIB 4: INOVATÍVNE a PODNIKATEĽSKY

Zdroj: Vlastné spracovanie

Ku každému IIB uvedený popis:

- problémy, na ktoré IIB reaguje,
- zameranie IIB,
- špecifické ciele IIB,
- prepojenie na ciele PHRSR/IÚS MFO Trnava, Program Slovensko a Plán obnovy a odolnosti, resp. iné programy EÚ,
- súlad s inými schválenými strategickými dokumentmi,
- očakávané výsledky IIB a príspevok IIB k vybraným ukazovateľom IÚS,
- požiadavky na národnú, regionálnu a subregionálnu úroveň (vertikálna integrácia).

Vertikálna integrácia investičných akcií na národnej, regionálnej a subregionálnej úrovni bola predmetom predbežných rokovaní zástupcov MFO Trnava s MIRRI a TTSK v rámci spracovania návrhu IÚS MFO Trnava (december 2021 – júl 2022). Investičné a neinvestičné akcie tvoriace IIB sú a budú predmetom rokovania Kooperačnej rady MFO TTSK.

Tabuľka 10 Opis integrovaných investičných balíčkov MFO Trnava

Názov Integrovaného investičného balíčka	Opis Integrovaného investičného balíčka	Prepojenie na ciele P SK
IIB 1 INTEGROVANIE a MODERNE	Moderné, kvalitné a integrované verejné služby pre občanov investorov a návštevníkov MFO Trnava (služby špecificky pre každú situáciu ako integrované personalizované služby).	C5, C4, C1, C4
IIB 2: EKOLOGICKY a UDRŽATELNE	Kvalitné životné prostredie pre súčasnú a budúce generácie.	C1, C2, C3
IIB 3: INTELIGENTNE a KOORDINOVANE	Rýchla, ekologická a inteligentná mobilita pre podnikanie, dochádzku za prácou a vzdelávaním, mobilita pre voľný čas a dostupnosť služieb.	C1,C2,C3,C5
IIB 4: INOVATÍVNE a PODNIKATEĽSKY	Prosperujúca a konkurencieschopná mestská ekonomika založená na inováciách a výsledkoch vedy a výskumu.	C1, C5, C4

Zdroj: vlastné spracovanie, výstupy tematických pracovných skupín

Terminologický úvod

Integrovaná územná stratégia MFO Trnava ako rozvojová stratégia v plnej miere zohľadňuje výsledky socioekonomickej analýzy súčasného stavu územia MFO Trnava, analýzu potrieb najvýznamnejších kľúčových aktérov pôsobiacich na území MFO Trnava (územná samospráva, asociácie, zväzy a združenia podnikateľov a štát) ako aj známe východiská spoločného strategického rámca európskej

regionálnej politiky na roky 2021 až 2027, východiská iných súvisiacich strategických dokumentov a aktuálne výzvy ako reakciu na hospodársku krízu spôsobenú aktuálnou epidemiologickou situáciou

Priorita, prioritná oblasť rozvoja územia – hlavná oblasť spájajúca tematicky prepojené investičné a neinvestičné aktivity naplňajúce spoločný „strategický cieľ“, je to oblasť, kde je potrebné smerovať investície a realizovať opatrenia, ktoré povedú k eliminácii identifikovaných nedostatkov/problémov, budú mať pozitívny dopad východiskovú situáciu a prinesú rozvoj danej strategickej oblasti.

Strategická oblasť zmeny – oblasť, ktorá vyjadruje konkrétnejšie očakávané zmeny a je vyjadrená „špecifickými cieľmi“, stanovenými pre prioritu.

Integrovaný investičný balíček (IIB) – agregácia tematicky prepojených intervencií, ktoré naplňajú spoločné „strategické ciele“, integrovaný investičný balíček predstavuje konkrétny súbor akcií a integrovaných projektov na zlepšenie východiskovej situácie minimálne časovo a vecne integrovaných.

Integrovaný projekt – agregácia tematicky prepojených projektov a akcií, ktoré naplňajú spoločný „špecifický cieľ“ ako investícií v tzv. mäkkej a v tvrdej infraštruktúre rovnakého zamerania, ktoré by sa mali realizovať pre naplnenie „špecifického cieľa“ daného investičného balíčka, integrovaný projekt predstavuje súbor konkrétnejších rozvojových aktivít.

Komplementárne projekty/akcie – zoznam indikatívnych projektov/akcií, ktoré by sa mali realizovať v rámci daného integrovaného investičného balíčka v prípade, že budú k dispozícii dostatočné finančné zdroje alebo žiadateľom je súkromný sektor z vlastných zdrojov a ich „realizácia“ nemá priamy alebo významný vplyv na dosiahnutie strategického cieľa.

Identifikovaná investičná potreba – predstavuje sumu finančných prostriedkov identifikovanú prostredníctvom oprávnených požiadaviek zo strany jednotlivých sociálno-ekonomických aktérov za prioritnú/strategickú oblasť plánovaných do roku 2030.

Územie MFO Trnava (územie udržateľného mestského rozvoja) – je vymedzené územie v súlade s metodickými pokynmi MIRRI a textom Partnerskej dohody ako súčasť regiónu Trnavského kraja, ktoré tvorí jadrové mesto Trnava a obce okresu Trnava: Bohdanovce nad Trnavou, Brestovany, Bučany, Dolné Lovčice, Jaslovské Bohunice, Hrnčiarovce nad Parnou, Malženice, Ružindol, Suchá nad Parnou, Šelpice, Špačince, Zeleneč.

Štruktúra Integrovaného investičného balíčka (IIB)

Návrh IIB má pre každú prioritu Integrovanej územnej stratégie FMO Trnava rovnakú nasledovnú štruktúru:

- Názov priority IÚS a IIB
- Prehľad výziev a problémov na ktoré projekty IIB reagujú
- Ciele IIB
- Posúdenie súladu navrhovaných cieľov so strategickými dokumentmi
- Opis
- Očakávané výsledky a ukazovatele
- Posúdenie súladu navrhovaných cieľov s inými strategickými a koncepčnými dokumentmi územia
- Prepojenie na realizované projekty (RIÚS Trnavského kraja - IÚS MFO Trnava 2014 -2020)
- Prepojenie na aktivity OP Slovensko

- Návrh projektových zámerov (strategické projekty FMO Trnava, projekty iných subjektov, riešenia na úrovni MFO Trnava a riešenia na úrovni VÚC resp. národnej úrovni)
- Prílohy (databáza všetkých projektových zámerov, formulár projektového zámeru a pod.)

Finančné požiadavky boli identifikované na základe zásobníka akcií - vyplnených projektových zámerov za územnú samosprávu a jednotlivé organizácie (najmä mestá a obce), navrhovaných investícií (kalkulácii) v iných sektorových strategických a koncepcných dokumentoch (napr. komunitné plány sociálnych služieb, PUM a pod.), zoznamov projektov vypracovaných pre IROP (školská infraštruktúra, sociálne zariadenia) a zoznamov projektov vypracovaných pre REACT EU, ktoré spĺňajú minimálne kritéria efektívnosti.

Pre naplnenie vízie rozvoja MFO Trnava bola stanovená štruktúra cieľov zahŕňajúca hlavný (globálny) cieľ rozvoja územia a ďalšie strategické (na úrovni priorít a investičných balíčkov) a špecifické ciele (na úrovni integrovaných projektov a projektov).

Popis bude sfinalizovaný po oficiálnom zverejnení Programového manuálu OP Slovensko v spolupráci s TPS.

IIB 1 INTEGROVANE A MODERNE

Priorita 1 : Integrované a moderné verejné služby

Zlepšenie kvality života obyvateľov územia MFO jadrového mesta Trnava je vnímané predovšetkým cez kvalitu a dostupnosť verejných služieb súvisiacich s každodenným životom obyvateľov a prípadne s určitými životnými situáciami ako sú vzdelávanie, zdravotná a sociálna starostlivosť.

IIB reaguje na problémy:

- demografický vývoj územia – rýchle starnutie obyvateľstva, zmeny vo vekovej štruktúre obyvateľstva
- potreby obyvateľstva mesta v rôznych životných situáciách

Cieľ IIB

Integrovaným spôsobom komplexne riešiť dostupnosť a kvalitu verejných služieb poskytovaných najmä samosprávou v spolupráci so sociálnymi a ekonomickými partnermi v území reflektujúc potreby obyvateľstva.

Strategický cieľ, globálne ciele a Špecifické ciele PHRSR na roky 2014 – 2023 Trnava (aktualizácia 12/2020/:

Prioritná oblasť A: Ľudské zdroje a podnikateľské prostredie

- Priorita A.1. Vzdelávanie a zamestnanosť, Opatrenia A.1.1 – A.1.1.5

Prioritná oblasť D: Komunikácia, verejné služby a občian

- Priorita D.3. Sociálny a komunitný rozvoj v území mesta Trnava, sociálna inklúzia, Opatrenia D.3.1 – D.3.7

Špecifické ciele:

- zlepšiť dostupnosť kvalitného a inkluzívneho predprimárneho a primárneho vzdelávania,
- vytvoriť podmienky pre digitalizáciu verejných služieb,
- zabezpečiť profesijný rozvoj pedagogických a ostatných odborných zamestnancov vzdelávacích inštitúcií a pracovníkov vo verejných službách,
- zlepšiť podmienky pre inklúziu, bezpečnosť
- podporiť komunitne vedené verejné služby v oblasti sociálnej starostlivosti a zdravotníctva.

Špecifické ciele PHRSR obcí tvoriacich FMO Trnava v združení ZOMOT:

- bude aktualizované po schválení spoločného PHRSR obcí.

Opis IIB

IIB vychádza z identifikovaných potrieb v oblasti vzdelávania, trhu práce a podpory nízkokvalifikovanej pracovnej sily. Pôjde o vytvorenie podmienok pre rozvoj spektra dostupných vzdelávacích aktivít celoživotného vzdelávania a poradenstva pre všetky vekové skupiny s dôrazom na neformálne a záujmové vzdelávanie. IIB obsahuje aktivity zamerané na integráciu znevýhodnených skupín obyvateľstva (vzdelávanie, práca a poradenstvo), vrátane podpory komunitných služieb a iniciatív. Pôjde o podporu pracovných miest pre nízkokvalifikované skupiny obyvateľstva v sociálnych podnikoch.

IIB tiež reaguje na potrebu zlepšovania a digitalizácie služieb a procesov verejnej správy so zameraním na adresné služby pre vybrané skupiny obyvateľstva, pričom využíva princíp transparentnej, efektívnej, zelenej a inteligentnej samosprávy (bezpečnosť, doprava, obehové hospodárstvo, administratíva a pod.). Prierezovou témou IIB je digitalizácia.

Očakávané výsledky a ukazovatele:

- zvýšenie podielu komunitne vedených verejných služieb s dôrazom na sociálne služby,
- rast počtu nových verejných služieb s dôrazom na sociálne služby a zdravotníctvo,
- zlepšenie infraštruktúry verejných služieb.
- spoločné projekty a aktivity aktérov v území,
- zvýšenie počtu zapojených subjektov do rozvoja územia,

Navrhovaný ukazovateľ:

- Počet užívateľov nových verejných služieb
- Počet nových/digitalizovaných služieb
- Počet pilotných projektov

Prepojenie na existujúce stratégie a koncepcie MFO Trnava

- Regionálna integrovaná územná stratégia Trnavského kraja na roky 2014 -2020 (vrátane IÚS mestskej funkčnej oblasti krajského mesta Trnava)
- Príslušné sektorové stratégie a koncepcie na úrovni obcí a mesta Trnava, ktoré nie sú spracované pre celé územie FMO Trnava

Prepojenie na realizované projekty (IÚS FMO Trnava 2014 -2020)

V samostatnej prílohe.

Prepojenie na aktivity Programu Slovensko

- Kvalitnejšie verejné vládnutie a otvorené vládnutie
- Podpora budovania inteligentných miest a regiónov
- Odborné vzdelávanie v kontexte priemyselnej revolúcie 4.0
- Rozvoj štruktúry vzdelávania (ERDF aktivity)
- Budovanie administratívnych a analyticko- strategických kapacít miestnych a regionálnych orgánov

Návrh zámerov investičných a neinvestičných zámerov

Zámery investičných a neinvestičných akcií je možné integrovať rôznym spôsobom a to minimálne – územne, vecne/tematicky, finančne a organizačne. V nasledujúcej tabuľke sú investičné a neinvestičné akcie integrované horizontálne a vertikálne.

<p>Strategické projekty MFO Trnava:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Integrovaný systém poskytovania zdravotnej a sociálnej starostlivosti a podpory zdravia ako komunitne vedené služby • Nový systém dostupnosti nájomného bývania pre mladých a pre ohrozené skupiny obyvateľov <p>Riešenia na úrovni MFO Trnava</p> <ul style="list-style-type: none"> • DIGI-thlon – spoločné riešenia v oblasti digitalizácie vybraných verejných služieb • Pilotné projekty a aktivity MŠ a ZŠ • Vytváranie priestoru bezbariérového mesta Trnava a obcí pre zdravotne znevýhodnených občanov (bezbariérovosť „duševná“ – inklúzia, integrácia ŤZP občanov detí, dospelých..) • Integrovaný systém poskytovania zdravotnej a sociálnej starostlivosti a podpory zdravia - rozvoj terénnych a ambulantných sociálnych služieb, pobytových sociálnych služieb, neformálneho ošetrovateľstva a dobrovoľníctva, sociálnych služieb nízko-rahového charakteru pre rozvoj krízovej intervencie, doplnkových služieb v sociálnej oblasti • Zlepšovanie kvality služieb v zariadeniach v zriaďovateľskej pôsobnosti samosprávy • Komplexný program aktívneho starnutia • Podpora rodiny, rozvoj rodinnej politiky • Prevencia mestskej chudoby a vylúčenia 	<p>Kľúčové projekty iných subjektov</p> <p>Riešenia na úrovni TTSK</p> <ul style="list-style-type: none"> • Integrovaný systém poskytovania zdravotnej a sociálnej starostlivosti a podpory zdravia ako komunitne vedené služby
---	--

5 RIZIKÁ IMPLEMENTÁCIE IÚS MFO TRNAVA ICH PREVENCIA

V priebehu implementácie IÚS MFO Trnava sa môžu vyskytnúť problémy, ktoré môžu ovplyvniť dosiahnutie priorít a definovaných cieľov a efektívnosť implementácie. Medzi tieto riziká môžu patriť okolnosti vis major ako napr. nepredvídateľná pandémia Covid-19 v roku 2020, alebo vojna na Ukrajine v roku 2022. Niektoré riziká však predvídateľné sú a je potrebné ich identifikovať a nastaviť postupy na zníženie pravdepodobnosti ich výskytu, prípadne na minimalizáciu ich dopadov. Riziká je potrebné pravidelne identifikovať v spolupráci s TPS a partnermi a nastaviť/aktualizovať plán ich riadenia. Pre riadenie rizík je vhodné v prípade závažnosti a početnosti rizík vytvoriť plán riadenia rizík vrátane opatrení na ich elimináciu príp. zníženie ich dopadov

Kľúčovými rizikami súvisiacimi s tvorbou a implementáciou IUS MFO Trnava sú:

a/ tvorba nového dokumentu a príprava integrovaných investičných balíčkov vrátane jednotlivých projektov a aktualizácia dokumentu

- nedostatočné povedomie odbornej a laickej verejnosti o cieľoch kohéznej politiky, o princípoch integrovaného prístupu, deficity strategického prístupu - preferovanie momentálnych potrieb oproti dlhodobému dopadu...
- nezáujem relevantných aktérov o participáciu na príprave dokumentu,
- nízka účasť verejnosti,
- právne a legislatívne prekážky - zmena legislatívy, náročný proces schvaľovania súvisiacich dokumentov,
- časový nesúlad a harmonogram realizácie, nedostatočný čas na kvalitné participačné procesy prípravy dokumentu, limitovanie metód interakcií s aktérmi (COVID-19), schvaľovanie a participácia verejnosti,
- nedostatočná podpora resp. dostupnosť odborných kapacít,
- nedosiahnutie dohody o prioritách IUS MFO Trnava,

b/ implementácia IUS MFO Trnava

- nedostatočná pripravenosť investičných akcií (projektová a predprojektová príprava),
- nezabezpečenie časového a vecného súladu realizácie jednotlivých projektov,
- komplikovaný proces verejného obstarávania a chybovosť dokumentácie VO,
- nezvládnutá vecná, časová a priestorová previazanosť odvetvových stratégií a koncepcií,
- nedostatočná finančná kapacita na spolufinancovanie projektov,
- zlyhanie v získavaní externých finančných zdrojov (iné finančné nástroje EÚ a iné zdroje),
- neefektívna koordinácia relevantných aktérov a partnerov,
- nedostatočná kvalita manažmentu akcií a IIB – profesionálni projektívni manažéri,
- nedostatočná flexibilita a možnosť rozhodovania o finančnej podpore "tematických, podporných" projektov v rámci disponibilnej alokácie,
- nedostatočná spolupráca so SEP,
- nedostatočná komunikácia s verejnosťou a negatívne postoje verejnosti k individuálnym akciám,

K ďalším rizikám patria:

- nedostatočná podpora miestneho, mestského a regionálneho rozvoja z národnej úrovne,
- nezáujem žiadateľov/partnerov o financovanie z EÚ,
- nedostatočná komplementarita vo využívaní rôznych finančných nástrojov a možnosti viaczdrojového financovania,
- nedostatočné monitorovanie a hodnotenie výstupov/výsledkov a dopadu realizovaných investičných akcií.

Tabuľka 11 Plán riadenia predpokladaných rizík

Názov rizika	Pravdepodobnosť	Dopad/vplyv	Opatrenia na elimináciu rizika
Výskyt neočakávaných najmä externých faktorov (napr. nová pandémia)	Vysoká	Vysoký	Zabezpečenie včasnej a jasnej komunikácie, systém internej komunikácie a štatút KR MFO Trnava
Oneskorené zverejnenie podmienok pre nové programové obdobie	Vysoká	Vysoký	Pravidelný monitoring relevantných iniciatív, dokumentov a postupov
Ekonomická nestabilita na národnej úrovni	Stredná	Vysoký	Zadefinovanie prioritných – kľúčových investícií, ktoré zabezpečia aj finančnú stabilitu na úrovni MFO Trnava
Nové zistenia analýz	Stredná	Stredný	Zabezpečenie kvalitnej komunikácie s verejnosťou za účelom spoločenského prijatia potreby zmiernenia vplyvu nepriaznivej externality alebo javu
Nedostatok kvalitných informácií a dát	Vysoká	Vysoký	Zabezpečenie participatívnej tvorby dokumentu a návrhov investícií, uľahčenie prístupu k novým informáciám a dátam. Budovanie inteligentnej infraštruktúry a systému otvorených dát.
Absencia jednotného systému spravovania a tvorby stratégií	Vysoká	Vysoký	Postupné vybudovanie informačného systému pre zber a monitorovanie plnenia strategických dokumentov v spolupráci s obcami a TTSK
Absencia vzájomnej inštitucionálnej a medzisektorovej spolupráce	Vysoká	Vysoký	Zabezpečenie participatívnej tvorby strategických dokumentov a návrhov investícií, vytvorenie modelu spolupráce
Opomenutie kľúčového aktéra	Stredná	Stredný	Pravidelné zverejňovanie informácií o tvorbe, hodnotení, aktualizácii strategických dokumentov a návrhov investícií

Napätie medzi očakávanými a reálnymi možnosťami	Vysoká	Vysoký	Zabezpečenie participatívnej tvorby strategických dokumentov a návrhov investícií, vytvorenie modelu spolupráce
Nejasnosti a zmeny v strategických dokumentoch	Vysoká	Vysoký	Pravidelný monitoring zmien v dokumentoch, pravidelná komunikácia medzi jednotlivými úrovňami.
Nízka miera spolupráce socio-ekonomických partnerov	Stredná	Stredný	Pravidelná komunikácia a prístup k informáciám, procesy participácie.

zdroj: vlastné spracovanie

6 ZAPOJENIE PARTNEROV

Pre zabezpečenie úspešnej prípravy a realizácie IÚS MFO Trnava bolo nevyhnutné zapojenie a koordinácia aktérov ako partnerov v území naprieč sektormi s cieľom dosiahnuť konsenzus o špecifických potrebách a výzvach územia, vízii a stratégii rozvoja územia a prioritách vrátane návrhu strategických projektov. Aktéri sa zhodli na modeli otvoreného spravovania a spravovania územia založeného na kombinácii zdrojov a uplatňovaní prístupu založeného na dôkazoch, ktorý umožňuje rôznu mieru a formu integrácie pri návrhu intervencií na posilnenie funkcií spoločného územia.

Pre samosprávy v území to znamená podporu spoločných efektívnych riešení. **Jednou z úloh Kooperačnej rady MFO Trnava je vzájomné informovanie socio-ekonomických partnerov o plánovaných intervenciách, podpora spoločných projektov, iniciatív a budovanie spoločných kapacít aktérov v území a tiež nastavenie pravidiel** (flexibilný prístup pri implementácii EÚ fondov).

6.1 SKÚSENOSTI Z PROGRAMOVÉHO OBDOBIA 2014 – 2020

V predchádzajúcom programovom období 2014 – 2020 sa integrované územné investície realizovali na úrovni samosprávnych krajov v spolupráci s obcami a mestami na ich území, pričom osobitné postavenie mali krajské mestá, ktoré realizovali spolu so svojim funkčným územím stratégie udržateľného mestského rozvoja.

Schválená **Regionálna integrovaná územná stratégia Trnavského kraja** (RIÚS TTSK, verzia 1.0), ktorá predstavovala svojim modelom implementačný mechanizmus Integrovaného regionálneho operačného programu (IROP). Išlo o multisektorový a multidimenzionálny plánovací dokument, ktorý bol spracovaný za účelom koordinácie integrovaných teritoriálnych investícií na území BBSK v programovom období 2014 – 2020. Súčasťou RIÚS TTSK bola aj IÚS funkčnej mestskej oblasti Trnava.

Aj napriek tomu, že nakoniec išlo o súťaž projektov v dopytovo-orientovanom systéme, mal TTSK „svoju alokáciu“ na každú prioritu, strategický cieľ a špecifické ciele IROP, okrem priority 3, ktorá sa mohla realizovať len na území funkčnej mestskej oblasti krajského Trnava zameranú na podporu kultúrneho a kreatívneho priemyslu. V rámci IROP s alokáciou pre TTSK sa mohli realizovať aj projekty priamo na území mesta Trnava a obcí tvoriacich MFO Trnava v rokoch 2014 - 2020. Projekty v iných OP sa realizovali prostredníctvom dopytovo-orientovaných výziev s alokáciou pre celú SR.

6.2 PARTNERSKÝ PRINCÍP

V procese prípravy a spracovania IÚS MFO Trnava sa vychádzalo európskeho kódexu partnerstva a bol uplatnený **participatívny prístup** a identifikovaní nasledovní **klúčoví partneri** z:

- **verejného sektora**: orgány miestnej a regionálnej samosprávy, orgány štátnej správy,
- **súkromného sektora**: aktéri miestnej a regionálnej ekonomiky,
- **neziskového sektora**: mimovládne organizácie, nadácie, iniciatívy,
- **ďalší aktéri a partneri** pôsobiaci v oblasti služieb (vzdelávanie, sociálne služby a zdravotníctvo, kultúra a šport, cestovný ruch, bývanie a pod.), odborné inštitúcie, experti.

Zapojenie socio-ekonomických partnerov do **implementácie IÚS MFO Trnava** je plánované viacerými spôsobmi:

- spoluprácou v Kooperačnej rade,
- spoluprácou v tematických pracovných skupinách,
- návrhom realizácie investičných a neinvestičných akcií v partnerstvách (spoločné projekty).

Gestorom spracovania IÚS MFO Trnava bolo mesto Trnava ako jadrové mesto územia. Spracovanie strategického dokumentu sa realizovala **internými kapacitami v spolupráci s externými konzultantmi**.

Tvorba dokumentu sa realizovala v rokoch 2020 – 2023 čiastočne súbežne s prípravou nových strategických dokumentov mesta Trnava a obcí (PHRSR) podľa **harmonogramu**.

Proces bol rozdelený do siedmich fáz:

- Fáza 1 – Identifikácia potreby a impulzov vypracovania IÚS a rozhodnutie o začatí prípravných prác
- Fáza 2 – Prípravné práce, spracovanie a schválenie vstupnej správy vrátane predbežnej vízie
- Fáza 3 – Inventarizačná, analytická a prognostická fáza spracovania IÚS
- Fáza 4 – Stanovenie vízie, strategického smerovania, priorít a strategických cieľov IÚS
- Fáza 5 – Návrh vlastnej stratégie – strategického prístupu, postupu a nástrojov na dosiahnutie vízie a cieľov
- Fáza 6 – Nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHRSR (pôvodne august 2022 – december 2022)
- Fáza 7 – Prerokovanie a schvaľovanie návrhu PHRSR.

Informácie o procese prípravy a spracovania IÚS MFO Trnava sú uvedené aj vo Vstupnej správe a dokumentoch súvisiacich s posudzovaním SEA.

Fáza 6 Nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania

V auguste 2022 bol **dokument IÚS MFO Trnava dopracovaný podľa aktualizovanej Metodiky IÚS (MIRRI)** a boli zostavené návrhy integrovaných investičných balíkov s identifikáciou zámerov akcií, ktoré je možné realizovať v najbližších rokoch z alokácie finančných prostriedkov určenej pre IÚS v rámci Programu Slovensko.

V septembri 2022 bola sfinalizovaná implementačná a finančná časť IÚS MFO Trnava a boli priebežne informovaní **členovia Kooperačnej rady a tematických pracovných skupín**, aby prerokovali návrh IÚS

MFO Trnava, vrátane implementačnej a finančnej časti dokumentu, projektov identifikovaných v IIB a kritérií na prioritizáciu projektov.

V októbri 2022 – decembri 2022 sa uskutočnili **rokovania s TTSK a MIRRI o rozdelení alokácií** finančných prostriedkov určených pre IÚS VÚC a IÚS mestských funkčných oblastí v SR (18).

Fáza 7 Prerokovanie a schvaľovanie návrhu IÚS MFO Trnava (december 2022)

V decembri 2022 bude **návrh dokumentu IÚS MFO Trnava sfinalizovaný podľa schváleného Programu Slovensko a predložený Kooperačnej rade UMR Trnava na schválenie** vo verzii 1.0.

Počas roka 2023 na úrovni MIRRI bolo schválených niekoľko významných zmien, v októbri 2023 bola oficiálne oznámená výška alokácie pre MFO Trnava a zároveň sa aktualizovala riadiaca dokumentácia pre IÚS. Z dôvodu, že nie sú k termínu aktualizácie dokumentu k dispozícii oficiálne zverejnené záväzné dokumenty, dokument sa v decembri 2023 prerokováva v aktualizovanej verzii 1.3.

Dokument zároveň vo verzii 1.1. prešiel procesom strategického posudzovania vplyvov na životné prostredie (<https://www.enviroportal.sk/sk/eia/detail/integrovana-uzemna-strategia-umr-uzemia-mestskej-funkcnej-oblasti-mest>) publikovaním záverečného stanoviska dňa 27.11. 2023 a do dokumentu budú zapracované všetky odporúčania.

7 FINANČNÝ PLÁN IÚS MFO TRNAVA

Finančný plán a akčný plán IÚS MFO Trnava

Indikatívny finančný plán bol spracovaný podľa údajov uvedených v konkrétnych zámeroch investičných a neinvestičných akcií a tvorí podklad pre prípravu Akčného plánu IÚS MFO Trnava na roky 2022 -2025.

Finančný plán (odhad finančných zdrojov) v členení podľa priorit a úrovne vertikálnej integrácie je uvedený v **tabuľke č. 10 (bude sfinalizovaná po aktualizácii Databázy akcií k 31. 10. 2023 a konzultáciách s TTSK)**.

Zoznam investičných akcií vo forme zámerov, ich očakávaný výstup/výsledok, časové obdobie realizácie a predpokladaná finančná náročnosť je uvedený v **prílohe č. 4**.

Tabuľka 12: Náklady na investičné akcie IÚS MFO Trnava v členení podľa úrovne vertikálnej integrácie (po schválení AP Kooperačnou radou MFO Trnava a Programového manuálu P SK)*

Priorita, strategická oblasť	Spolu (eur)	Projekty TTSK	Projekty MFO TT	Projekty miestne
Priorita 1				
Investície z vlastnej alokácie MFO Trnava		Bude doplnené		Bude doplnené
Investície SEP – dopytový systém				
Priorita 2				
Investície z vlastnej alokácie MFO Trnava		Bude doplnené		Bude doplnené
Investície SEP – dopytový systém				
Priorita 3				
Investície z vlastnej alokácie MFO Trnava		Bude doplnené		Bude doplnené
Investície SEP – dopytový systém				
Priorita 4				

Investície z vlastnej alokácie MFO Trnava		Bude doplnené		Bude doplnené
Investície SEP – dopytový systém				
Spolu				

Zdroj: vlastné spracovanie, Databáza akcií IÚS MFO Trnava a Zásobník IÚS TTSK

Poznámka: Tabuľka bude doplnená po publikovaní PPP pre financovanie intervencií IÚS

Tabuľka 13: Návrh alokácie IÚS MFO Trnava v členení podľa politických cieľov Programu Slovensko

Politický cieľ	Alokácia navrhovaná MIRRI	Aktuálna potreba územia	Minimálna potreba územia
Politický cieľ P SK 1	3 846 892	6 000 000	3 000 000
Politický cieľ P SK 2	24 719 000	36 500 000	27 500 000
Politický cieľ P SK 3	1 853 000	1 000 000	1 000 000
Politický cieľ P SK 4	2 101 000	10 000 000	6 000 000
Politický cieľ P SK 5	6 167 000	7 150 000	7 200 000
Spolu alokácia MFO TT	38 686 892	60 650 000	44 700 000

Zdroj: vlastné spracovanie, stav k 31.12. 2023

Použité zdroje pri príprave IÚS MFO Trnava

V samostatnej prílohe.