



**Integrovaná územná stratégia  
mestskej funkčnej oblasti jadrového mesta Trnava  
na obdobie 2022–2029**

Strategický dokument,  
verzia 2.0

Gestor dokumentu:

Odbor strategického plánovania a projektového manažmentu, Mesto Trnava

Schvaľovací orgán:

Kooperačná rada UMR Trnava

Schválené uznesením:

Uznesenie č. 19I/2026 zo dňa 31. 03. 2026

Účinnosť:

Dňom zverejnenia na webovom sídle Mesta Trnava

## Obsah

<b>Integrovaná územná stratégia mestskej funkčnej oblasti jadrového mesta</b>	
<b>Trnava na obdobie 2022–2029 .....</b>	<b>1</b>
<b>Obsah.....</b>	<b>2</b>
Zoznam obrázkov .....	7
Zoznam tabuliek .....	7
Zoznam použitých skratiek .....	8
Zoznam príloh.....	11
<b>1. Úvod .....</b>	<b>12</b>
Postavenie IÚS MFO Trnava v rámci viacúrovňového plánovania .....	13
<b>2. Metodické východiská .....</b>	<b>19</b>
Integrovaná územná stratégia .....	19
Vzťah Integrovanej územnej stratégie k iným strategickým dokumentom .....	22
Integrované územné investície .....	28
Podstata IÚI.....	28
Právny základ .....	29
Možnosť financovania .....	29
Rozsah a implementácia .....	29
Význam pre územie .....	29
Štruktúra dokumentu IÚS MFO Trnava.....	30
IÚS mestskej funkčnej oblasti Trnava .....	32
Kooperačná rada UMR Trnava .....	38
Harmonogram prípravy IÚS MFO Trnava .....	40
Aktualizácia IÚS MFO Trnava.....	41
Administratívne kapacity Kooperačnej rady UMR .....	42
<b>3. Analytické východiská, trendy a odhad budúceho možného vývoja .</b>	<b>46</b>
Základné informácie o území:.....	46
Demografické a sociálne výzvy .....	48
Hospodárske výzvy .....	50
Výzvy v oblasti mobility a infraštruktúry .....	50
Výzvy v oblasti životného prostredia a klímy .....	51

Výzvy v oblasti správy územia a spolupráce .....	52
Identifikácia potenciálu oblastí s príležitosťou rozvoja .....	52
Moderné, kvalitné integrované verejné služby .....	52
Identifikované problémy .....	52
Potenciál .....	53
Príležitosti rozvoja .....	53
Mobilita a dostupnosť .....	54
Identifikované problémy: .....	54
Potenciál: .....	54
Príležitosti rozvoja: .....	54
Mestské a prímestské prostredie .....	55
Identifikované problémy: .....	55
Potenciál: .....	55
Príležitosti rozvoja: .....	55
Inovácie a podpora MSP – Výskum, inovácie, podnikanie .....	56
Identifikované problémy: .....	56
Potenciál: .....	57
Príležitosti rozvoja: .....	57
Oblasť dobrého spravovania územia MFO Trnava .....	58
Identifikované problémy: .....	58
Potenciál: .....	58
Príležitosti rozvoja: .....	58
<b>4. Strategická časť Integrovannej územnej stratégie MFO Trnava .....</b>	<b>59</b>
Priorita 1: Integrované a moderné verejné služby .....	59
Priorita 2: Udržateľná mobilita .....	60
Priorita 3: Životné prostredie a environmentálna infraštruktúra .....	61
Priorita 4: Inovácie a podpora malých a stredných podnikov (MSP) .....	63
Integrované investičné balíky IÚS MFO Trnava – terminológia a východiská .....	72
Terminologický úvod .....	74
Štruktúra Integrovaného investičného balíka (IIB) .....	75
1. Názov priority IÚS a názov IIB .....	75
2. Prehľad výziev a problémov .....	75
3. Logika intervencie (Theory of Change) .....	75

4.	Ciele IIB.....	76
5.	Synergie a integrácia.....	76
6.	Posúdenie súladu so strategickými dokumentmi.....	76
7.	Opis IIB.....	76
8.	Očakávané výsledky a ukazovatele .....	76
9.	Prepojenie na realizované projekty .....	76
10.	Návrh projektových zámerov .....	76
11.	Riziká a predpoklady úspechu.....	77
12.	Prílohy .....	77
	Integrovaný investičný balík 1: Integrované a moderné verejné služby .....	77
	Integrovaný projekt 1.1: Inteligentná mestská funkčná oblasť.....	77
	Požiadavky a riešenia na národnej úrovni.....	77
	Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC .....	77
	Požiadavky a riešenia na úrovni MFO.....	77
	Integrovaný projekt 1.2: Podpora zdravia, zdravotná a sociálna starostlivosť a prístup pre kvalitné vzdelávanie pre všetkých.....	78
	Požiadavky a riešenia na národnej úrovni.....	78
	Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC .....	78
	Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava.....	78
	Integrovaný projekt 1.4: Bezpečnosť a sociálne istoty.....	78
	Požiadavky a riešenia na národnej úrovni.....	78
	Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC .....	78
	Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava.....	79
	Integrovaný investičný balík 2: Udržateľná mobilita .....	79
	Integrovaný projekt 2.1: Moderný a udržateľný mestský a prímestský dopravný systém.....	79
	Požiadavky a riešenia na národnej úrovni.....	79
	Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC .....	79
	Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava.....	80
	Integrovaný investičný balík 3: Životné prostredie .....	80
	Integrovaný projekt 3.1: Zelená a regenerovaná mestská funkčná oblasť a mesto Trnava .....	80
	Požiadavky a riešenia na národnej úrovni.....	80
	Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC .....	80

Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava.....	80
Integrovaný projekt 3.2: Udržateľná environmentálna infraštruktúra MFO Trnava.....	81
Požiadavky a riešenia na národnej úrovni.....	81
Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC .....	81
Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava.....	81
Integrovaný investičný balík 4: Inovácie a podpora MSP.....	81
Integrovaný projekt 4.1: Inovatívna a adaptabilná mestská ekonomika.....	82
Požiadavky a riešenia na národnej úrovni.....	82
Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC .....	82
Požiadavky a riešenia na úrovni MFO.....	82
Integrovaný projekt 4.2: Zručnosti pre inovatívnu a adaptabilnú mestskú ekonomiku .....	82
Požiadavky a riešenia na národnej úrovni.....	82
Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC .....	82
Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava.....	83
Integrovaný projekt 4.3: Využívanie kultúrneho dedičstva a revitalizácia nevyužívaných objektov.....	83
Požiadavky a riešenia na národnej úrovni.....	83
Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC .....	83
Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava.....	83
<b>5. Implementačný plán a plán monitorovania.....</b>	<b>84</b>
Implementačný mechanizmus IÚS MFO Trnava.....	84
Implementačná štruktúra IÚS MFO Trnava.....	86
Posudzovanie zámerov investičných a neinvestičných akcií .....	88
Zosúladovanie zámerov investičných akcií MFO na subregionálnej a regionálnej úrovni.....	106
Integrované riešenia a uplatnenie integrovaného prístupu .....	108
Implementačný plán IÚS MFO Trnava.....	110
Investičné a neinvestičné akcie IÚS MFO Trnava.....	111
Monitorovanie a hodnotenie IÚS MFO Trnava.....	112
Finančné požiadavky a štruktúra cieľov.....	114
<b>6. Riziká implementácie IÚS MFO Trnava.....</b>	<b>115</b>

Kľúčové riziká súvisiace s tvorbou a implementáciu IÚS MFO Trnava .....	115
a) tvorba nového dokumentu a príprava integrovaných investičných balíkov vrátane jednotlivých projektov a aktualizácia dokumentu .....	115
b) Implementácia IÚS MFO Trnava .....	116
Ďalšie identifikované riziká: .....	118
<b>7. Zapojenie partnerov .....</b>	<b>123</b>
Štruktúrovaný prehľad spôsobov zapojenia partnerov .....	123
Formy zapojenia aktérov/a partnerov .....	123
Typy zapojených partnerov .....	123
Princípy spolupráce .....	124
Zapojenie partnerov počas implementácie .....	124
Monitoring participácie .....	124
Skúsenosti z programového obdobia 2014–2020 .....	124
Partnerský princíp .....	125
<b>8. Finančný plán IÚS MFO Trnava .....</b>	<b>127</b>
Finančný plán a implementačný plán IÚS MFO Trnava .....	127
<b>9. Záver .....</b>	<b>135</b>

## Zoznam obrázkov

<b>Obrázok 1</b> Príspevok IÚS MFO Trnava k oblastiam Agendy 2030 .....	23
<b>Obrázok 2</b> Prepojenie strategických dokumentov na území MFO Trnava .....	27
<b>Obrázok 3</b> Zdroje financovania investičných akcií na území MFO Trnava .....	28
<b>Obrázok 4</b> Od stratégie po konkrétne akcie a integrovanú územnú investíciu .....	30
<b>Obrázok 5</b> Plán prípravy IÚS MFO Trnava z pohľadu zapojenia verejnosti a aktualizácie dokumentu .....	44

## Zoznam tabuliek

<b>Tabuľka 1</b> Porovnanie PHRSR mesta a obcí ZOMOT a IÚS MFO Trnava .....	25
<b>Tabuľka 2</b> Míľniky prípravy, spracovania a aktualizácie IÚS MFO Trnava .....	43
<b>Tabuľka 3</b> Prehľad priorít, strategických a špecifických cieľov IÚS MFO Trnava pre viacdrojové financovanie.....	65
<b>Tabuľka 4</b> Vzťah medzi prioritami IÚS MFO Trnava a IIB MFO Trnava .....	72
<b>Tabuľka 5</b> Opis integrovaných investičných balíkov MFO Trnava .....	73
<b>Tabuľka 6</b> Zoznam špecifických cieľov Programu Slovensko implementovaných aj prostredníctvom IÚS (aktualizované podľa MPS).....	91
<b>Tabuľka 7</b> Zoznam investícií a reforiem Plánu obnovy a odolnosti určených miestnym samosprávam a SEP (plánovaným ukončením v roku 2026).....	102
<b>Tabuľka 8</b> Návrh spoločných akcií MFO Trnava a TTSK (aktualizované k 31.12.2023) .....	106
<b>Tabuľka 9</b> Počet investičných akcií IÚS MFO Trnava v členení podľa aktérov ...	111
<b>Tabuľka 10</b> Nepovinné ukazovatele realizácie IÚS MFO Trnava.....	112
<b>Tabuľka 11</b> Plán riadenia predpokladaných rizík .....	119
<b>Tabuľka 12</b> Návrh alokácie IÚS MFO Trnava v členení podľa politických cieľov Programu Slovensko .....	128

**Tabuľka 13** Návrh alokácie IÚS MFO Trnava v členení podľa politických cieľov a opatrení Programu Slovensko .....129

### **Zoznam použitých skratiek**

- AK – Administratívne kapacity
- CLLD – Community Led Local Development – Komunitne vedený miestny rozvoj
- CP – Cieľ politiky
- EFRR – Európsky fond regionálneho rozvoja
- EO – Ekvivalent obyvateľa
- ESFRI – European Strategy Forum on Research Infrastructures
- EÚ – Európska únia
- EŠIF – Európske štrukturálne a investičné fondy
- EFRR – Európsky fond regionálneho rozvoja
- EVVO – Environmentálna výchova, vzdelávanie a osвета
- IDS – Integrovaný dopravný systém
- IIB – Integrovaný investičný balík
- IROP – Integrovaný regionálny operačný program
- ITMS – Informačný systém Programu Slovensko
- IÚI – Integrované územné investície
- IÚS – Integrovaná územná stratégia
- KR – Kooperačná rada
- LEADER – Metóda miestneho rozvoja vedeného komunitou
- MAS – Miestna akčná skupina
- MFO – Mestská funkčná oblasť
- MIRRI SR – Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie Slovenskej rep.

MPS – Modernizovaná politika súdržnosti Európskej únie

MSP – Malé a stredné podniky

MU\_RO 8 – Metodické usmernenie riadiaceho orgánu č. 8

N+2 – Rozpočtové pravidlo EÚ

NFP – Nenávratný finančný príspevok

OP – Operačný program

OZE – Obnoviteľné zdroje energie

P SK – Program Slovensko

PHRSR – Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja

PPP – Podmienky poskytnutia príspevku

POO – Plán obnovy a odolnosti

PUM – Plán udržateľnej mobility

PZ IÚI – Projektový zámer integrovaných územných investícií

RIS3 – Research and Innovation Strategy for Smart Specialization

RIÚS – Regionálna integrovaná územná stratégia

RO – Riadiaci orgán

RP – Rada partnerstva

SEA – Strategické posudzovanie vplyvov na životné prostredie

SEP – Socio-ekonomickí partneri

SO – Sprostredkovateľský program

SOŠ – Stredná odborná škola

SPR – Strategicko-plánovacie regióny

TIOP – Terminál integrovanej osobnej prepravy

TPS – Tematicko-pracovná skupina

TT – mesto Trnava

TTSK – Trnavský samosprávny kraj

UMR – Udržateľný mestský rozvoj

VO – Verejné obstarávanie

ZOMOT – Združenie obcí mesta Trnava

ŽoNFP – Žiadosť o nenávratný finančný príspevok

## **Zoznam príloh**

- V prílohe č. 1 k IÚS MFO Trnava – Merateľné ukazovatele relevantné pre UMR Trnava vychádzajúc z národnej úrovne strategických a špecifických cieľov Programu Slovensko
- V prílohe č. 2 k IÚS MFO Trnava – Projektový zásobník MFO Trnava (pravidelne aktualizovaný)
- V prílohe č. 3 k IÚS MFO Trnava – Formulár projektového zámeru Integrovanej územnej investície

## 1. Úvod

V programovom období 2021–2027 má územná samospráva jednoduchší prístup k financovaniu svojich rozvojových potrieb v konkrétnom vymedzenom území tzv. území udržateľného mestského rozvoja prostredníctvom využitia **integrovaného územného prístupu** k implementácii fondov EÚ – mechanizmus integrovaných územných investícií (IÚI). Hlavným účelom integrovaného územného rozvoja je vytvárať predpoklady pre realizáciu územne zacielených, tematicky integrovaných a synergických investícií, ktoré reflektujú špecifické potreby a rozvojový potenciál funkčného územia. Tento prístup umožňuje efektívne využitie viacerých špecifických cieľov Programu Slovensko 2021–2027 prostredníctvom koordinovaného nasadzovania finančných nástrojov, fondov a programov EÚ, vrátane mechanizmov ako sú integrované územné investície (IÚI) a komunitne vedený miestny rozvoj (CLLD).

Integrované územné investície sú v strategickom dokumente definované prostredníctvom integrovaných investičných balíkov a zásobníka zámerov investičných a neinvestičných akcií všetkých aktérov v konkrétne vymedzenom území formou integrovaných územných stratégií pripravených participatívne regionálnymi a miestnymi samosprávami a sociálno-ekonomickými partnermi. Nové úlohy partnerov v programovom období 2021–2027 sú v území mestského rozvoja MFO Trnava vykonávané prostredníctvom Kooperačnej rady UMR Trnava, ktorá ako riadiaca a koordinačná štruktúra zabezpečuje plánovanie, implementáciu, monitorovanie a hodnotenie integrovanej územnej stratégie. Riadiace kapacity sú postupne posilňované vytváraním administratívnej kapacity a odborných kapacít partnerov MFO Trnava, čím sa zvyšuje schopnosť územia efektívne realizovať integrované územné investície.

Dokument **Integrovaná územná stratégia územia mestskej funkčnej oblasti Trnava** vo verzii 2.0 je aktualizovaná verzia dokumentu na obdobie 2022–2029 s výhľadom do roku 2030 (ďalej len „IÚS MFO Trnava“) na základe nariadení EÚ a je spracovaný podľa odporúčaní medzinárodnej metodiky EÚ pre prípravu integrovaných územných stratégií Handbook of sustainable urban development strategies (JRC, 2018) rešpektujúc najlepšiu prax a prístupy EÚ k udržateľnému mestskému rozvoju a čiastočne vychádza z aktuálnej verzie Prílohy č. 4 Jednotný

metodický rámec pre prípravu integrovaných územných stratégií a investícií v SR v programovom období 2021–2027, dokumentu Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja (ďalej len „metodika IÚS a IÚI“). Počas prípravy dokumentu bola mestu Trnava ako jadrovému mestu poskytnúť aj technická pomoc EÚ a Svetovej banky v rámci projektu „[Functional Areas in EU](#)“, odporúčaní JRC a Nového programu EÚ pre mestá.

Hlavným impulzom pre spracovanie aktualizácie dokumentu Integrovanej územnej stratégie udržateľného mestského rozvoja jadrového mesta Trnava a obcí tvoriacich spolu mestskú funkčnú oblasť (obce, ktoré majú spoločný Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja (PHRSR) - v zmysle platnej legislatívy) je návrh implementačného mechanizmu pre programové obdobie EÚ fondov na roky 2021–2027, vychádza z procesu monitorovania a hodnotenia realizácie PHSR mesta Trnava a obcí tvoriacich mestskú funkčnú oblasť v rokoch 2014–2020 a nového Programu rozvoja mesta Trnavy do roku 2035 s výhľadom do roku 2040 a ich priemetu do súvisiacich rozvojových dokumentov.

### **Postavenie IÚS MFO Trnava v rámci viacúrovňového plánovania**

Integrovaná územná stratégia MFO Trnava (ďalej len „IÚS MFO Trnava“) predstavuje samostatný strategicko-programový dokument, ktorý bol vypracovaný v súlade s princípom subsidiarity a viacúrovňového riadenia územného rozvoja. Tento dokument dopĺňa Integrovanú územnú stratégiu Trnavského samosprávneho kraja (IÚS TTSK) tým, že detailne rozpracúva potreby a potenciál MFO Trnava, ktoré si vyžadujú samostatné územné riešenia.

Stratégia zároveň nadväzuje na analytické a strategické východiská Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Trnavy na roky 2014–2025 s výhľadom do roku 2030, nového Programu rozvoja mesta Trnavy do roku 2035 s výhľadom do roku 2040 a ďalších dotknutých obcí, avšak jej cieľom je vytvoriť spoločný rámec pre koordinované a synergické investície na úrovni celého funkčného územia. IÚS MFO Trnava predstavuje strategický rámec pre realizáciu integrovaných územných investícií (IÚI) a ďalších nástrojov financovaných z fondov EÚ v programovom období 2021–2027.

Stratégia reaguje na špecifické potreby územia a na širšie spoločenské, ekonomické, environmentálne a technologické trendy (dvojitá zelená a digitálna transformácia, dôslednejšie uplatnenie integrovaných nástrojov a špecificky miestneho prístupu, Priemysel 4.0, dostupnosť otvorených dát, nové požiadavky na odolnosť a súdržnosť územia, partnerstvo a občianske iniciatívy a pod.). Potreba spracovania aktualizovanej implementačnej stratégie udržateľného mestského rozvoja pre vymedzené územie udržateľného mestského rozvoja reflektuje zmeny strategických priorít na národnej úrovni po revízii Programu Slovensko, reflektuje nariadenia EÚ – modernizovaná politika súdržnosti v roku 2025 a zmenu pohľadu na využitie potenciáluestskej funkčnej oblasti, ktorými sú najmä:

- polohový a kooperačný potenciál blízkosti hlavného mesta Bratislava a štvoruholníka Bratislava – Viedeň – Budapešť – Brno,
- špecifický potenciál vymedzeného územia vo vede, výskume a inováciách v oblasti energetiky, automobilového priemyslu, nových materiálov a životného prostredia,
- špecifický potenciál územia v oblasti využívania kultúrneho dedičstva a prírodného prostredia,
- špecifický potenciál pre diverzifikáciuestskej a miestnej ekonomiky v oblasti služieb,
- potenciál rozvoja ľudského kapitálu a inkluzívneho vzdelávania v kontexte prepojenia vzdelávacích inštitúcií, výskumných centier a potrieb trhu práce,
- potenciál pre zvýšenie odolnosti územia a bezpečnosti obyvateľov,
- potenciál pre rozvoj udržateľnej mobility a prepojenia územia prostredníctvom verejnej dopravy, cyklodopravy a inteligentných dopravných riešení,
- potenciál pre rozvoj zelenej infraštruktúry, adaptácie na zmenu klímy a zvyšovania environmentálnej odolnosti územia,
- potenciál pre posilnenie správy vecí verejných prostredníctvom participatívneho plánovania, digitalizácie a medziobecnej spolupráce.

**Navrhované priority a ciele aktualizovanej IÚS MFO Trnava reagujú na najvýznamnejšie výzvy a identifikované potreby dotknutého územiaestskej funkčnej oblasti:**

- demografický vývoj a súvisiace zmeny v poskytovaní verejných služieb, zamestnanosti a podnikania,
- nástup nových technológií a ich využívanie v mestskom prostredí/mestskej oblasti,
- dvojitá transformácia – digitálna a zelená transformácia ako súčasť konkurencieschopnosti MFO Trnava,
- udržateľnosť mestského a prímestského prostredia,
- posilnenie odolnosti a reakcie na neočakávané situácie a zmeny prostredia,
- spoločenská zodpovednosť, angažované komunity a participácia.
- potreba zvyšovania kvality verejnej správy, medziobecnej spolupráce a efektívneho viacúrovňového riadenia,
- zvýšenie dostupnosti a kvality bývania, najmä pre zraniteľné skupiny obyvateľstva,  
zabezpečenie rovnováhy medzi rozvojom územia a ochranou prírodných a kultúrnych hodnôt,
- zlepšenie prepojenia vzdelávania, výskumu a inovácií s potrebami trhu práce a podnikateľského prostredia,
- zvýšenie atraktivity územia pre mladých ľudí, rodiny a kvalifikovanú pracovnú silu,
- potreba riešiť dopravnú dostupnosť a rozvoj udržateľných foriem mobility v rámci MFO a jeho napojenia na širšie územné väzby.
- potreba zabezpečiť odolnosť územia a bezpečnosť obyvateľov územia.

Z hľadiska typovej kategorizácie, podľa návrhu Vízie a stratégie Slovenska do roku 2030, **územie mestskej funkčnej oblasti Trnava patrí medzi mestské aglomerácie využívajúce svoj rastový potenciál zameraný hlavne na zabezpečenie udržateľnosti rozvoja územia.** Špecifickou prioritou pre tento typ územia je **zabezpečenie udržateľnosti jeho rozvoja** a harmonizácia dynamiky rozvoja jednotlivých funkčných systémov jadrového mesta a obcí ako významnej mestskej funkčnej oblasti a zabezpečenie udržateľnosti a to najmä s dôrazom na:

- efektívne riešenie problematiky životného prostredia spojenej s koncentráciou veľkého množstva obyvateľov územia MFO Trnava a adaptácia mesta Trnava a prímestského prostredia na zmenu klímy;
- možnosti využitia „dodatočných“ externých zdrojov;

- zlepšenie ekologickej mobility medzi jadrovým mestom Trnava a jej zázemím;
- zabezpečenie dostatočného rozsahu a kvality služieb, občianskej vybavenosti, predchádzanie vzniku a prehĺbovania sociálneho vylúčenia vrátane mestskej chudoby;
- zlepšovanie podmienok pre posun podnikateľských subjektov smerom ku konkurencieschopnosti založenej na znalostiach a inováciách v rámci mestského, regionálnych a nadregionálnych inovačných ekosystémov;
- zohľadnenie zvýšenia nákladov na výstavbu, údržbu a modernizáciu infraštruktúry v mestskej funkčnej oblasti Trnava a rast prevádzkových nákladov s dôrazom na bezpečnosť.

### **Nadradené dokumenty relevantné pre tvorbu IÚS MFO Trnava na medzinárodnej úrovni:**

- Agenda 2030 OSN pre udržateľný rozvoj.
- Parížska dohoda o zmene klímy.
- Dohovor o ochrane biodiverzity, Bonnský dohovor, Bernský dohovor.
- Zdravie pre všetkých – Svetovej zdravotníckej organizácie (ďalej len „WHO“) zakotvenej v politike „Zdravie 2020: Európsky politický rámec na podporu vládnych a spoločenských aktivít pre zdravie a prosperitu“.
- Európska zelená dohoda (Green Deal).
- Digitálna Európa (Digital Europe).
- Z medzinárodných dokumentov týkajúcich sa sociálnej oblasti je potrebné zmieniť Všeobecnú deklaráciu ľudských práv, Európsky dohovor o ľudských právach, Medzinárodný pakt o občianskych a politických právach, Medzinárodný pakt o hospodárskych, sociálnych a kultúrnych právach, Dohovor OSN o právach osôb so zdravotným postihnutím, Dohovor OSN o právach dieťaťa, Dohovor o odstránení diskriminácie žien, Európsku sociálnu chartu, Európa 2020, Chartu základných práv a základných slobôd Európskej únie, Európsku stratégiu pre oblasť zdravotného postihnutia na roky 2010–2020 s podtitulom Obnovený záväzok vybudovať Európu bez bariér, Európsku chartu práva a zodpovednosti starších ľudí odkázaných na dlhodobú starostlivosť, a Európsku chartu rodinných opatrovateľov.

- V oblasti EÚ podpory mestského rozvoja – Nová Lipská charta, Ľubľanská dohoda – urbánna agenda (budúca generácia), Nový program pre mestá.

### **Nadradené dokumenty relevantné pre tvorbu IÚS MFO Trnava na národnej a regionálnej úrovni:**

- Národné priority implementácie Agendy 2030 (ÚPVII, platný dokument).
- Vízia a stratégia rozvoja SR 2030 – návrh (MIRRI SR, platný dokument).
- Konceptcia mestského rozvoja Slovenskej republiky do roku 2030 (MDV SR, platný dokument).
- Akčný plán inteligentných miest a regiónov (MIRRI SR, platný dokument).
- Partnerská dohoda SR a EÚ 2021–2027 (MIRRI SR, platný dokument).
- Program Slovensko – Tvoríme lepšie Slovensko (MIRRI SR, aktualizovaná verzia po 3. revízii).
- Územný plán Trnavského samosprávneho kraja (TTSK, platný dokument).
- Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Trnavského samosprávneho kraja na roky 2022–2030 (TTSK, schválený dokument).
- Integrovaná územná stratégia TSK (TSK, schválený dokument).
- Národný investičný plán Slovenskej republiky na roky 2018–2030.
- Aktuálne zmeny v oblasti územného rozvoja SR (2019) – pozičný materiál k aktualizácií v súčasnosti platnej Konceptcie územného rozvoja SR (2011).
- Integrovaná územná stratégia Trnavského samosprávneho kraja v programovom období 2021–2027 (aktuálna verzia).
- Územný generel dopravy TTSK do roku 2020 s výhľadom do roku 2030 (platný dokument).
- Plán udržateľnej mobility TTSK (platný dokument).
- Stratégia rozvoja sociálnych služieb 2016–2020 Trnavského samosprávneho kraja (platný dokument).
- Stratégia rozvoja zdravotníctva na území Trnavského samosprávneho kraja 2023–2027.
- Stratégia rozvoja cyklotrás a cyklodopravy v TTSK na roky 2018–2022.
- Nízko-uhlíková stratégia Trnavskej župy 2016–2020.
- Program odpadového hospodárstva TTSK 2016–2020.
- Stratégia rozvoja kultúry TTSK.

- Stratégia rozvoja cestovného ruchu TTSK 2023–2027.
- SMART stratégia rozvoja regiónu Trnavského samosprávneho kraja.

### **Odvetvové a sektorové stratégie:**

- Stratégia hospodárskej politiky SR do roku 2030 (MH SR, platný dokument)
- SK RIS3 (MIRRI SR, aktualizovaný platný dokument).
- Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030 (MDV SR, platný dokument).
- Stratégia nízkouhlíkového rozvoja SR do roku 2030 s výhľadom do roku 2050 (MŽP SR, platný dokument).
- Zelenšie Slovensko – “Envirostratégia 2030” (MŽP, platný dokument).
- Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030.
- Integrovaný národný energetický a klimatický plán 202–2030.
- Program predchádzania vzniku odpadu Slovenskej republiky na roky 2019–2025 (2018).
- Stratégia adaptácie SR na zmenu klímy (2018).
- Národný program znižovania emisií.
- Strategický rámec starostlivosti o zdravie pre roky 2014–2030 – Aktualizácia Strategického rámca starostlivosti o zdravie na roky 2013–2030 (jún 2022).
- Národný akčný plán prechodu z inštitucionálnej na komunitnú starostlivosť v systéme sociálnych služieb na roky 2016–2020.
- Národný program aktívneho starnutia na roky 2021–2030.
- Národný akčný plán na elimináciu a prevenciu násilia na ženách 2014–2019 (aktualizácia je v návrhu).
- Stratégia rovnosti, inklúzie a participácie Rómov do roku 2030.
- Národný program rozvoja duševného zdravia na roky 2019 a 2020.
- Národný program rozvoja životných podmienok osôb so zdravotným postihnutím na roky 2021–2030.
- Aktualizácia Stratégie dlhodobej sociálno-zdravotnej starostlivosti v Slovenskej republike.
- Stratégia dlhodobej starostlivosti v Slovenskej republike – Integrovaná sociálno-zdravotná starostlivosť.
- Koncepcia rozvoja občianskej spoločnosti na Slovensku 2022–2030.

- Stratégia Slovenskej republiky pre mládež na roky 2021–2028.
- Stratégia rozvoja cestovného ruchu do roku 2020.

**Iné stratégie na medzinárodnej a EÚ úrovni (priemet relevantných opatrení a integrácia do cieľov IÚS MFO Trnava) a to:**

- Európsky ekologický dohovor a jeho aplikačné stratégie.
- Dunajská stratégia.
- Karpatský dohovor.

**Dokumenty relevantné pre tvorbu IÚS MFO Trnava na mestskej a miestnej úrovni a to:**

- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Trnava 2015–2025, aktualizovaný Program rozvoja mesta Trnavy do roku 2035 s výhľadom do roku 2040.
- Územný plán mesta Trnava (aktuálna verzia vrátane zmien a doplnkov).
- Spoločný Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obcí tvoriacich MFO Trnava ZOMOT na roky 2022–2027 s výhľadom do roku 2030 (ZOMOT, platný dokument).
- Plán udržateľnej mobility mesta Trnava a jeho funkčného územia.
- Komunitný plán sociálnych služieb Mesta Trnava na roky 2021.
- Nízkouhlíková stratégia Mesta Trnava na roky 2022–2027 a Energetická koncepcia.
- Program odpadového hospodárstva Mesta Trnava 2016–2020.
- Stratégia adaptácie mesta Trnava na dopady klímy.
- Koncepcia stratégie kultúrnej politiky Mesta Trnava.

## 2. Metodické východiská

### Integrovaná územná stratégia

**Integrovaná územná stratégia** (ďalej len „IÚS“) je rozvojová stratégia vymedzeného územia integrujúca vybrané aspekty rozvoja a rozvojové aktivity vo vymedzenom funkčnom mestskom území s jadrovým mestom Trnava. IÚS vychádza z analytickej, strategickej a programovej časti schválených PHRSR/PRM – PHRSR TTSK na regionálnej úrovni a dotknutých obcí v území MFO Trnava vrátane

samostatného PHRSR/PRM mesta Trnavy, vypracovaných v spolupráci so sociálno-ekonomickými partnermi a prerokovaných podľa Zákona o podpore regionálneho rozvoja.

Základné požiadavky na IÚS sú definované v článku 29 Všeobecného nariadenia EÚ. Integrovaná územná stratégia TTSK zohľadňuje stratégiu udržateľného mestského rozvoja jadrového mesta Trnava.

Medzi kľúčové prvky IÚS MFO Trnava patria:

1. Územná analýza – identifikácia funkčných väzieb, problémov, výziev a potenciálu územia.
2. Strategický rámec – vízia, špecifické ciele a prioritné oblasti rozvoja.
3. Integrovaný prístup – prepojenie sektorových politík s územnou dimenziou a nástrojov financovania.
4. Participácia aktérov – zapojenie miestnych samospráv, verejnosti a relevantných partnerov.
5. Implementačný mechanizmus – systém výberu projektov, monitorovania a hodnotenia.

**Integrovaná územná stratégia MFO Trnava** je základným strategickým rámcom pre zabezpečenie integrovaného prístupu k územnému rozvoju (udržateľnému mestskému rozvoju) prostredníctvom územných nástrojov EÚ, ako sú napríklad integrované územné investície (ďalej len „IÚI“), komunitou vedený miestny rozvoj ďalej len „CLLD“ a pod. pre vymedzené územie jadrového mesta Trnava a jeho zázemia – obcí: Bohdanovce nad Trnavou, Brestovany, Bučany, Dolné Lovčice, Jaslovské Bohunice, Hrnčiarovce nad Parnou, Malženice, Ružindol, Suchá nad Parnou, Šelpice, Špačince, Zeleneč (spolu tvoriacich združenie pod názvom ZOMOT – Združenie obcí mesta Trnava). Integrovaná územná stratégia MFO Trnava na roky 2022–2029 vychádza z výsledkov hodnotenia Integrovannej územnej stratégie MFO Trnava na roky 2014–2020.

Integrovaný územný rozvoj je podporovaný špecificky z fondov Európskej únie v súlade s článkom 22 Návrhu nariadenia o EFRR, ESF+, KF a ENFR, doplnkovo inými fondami a finančnými zdrojmi EÚ.

Podpora je:

- určená pre rozvoj jasne zadefinovaného územia (bez obmedzenia od miestnej, cez sub-regionálnu, až po regionálnu úroveň) resp. častí vymedzeného územia,
- zameraná na priority integrovanej územnej stratégie rozvoja konkrétne vymedzeného územia, tzv. Integrovanej územnej stratégie MFO Trnava,
- založená na integrácii celého spektra cieľovo orientovaných akcií investičného a neinvestičného charakteru (integrované investičné balíky a integrované projekty podporené v rámci mechanizmu integrovaných územných investícií).

Základné požiadavky na obsah IÚS mestského funkčného územia boli v zmysle Nariadenia Európskeho parlamentu a Európskej rady, a odporúčaní Európskeho výboru regiónov stanovené nasledovne:

- analýza potrieb rozvoja a potenciálu územia, zhodnotenie východiskového stavu,
- popis integrovaného prístupu k napĺňaniu identifikovaných potrieb a využitia potenciálu územia,
- popis účasti partnerov na príprave a implementácii stratégie.

Stratégia bola vypracovaná internými kapacitami jadrového mesta Trnava so zapojením aktérov územia a jej aktualizované a schválené verzie Kooperačnou radou UMR Trnava sú zverejňované na webovom sídle jadrového mesta Trnava.

Financovanie implementácie IÚS MFO Trnava je zabezpečené prostredníctvom mechanizmu IÚI, a to formou integrovaných investičných balíkov a integrovaných projektov. V rámci týchto investičných balíkov a integrovaných projektov sú definované konkrétne akcie, ktoré sú prioritne financované z územnej alokácie fondov EÚ, iných dostupných európskych finančných nástrojov a vlastných zdrojov jednotlivých žiadateľov vo forme spolufinancovania. Financovanie je možné doplniť aj o súkromné zdroje partnerov projektov, prípadne o ďalšie verejné alebo grantové zdroje pri zamedzení duplicitného financovania. Takto nastavený systém financovania umožňuje efektívne kombinovať rôzne zdroje a maximalizovať dopad realizovaných opatrení v území a predstavuje tzv. finančnú integráciu.

### Vzťah Integrovanej územnej stratégie k iným strategickým dokumentom

IÚS MFO Trnava je prioritne zameraná na využitie možností financovania z prostriedkov EÚ v súlade s Partnerskou dohodou, Programom Slovensko a Plánom obnovy a odolnosti SR. Okrem týchto hlavných zdrojov môže zahŕňať aj projekty financované z ďalších fondov EÚ, ako sú ERASMUS+, Horizont Európa, programy cezhraničnej spolupráce (Interreg, ENI, atď.), ako aj z rôznych iniciatív EÚ zameraných na rozvoj regiónov a miest, inovácie, vzdelávanie či sociálnu inklúziu.

Financovanie je možné doplniť aj prostredníctvom finančných nástrojov EÚ, napríklad úverov a záruk poskytovaných Európskou investičnou bankou (EIB), Európskym investičným fondom (EIF) alebo inými finančnými inštitúciami. Súčasťou podpory môže byť aj využitie technickej pomoci EÚ a jej partnerov, ktorá je určená na zvyšovanie kapacít, prípravu projektov a efektívnu implementáciu investícií. Takto nastavený systém umožňuje flexibilne kombinovať rôzne zdroje financovania a maximalizovať dopad realizovaných projektov v území, pričom podporuje synergické prepojenie medzi jednotlivými programami a iniciatívami EÚ.

**Partnerská dohoda SR na roky 2021–2027** je základný strategický dokument s celoštátnym významom, ktorým sa stanovuje stratégia, priority a opatrenia pre účinné a efektívne využívanie prostriedkov z fondov politiky súdržnosti Európskej únie na programové obdobie 2021–2027. V programovom období 2021–2027 bolo stanovených 5 cieľov politiky súdržnosti a špecifického cieľa Fondu spravodlivej transformácie (FST).

Politika súdržnosti v programovacom období 2021–2027 sa v SR realizuje prostredníctvom jediného operačného programu – Program Slovensko – **Tvoríme lepšie Slovensko** v gescii Ministerstva investícií (aktuálnou revidovanou verziou), regionálneho rozvoja a informatizácie SR (ďalej len „MIRRI SR“). Spôsob poskytovania príspevkov z Európskej únie v programovom období 2021–2027 stanovuje Zákon o zákon o príspevkoch z fondov EÚ č. 121/2022 Z.z.

Doplnkovým nástrojom financovania je Plán obnovy a odolnosti SR, ktorý je spoločnou reakciou krajín EÚ na silný pokles ekonomiky v dôsledku pandémie Covid-19. Jeho hlavným cieľom je podporiť reformy a s nimi spojené investície, ktoré Slovensku umožňujú začať opäť dobiehať životnú úroveň priemeru EÚ. Plán obnovy a odolnosti SR sa zameriava na päť kľúčových oblastí verejných politík na všetkých

úrovniach. Spôsob poskytovania prostriedkov z Plánu obnovy a odolnosti SR stanovuje Zákon o mechanizme na podporu obnovy a odolnosti č. 361/2021 Z.z.

Finančné prostriedky z Plánu obnovy a odolnosti sú pridelované na základe schválených reforiem a investičných projektov, ktoré musia byť v súlade s cieľmi EÚ v oblasti zelenej transformácie, digitalizácie, vzdelávania, zdravotníctva a efektívnej verejnej správy. Samosprávy môžu čerpať tieto zdroje prostredníctvom výziev vyhlasovaných jednotlivými rezortmi, pričom dôraz sa kladie na transparentnosť, merateľné výsledky – dosiahnutie konkrétnych míľnikov a udržateľnosť realizovaných opatrení.

Plán obnovy a odolnosti SR zároveň vytvára priestor na synergické prepojenie s ďalšími zdrojmi financovania, vrátane fondov EÚ a štátneho rozpočtu, čím umožňuje komplexnejšie riešenie potrieb územia a efektívnejšiu realizáciu strategických zámerov samospráv. Oblasti reforiem s priamym dopadom a realizovaných samosprávou sú uvedené v tabuľke č. 7.

Integrovaná územná stratégia MFO Trnava tiež prispieva k cieľom udržateľného rozvoja Agenda 2030 a to najmä v oblastiach: Kvalita zdravia a života, Kvalitné vzdelávanie, Dostupná a čistá energia, Dôstojná práca a ekonomický rast, Udržateľné mestá a komunity a Ochrana klímy. Samostatným špecifickým cieľom IÚS budú aj aktivity zamerané na elimináciu chudoby najmä v rómskych komunitách v meste Trnava.

**Obrázok 1** Príspevok IÚS MFO Trnava k oblastiam Agendy 2030



Zdroj: vlastné spracovanie

Hlavnou výzvou a hlavným cieľom IÚS MFO Trnava je zabezpečiť reálny a adresný posun od orientácie sa na dopytovo orientované výzvy pre podporu samostatných cieľovo-orientovaných akcií k schváleným alokáciám k tzv. strategickým a bezpečným investičným akciám prostredníctvom realizácie integrovaných projektov alebo integrovaných investičných balíkov počas celého

programovacieho obdobia a podporujúcich komplexný prístup k prioritám územia MFO Trnava s významným dopadom na rozvoj územia.

Cieľom takto nastaveného mechanizmu IÚI je v čo najväčšej miere znížiť administratívnu záťaž pre samosprávu a iných žiadateľov, eliminovať náklady žiadateľov na predprojektovú a projektovú prípravu neúspešných žiadostí, umožniť fázovanie jednotlivých akcií a využívanie rôznych finančných nástrojov a zdrojov, odstrániť chybovosť v procese prípravy a implementácie jednotlivých projektov a urýchliť proces implementácie a dosiahnutie dopadu realizovaných investícií.

Význam IÚS MFO Trnava spočíva **vo vytvorení podmienok pre integrovaný a špecificky miestny prístup** pri riešení rozvoja územia, pričom ťažisko spočíva hlavne v identifikácii a rozpracovaní rozvojových tém a strategických oblasti rozvoja územia v súlade s politickými cieľmi EÚ, Partnerskej dohody SR a Programu Slovensko (ďalej P SK), systematickom získavaní a analýze dát potrebných pre určenie priorít, rozpracovaní tém do logickej a vnútorne konzistentnej štruktúry priorít a cieľov reagujúc na rozvojové problémy, potreby a potenciál územia, vytvorení súboru integrovaných riešení, ktorých realizácia maximalizuje synergiu a podporí sociálno-ekonomický rozvoj aj ostatných susediacich území s dôrazom na územie MFO Trnava.

Rozsah akcií, ktoré môžu byť realizované v rámci územnej alokácie MFO Trnava, je obmedzený a z tohto dôvodu je potrebná prioritizácia akcií a sledovanie ich príspevku ku schváleným cieľom územia a P SK.

Tvorba IÚS MFO Trnava vychádzala z princípov integrácie a kontinuity s predchádzajúcimi dokumentmi. Pri jej spracovaní sa zohľadnili aj významné externé faktory, ako pandemická kríza, vojna na Ukrajine či energetická neistota, alebo aj ďalšie rozpracovanie už existujúcich strategických a koncepčných dokumentov, vyhodnotenie väzieb a dosiahnutie konsenzu aktérov na konzistentnej integrovanej stratégii územia.

Prepojenie strategických dokumentov na území MFO Trnava je znázornené na obrázku č. 2. a zdroje financovania investičných akcií na území MFO Trnava na obrázku č. 3. V tabuľke č. 1 možno sledovať porovnanie PHRSR mesta Trnava a Spoločného PHRSR obcí IÚS MFO Trnava.

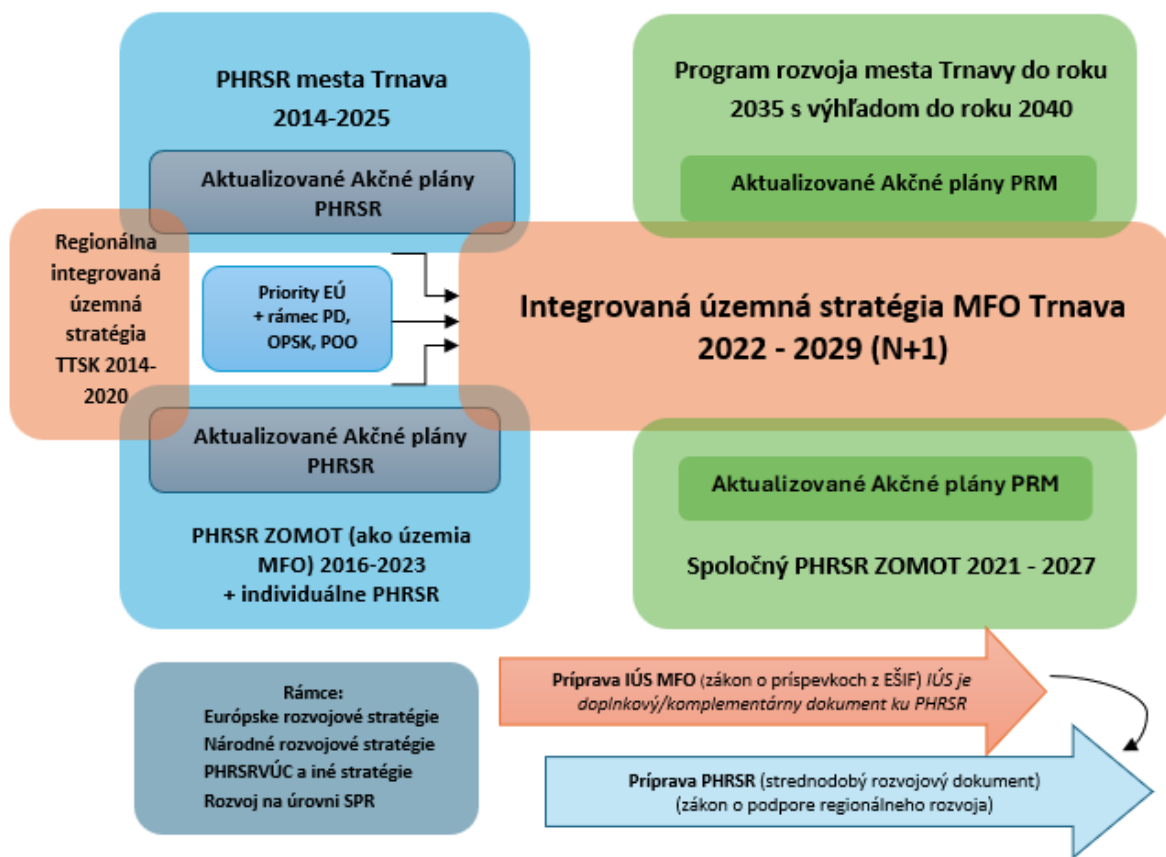
**Tabuľka 1** Porovnanie PHRSR mesta a obcí ZOMOT a IÚS MFO Trnava

<p><b>PHRSR mesta Trnava a obcí MFO Trnava /ZOMOT</b></p>	<p><b>Integrovaná územná stratégia MFO Trnava</b></p>
<p>Dokument vypracovaný v súlade s národnou legislatívou SR (Zákon o podpore regionálneho rozvoja).</p>	<p>Dokument vypracovaný v súlade s nariadeniami a metodikou EÚ</p>
<p>Dlhodobý strategický dokument komplexného rozvoja územia.</p>	<p>Stratégia na vybrané programové obdobie vo vybraných prioritách/politických alebo špecifických cieľoch.</p>
<p>Dokument je platný po schválení mestskými a obecnými zastupiteľstvami.</p>	<p>Dokument je schválený Kooperačnou radou MFO Trnava.</p>
<p>Projekty a aktivity programu nie sú tematicky obmedzené, sú financované zo všetkých dostupných zdrojov, pričom finančné zdroje EÚ sú doplnkovým zdrojom financovania.</p>	<p>Akcie (projekty a aktivity) stratégie sú tematicky obmedzené a financované prioritne zo zdrojov EÚ a doplnkovo z iných zdrojov.</p>
<p>V dokumente sa nemusí uplatňovať integrovaný prístup.</p>	<p>V stratégii sa musí uplatňovať integrovaný prístup a územná dimenzia v súlade so stratégiami EÚ.</p>
<p>Projekty a aktivity sa môžu realizovať len na území mesta, obce.</p>	<p>Projekty a aktivity sa musia realizovať na vymedzenom území väčšom ako je územie jedného mesta alebo jednej obce. Územie vymedzené ako mestská funkčná oblasť s jadrovým mestom</p>

PHRSR mesta Trnava a obcí MFO Trnava /ZOMOT	Integrovaná územná stratégia MFO Trnava
Uplatňujú sa rôzne prístupy a finančné nástroje.	Uplatňujú sa len finančné nástroje EÚ a prístupy v súlade s nariadeniami EÚ.
Možnosť financovania z národných zdrojov, štátneho rozpočtu, grantov a vlastných zdrojov samospráv.	Možnosť financovania z viacerých EÚ fondov (napr. Program Slovensko, Plán obnovy a odolnosti SR, ERASMUS+, Horizont Európa, Interreg, EIB a ďalšie finančné nástroje EÚ).
Zameranie na potreby a priority miestnej komunity bez povinnosti prepojenia na európske politiky.	Povinné prepojenie na európske priority, politiky a ciele (napr. zelená transformácia, digitalizácia, inklúzia).
Možnosť realizácie individuálnych projektov bez potreby partnerstva.	Povinnosť partnerskej spolupráce a zapojenia viacerých subjektov v území (mestá, obce, partneri).
Možnosť priebežnej aktualizácie podľa potrieb územia.	Aktualizácia stratégie viazaná na programové obdobie a schvaľovací proces EÚ.

Zdroj: vlastné spracovanie

Obrázok 2 Prepojenie strategických dokumentov na území MFO Trnava

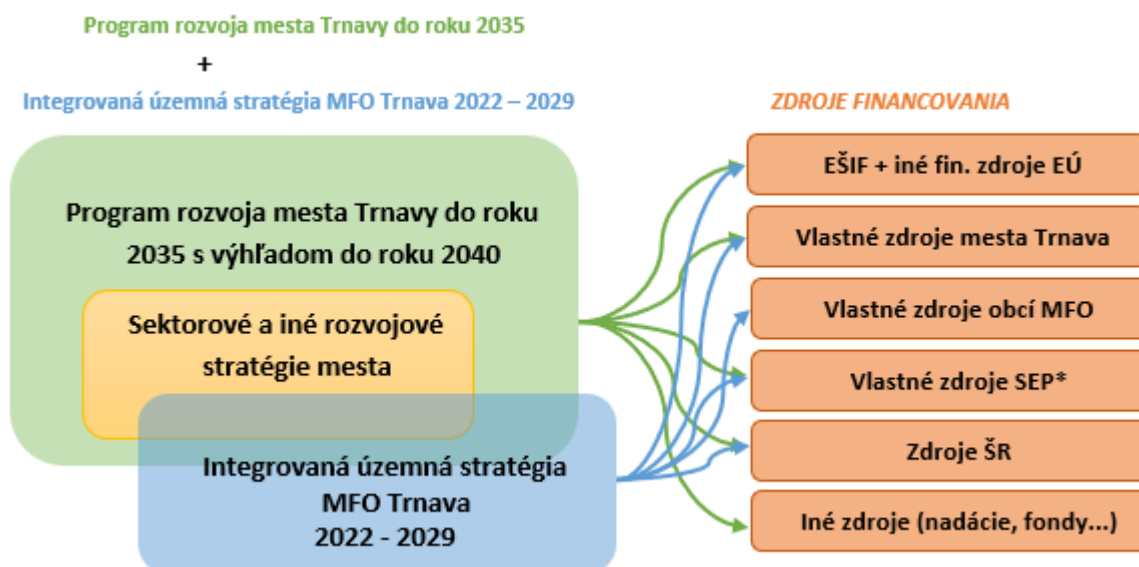


Zdroj: vlastné spracovanie

**Opis obrázka 2:** Diagram znázorňuje vzájomné prepojenie strategických a rozvojových dokumentov na úrovni mesta Trnava, regiónu a územia MFO, ktoré spoločne vytvárajú rámec pre Integrovanú územnú stratégiu MFO Trnava 2022 – 2029. Do schémy vstupujú viaceré dokumenty: Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Trnava, regionálne stratégie TTSK, Program rozvoja mesta Trnava, ako aj spoločné a individuálne dokumenty územia MFO. Tieto dokumenty sú zosúlaďované prostredníctvom aktualizovaných akčných plánov a ich obsah je ovplyvnený európskymi a národnými strategickými rámcami.

Diagram taktiež zobrazuje legislatívny základ prípravy integrovanej územnej stratégie a PHRSR, pričom IÚS funguje ako doplnkový dokument k PHRSR podľa pravidiel pre čerpanie z fondov EÚ. Celkový účel diagramu je ukázať hierarchiu a vzťahy medzi strategickými dokumentmi a vysvetliť, ako spoločne formujú rozvojové plánovanie v území MFO Trnava.

**Obrázok 3** Zdroje financovania investičných akcií na území MFO Trnava



Zdroj: vlastné spracovanie

**Opis obrázka 3:** Diagram znázorňuje vzťah medzi Programom rozvoja mesta Trnava do roku 2035, sektorovými a ďalšími rozvojovými stratégiami mesta a Integrovanou územnou stratégiou MFO Trnava 2022 – 2029. Tieto dokumenty spolu vytvárajú jednotný rámec na plánovanie rozvoja územia. Diagram zároveň uvádza hlavné zdroje financovania, ktoré môžu podporiť realizáciu strategických priorít: fondy EÚ, vlastné zdroje mesta Trnava, obcí MFO, zdroje SEP, štátne zdroje a iné externé fondy. Cieľom je ukázať, že strategické dokumenty sa realizujú prostredníctvom viacerých finančných zdrojov, ktoré sa navzájom dopĺňajú.

### Integrované územné investície

**Integrované územné investície** (ďalej len „IÚI“) predstavujú jeden z kľúčových finančných nástrojov územného rozvoja a implementácie Integrovaných územných stratégií (IÚS) prostredníctvom zdrojov fondov EÚ v programovom období 2021–2027.

#### Podstata IÚI

IÚI umožňujú realizáciu komplexných rozvojových zámerov v území prostredníctvom prepojenia viacerých investičných aj neinvestičných akcií, ktoré sú navzájom tematicky a územne previazané.

### ***Právny základ***

Podľa článku 30 Všeobecného nariadenia EÚ (č. 2021/1060) môžu byť IÚI realizované prostredníctvom podpory z jedného alebo viacerých fondov, jedného alebo viacerých programov alebo z viacerých priorít toho istého programu.

### ***Možnosť financovania***

IÚI umožňujú kombinovať financovanie z rôznych fondov EÚ (napr. EFRR, ESF+, Kohézny fond), ako aj z viacerých programov (napr. Program Slovensko, Plán obnovy a odolnosti SR, cezhraničné programy) a priorít. Tým sa zvyšuje flexibilita a efektívnosť využitia dostupných zdrojov.

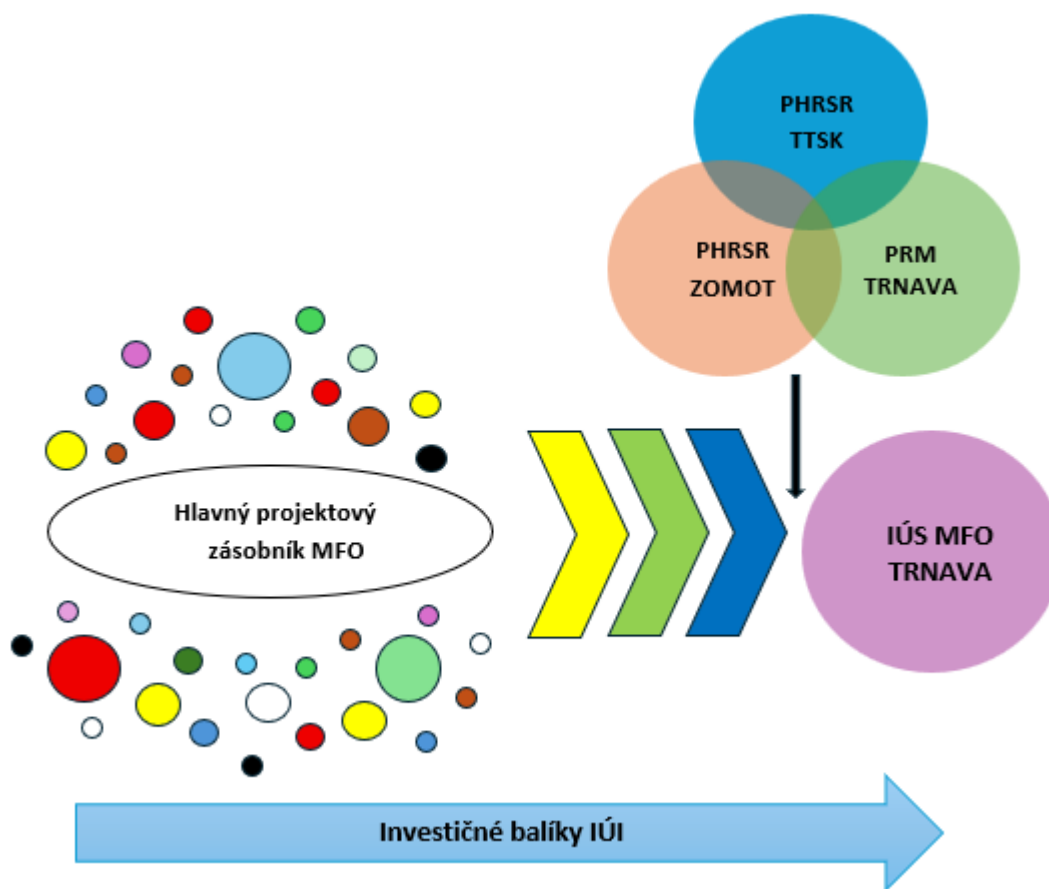
### ***Rozsah a implementácia***

Rozsah IÚI je definovaný na úrovni stratégie minimálne na úrovni jednej priority, pričom v prípade Programu Slovensko je požiadavkou prepojenie investičných a neinvestičných akcií z viac ako jednej priority. Implementačný mechanizmus zabezpečuje koordináciu a synergické prepojenie projektov v rámci územia, čím sa maximalizuje ich dopad.

### ***Význam pre územie***

IÚI podporujú integrovaný prístup k rozvoju územia, umožňujú realizovať komplexné projekty reagujúce na špecifické potreby regiónu a prispievajú k napĺňaniu cieľov európskych, národných aj miestnych stratégií.

Obrázok 4 Od stratégie po konkrétne akcie a integrovanú územnú investíciu



Zdroj: vlastné spracovanie

**Opis obrázka 4:** Diagram znázorňuje proces, v ktorom sa z hlavného projektového zásobníka územia MFO vyberajú projekty relevantné k trom hlavným strategickým dokumentom: Programu rozvoja mesta Trnava, spoločnému PHRSR ZOMOT a PHRSR Trnavského samosprávneho kraja. Projekty, ktoré sú v súlade s týmito dokumentmi, postupujú do tvorby integrovanej územnej stratégie MFO Trnava. Výstupom tohto procesu je usporiadaný súbor investičných balíkov IÚS, ktorý reflektuje potreby územia a strategické priority MFO. Cieľom diagramu je ukázať, že projekty najprv prechádzajú výberom podľa súladu so strategickými dokumentmi a až následne sú zaradené do investičných balíkov integrovanej územnej stratégie.

### Štruktúra dokumentu IÚS MFO Trnava

#### V hlavnom dokumente:

- je definované územie MFO ako mestské funkčné územie s jadrovým mestom Trnava a jeho stručná charakteristika,

- sú identifikované výzvy a potreby, potenciál rozvoja územia ako výstupu realizovaných analýz,
- je definovaná stratégia rozvoja ako integrovaného prístupu na využitie potenciálu, naplnenie potrieb a výziev rozvoja na úrovni MFO vrátane zoznamu priorít a cieľov,
- reflektujú výstupy analýz, špecifické potreby, potenciál, problémy a ich význam pre rozvoj MFO Trnava,
- sú identifikovaní sociálnoekonomickí partneri a opis ich zapojenia do prípravy a plnenia stratégie,
- je uvedený zoznam priorít a cieľov, ktoré sa majú podporiť z fondov EÚ na úrovni MFO Trnava.

### V prílohách dokumentu:

- 1) **V prílohe č. 1 k IÚS MFO Trnava** sú uvedené ukazovatele na úrovni strategických a špecifických cieľov Programu Slovensko relevantných pre UMR Trnava (môžu byť doplnené o ukazovatele na projektovej úrovni alebo inými ukazovateľmi podľa potreby a odporúčaní z procesu monitorovania a hodnotenia).
- 2) **V prílohe č. 2 k IÚS MFO Trnava** je uvedený odkaz na Projektový zásobník MFO Trnava, z ktorých môže Kooperačná rada MFO Trnava prioritizovať a schvaľovať investičné a neinvestičné zámery/akcie územia (s možnosťou pravidelne aktualizovať) v súlade s návrhom integrovaných investičných balíkov a integrovaných projektov po vyzvaní AK UMR Trnava na predkladanie zámerov projektov aktérov územia.
- 3) **V prílohe č. 3 k IÚS MFO Trnava** je uvedený aktualizovaný Formulár PZ IÚI, ktorý je súčasťou aktuálne platnej verzie Metodického usmernenia Riadiaceho orgánu č. 8. Na základe úplného vypracovania formuláru PZ IÚI pre osobitný projekt/zámer môže Kooperačná rada schváliť tento zámer, ktorý v prípade dostatočnej alokácie v danom opatrení postupuje do fázy vypracovania žiadosti o nenávratný finančný príspevok.

**V samostatnej kapitole dokumentu** je uvedený v súlade so schválenými strategickými dokumentmi jadrového mesta Trnava a obcí MFO Trnava (PHRSR/PRM mesta Trnava a obcí tvoriacich MFO Trnava):

- popis strategických investičných a neinvestičných akcií, v podobe konkrétnych zámerov, ktoré môžu byť schvaľované Kooperačnou radou MFO Trnava a príslušnými zastupiteľstvami prostredníctvom projektového zásobníka (z dôvodu schválenia spolufinancovania v súlade s rozpočtom obce);
- definované integrované investičné balíky investičných a neinvestičných akcií samosprávy a socio-ekonomických partnerov vrátane požiadaviek na regionálnu a národnú úroveň (po schválení rozdelenia alokácie IÚS MFO Trnava) financované z rôznych zdrojov vrátane zdrojov EÚ.

### IÚS mestskej funkčnej oblasti Trnava

**Integrovaná územná stratégia MFO Trnava** (IÚS MFO Trnava) je strategickým rámcom pre IIB/IÚI definované pre mestské funkčné územie tvorené jadrovým mestom Trnava a okolitými obcami a vychádza z aktuálnych a schválených strategických dokumentov v zmysle platnej legislatívy SR a prostredníctvom IIB/IÚI sú investičné a neinvestičné akcie integrované aj na subregionálnej a regionálnej úrovni. To umožňuje pre ich implementáciu využiť nielen zdroje špecificky určené pre MFO Trnava, ale aj zdroje alokované pre TTSK a zdroje alokované na národnej úrovni.

IÚS MFO Trnava zahŕňa:

- **Definovanie územia mestského funkčného územia**
  - presné vymedzenie geografického rozsahu MFO Trnava vrátane jadrového mesta a spolupracujúcich obcí.
- **Identifikovanie potenciálu rozvoja a výziev**
  - analýza silných a slabých stránok, príležitostí a hrozieb územia, identifikácia kľúčových rozvojových potrieb/výziev na základe socioekonomických, environmentálnych a demografických analýz.
- **Definovanie stratégie rozvoja**
  - návrh integrovaného prístupu na využitie potenciálu územia, naplnenie identifikovaných potrieb a riešenie výziev rozvoja; určenie priorít, špecifických cieľov a opatrení reflektujúcich výstupy analýz, potenciál územia a význam pre rozvoj MFO Trnava nadväzujúcich na určenú územnú alokáciu.

- **Identifikáciu a zapojenie sociálnoekonomických partnerov**
  - opis procesu participácie a úlohy partnerov (verejný, súkromný, neziskový sektor, akademická obec, občianska spoločnosť) pri príprave, implementácii a monitorovaní stratégie.
- **Zoznam priorít a cieľov podporovaných z fondov EÚ**
  - výber a popis priorít a cieľov, ktoré budú financované z fondov EÚ na úrovni MFO Trnava, vrátane ich väzby na európske a národné strategické dokumenty.
- **Investičné a neinvestičné akcie**
  - identifikácia konkrétnych zámerov a projektov, ktoré prispejú k napĺňaniu stanovených priorít a cieľov, vrátane ich tematického a územného zamerania.
- **Integrované investičné balíky/integrované projekty**
  - tematicky alebo územne zadefinované balíky/integrované projekty, ktoré kombinujú investičné a neinvestičné akcie financované z viacerých zdrojov (EÚ, národné, súkromné).
- **Spôsob výberu a fázovania akcií, návrh modelu financovania**
  - popis kritérií a procesu výberu akcií/projektov, spôsob ich fázovania v čase, návrh modelu financovania vrátane kombinácie rôznych zdrojov a zabezpečenia udržateľnosti.
- **Mechanizmy monitorovania a hodnotenia**
  - nastavenie systému sledovania pokroku, hodnotenia výsledkov a aktualizácie stratégie podľa potrieb územia a požiadaviek riadiacich orgánov (priebežné hodnotenie pokroku, revízia Programu Slovenska a pod.).

IÚS MFO Trnava vychádza najmä z analytickej, strategickej a programovej časti platného PHRSR jadrového mesta Trnava a spoločného PHRSR ZOMOT okolitých obcí tvoriacich MFO Trnava a jej aktualizácia z nových strategických dokumentov schválených v roku 2025 vypracovaných v spolupráci so sociálno-ekonomickými partnermi a prerokovaných podľa zákona o podpore regionálneho rozvoja (napr. Programom rozvoja mesta Trnavy do roku 2035 s výhľadom do roku 2040), pričom IÚS MFO Trnava predstavuje samostatnú stratégiu k realizačným a finančným častiam platných PHRSR/PRM vo vzťahu k zdrojom EÚ. IÚS MFO Trnava tvorí

samostatnú časť IÚS Trnavského kraja. IÚS MFO Trnava bola aktualizovaná po schválení nového [PHRSR/PRM mesta Trnavy do roku 2035 s výhľadom do roku 2040 \(PDF, 11,8 MB\)](#).

**Územie MFO Trnava** je územie jadrového mesta Trnava a obcí jeho zázemia, v ktorom sa realizujú intenzívne interakcie, medzikomunálna spolupráca a implementácia spoločnej investičnej stratégie, ktorá zabezpečuje efektívne využitie rozvojového potenciálu a reakciu na výzvy územia. MFO Trnava bola ako územie udržateľného mestského rozvoja definovaná MIRRI SR v roku 2013 na základe kategorizácie ťažísk osídlenia. Toto vymedzenie zostalo nezmenené aj v roku 2020. Prístup k rozvoju územia je v IÚS MFO Trnava definovaný ako udržateľný mestský rozvoj (UMR).

**Udržateľný mestský rozvoj (UMR)** predstavuje prístup, ktorého cieľom je riešiť spoločné hospodárske, environmentálne, sociálne, demografické a klimatické výzvy v mestských oblastiach a ich zázemí. Ide o integrovaný prístup, ktorý spája územia s intenzívnymi väzbami – jadrové mesto (alebo viac jadrových miest) a okolité obce, ktoré sú s ním prepojené každodennými funkčnými vzťahmi. Zmyslom UMR je umožniť obciam a mestám riešiť problémy, ktoré presahujú hranice jednotlivých samospráv, a zároveň efektívne využívať spoločný rozvojový potenciál územia. Vyžaduje si to spoluprácu, koordináciu a plánovanie na medzi-komunálnej úrovni, pretože mnohé výzvy a služby – napríklad doprava, zásobovanie vodou, odpadové hospodárstvo, školstvo, sociálne služby, ochrana pred povodňami či verejná rekreácia – nedokáže samostatne zabezpečiť jedna obec. Územie UMR je preto chápané ako priestor, kde je možné dosiahnuť najlepšie výsledky práve prostredníctvom spoločných intervencií, koordinovaného plánovania a implementácie jednotnej stratégie územného rozvoja. Tento integrovaný prístup umožňuje efektívnejšie využívať verejné zdroje, podporovať prepojenie medzi mestom a vidiekom a posilňovať kvalitu života obyvateľov celého územia.

Integrácia IÚS MFO Trnava do IÚS TTSK by mala zabezpečiť **vertikálnu integráciu a konzistenciu stratégií**, umožniť koordináciu sektorových investícií v území, minimálne investičných akcií medzi národnou, regionálnou a miestnou úrovňou a doplnkovosť zdrojov EÚ a iných zdrojov pre územný rozvoj MFO Trnava. Integrácia sa bude realizovať na úrovni spoločných integrovaných projektov alebo

posúdením synergii a komplementarít navrhovaných a schválených projektových zámerov IÚS.

**Akcia/investičná alebo neinvestičná akcia** je súbor činností v rámci jednej priority v danom politickom ciele, ktoré vedú k naplneniu ukazovateľov jedného špecifického cieľa Programu Slovensko alebo IÚS MFO Trnava. V kontexte IÚS je akcia porovnateľná s jedným samostatným projektom predkladaným do výzvy – napríklad zvýšenie energetickej efektívnosti verejnej budovy, budovanie cyklotrasy, modernizácia miestnej cesty, rekonštrukcia zelenej strechy, pilotné aktivity miestnej sídliskovej komunity atď. Akcie identifikované v IÚS MFO Trnava sa zaraďujú do Projektového zásobníka MFO Trnava a pravidelne sa aktualizujú.

**Investičné alebo neinvestičné akcie strategického významu**, ktoré rozhodujúcim spôsobom prispievajú k plneniu cieľov IÚS sú detailnejšie opísané aj v návrhu IIB a na tieto akcie môžu byť naviazané aj iné investičné alebo neinvestičné akcie, ktorých realizácia by bez strategicko investičnej akcie generovala nižší dopad na rozvoj územia a len čiastočne riešila potrebu územia, a zároveň budú financované z alokácie MFO Trnava po rozhodnutí KR, môžeme zaradiť ako **bezpečné akcie**.

**Integrovaný investičný balík** (ďalej len „IIB“) je súbor vzájomne prepojených a súvisiacich investičných a neinvestičných akcií (individuálnych alebo samostatných projektov, prípadne komplexných projektov alebo integrovaných projektov), ktorých realizácia ako celku je potrebná pre naplnenie niektorej z priorít IÚS MFO Trnava alebo strategického cieľa. Jadrom integrovaného investičného balíka je spravidla strategická investičná akcia, ktorá má významný dopad na územie, a je podporená inými investičnými a neinvestičnými akciami. Integrovaný investičný balík je/môže byť financovaný aj z iných zdrojov ako fondov EÚ, akcií implementovaných napríklad v rámci Plánu obnovy a odolnosti, alebo Strategického plánu spoločnej poľnohospodárskej politiky EÚ 2023–2027 alebo programu cezhraničnej spolupráce vrátane iných finančných nástrojov EÚ. Súčasťou IIB môže byť aj tzv. kombinovaný alebo integrovaný projekt ako špecifický typ komplexného projektu zahŕňajúceho aj investičné akcie štátnej správy.

**Projektový zásobník MFO Trnava** je súčasť IÚS ako samostatná príloha. Obsahuje všetky navrhované investičné a neinvestičné akcie s pozitívnym dopadom na rozvoj územia MFO Trnava. Tento zoznam sa pravidelne aktualizuje – je možné

zoznam počas implementácie IÚS rozšíriť na základe návrhu územnej samosprávy a sociálno-ekonomických partnerov v súlade so schválenou a platnou IÚS, „databázu“ na schválenie Koordinačnej rade predkladajú formou návrhu po priebežnej kontrole jednotliví žiadatelia. Akcie uvedené v projektovom zásobníku musia byť plne v súlade s jednotlivými sektorovými stratégiami a plánmi územia (napr. Plán udržateľnej mobility, územné plány a pod.). V prípade, že akcia nie je súčasťou príslušnej sektorovej stratégie či plánu, resp. nie je v súlade s jej smerovaním a je vyvolaná potrebou územia, je potrebné iniciovať aktualizáciu dokumentu, ak to tematická pracovná skupina odporučí do začatia fyzickej realizácie schválenej žiadosti o NFP.

**Zásobník PZ IÚI schválených nad 100 % celkových oprávnených výdavkov (COV) v UMR Trnava.** Tento zásobník obsahuje projekty, ktoré sú pripravené na realizáciu v prípade, že dôjde k navýšeniu finančných zdrojov, úsporám v rámci implementácie alebo uvoľneniu alokácie z dôvodu nerealizácie iných projektov. Zaradenie týchto projektov do zásobníka umožňuje flexibilne reagovať na zmeny v dostupnosti finančných prostriedkov a zabezpečiť plynulú implementáciu stratégie bez časových sklzov.

**Projektový zámer IÚI** je súhrn informácií o investičnej alebo neinvestičnej akcii spracovaný v záväznom formulári (príloha MU\_RO a jeho aktualizácií) projektového zámeru za účelom posúdenia AK, predloženia a schválenia Kooperačnou radou UMR Trnava. Projektový zámer sa spracováva pre každý samostatný/individuálny projekt osobitne. Schválený zámer IÚI Kooperačnou radou MFO Trnava je následne spracovaný do jednotlivých žiadostí o nenávratný finančný príspevok (na úrovni jednotlivých samostatných/individuálnych projektov) na základe vyhlásenej integrovanej alebo samostatnej výzvy na alokáciu MFO Trnava alebo dopytových výziev. Definovanie projektového zámeru IÚI je základným krokom pre financovanie IÚI prostredníctvom poskytnutia príspevku z fondov EÚ v programovom období 2021–2027. Zámer IÚI pre posúdenie a schválenie KR zvyčajne pripravuje príslušná tematická pracovná skupina v úzkej spolupráci s potenciálnymi žiadateľmi a ich projektovými tímami a AK UMR Trnava.

**Formulár PZ IÚI** je základným dokumentom na zber, evidenciu a predbežné posúdenie návrhov projektov predkladaných v rámci Integrovaných územných investícií (IÚI). Slúži na stručný a prehľadný opis projektového zámeru, jeho cieľov,

plánovaných aktivít, očakávaných výsledkov a súladu s princípmi a cieľmi IÚI. Formulár musí byť spracovaný v súlade s požiadavkami konkrétnej výzvy v príslušnom opatrení (cieľ politiky EÚ), v rámci ktorej žiadateľ plánuje projekt realizovať. Zároveň je vypracovaný riadiacim orgánom a zároveň súčasťou Metodického usmernenia riadiaceho orgánu č. 8 (MU\_RO 8) ako samostatná príloha. Formulár vyhodnocujú administratívne kapacity UMR Trnava. Vykonávajú odbornú kontrolu úplnosti a kvality údajov, posudzujú vecný súlad zámeru s požiadavkami IÚI a v prípade potreby vyzývajú žiadateľov na doplnenie alebo spresnenie informácií. Po dopracovaní a ukončení hodnotenia je finálna verzia formulára spolu so Stanoviskom k PZ IÚI od AK UMR Trnava predkladaná členom Kooperačnej rady. Správne, komplexne a vecne vyplnený formulár predstavuje nevyhnutný podklad pre schválenie projektového zámeru Kooperačnou radou.

**Metodické usmernenie riadiaceho orgánu č. 8 (MU\_RO 8)** je záväzný metodický dokument riadiaceho orgánu Programu Slovensko, ktorý upravuje spôsob prípravy, posudzovania a schvaľovania projektových zámerov v rámci Integrovaného územného rozvoja. Je vypracované na úrovni riadiaceho orgánu a vychádza z príslušných nariadení EÚ a zákona o príspevkoch z fondov Európskej únie. MU\_RO 8 stanovuje pravidlá pre všetky subjekty zapojené do implementácie IÚR – riadiaci orgán, sprostredkovateľské orgány, administratívne kapacity Udržateľných mestských oblastí (TS RP/AK UMR), žiadateľov, prijímateľov a ďalšie relevantné subjekty. Cieľom dokumentu je zabezpečiť jednotný, transparentný a odborný postup pri príprave a výbere projektov. MU\_RO 8 tak tvorí základný rámec, podľa ktorého sa riadi proces integrovaného územného rozvoja – od predloženia projektového zámeru, cez jeho posúdenie, až po schválenie na úrovni územných štruktúr.

**Žiadosť o nenávratný finančný príspevok (NFP)** je základným dokumentom pre získanie príspevku z fondov EÚ 2021–2027 z Programu Slovensko a cezhraničných programov EÚ. Žiadosť o NFP môže predložiť žiadateľ príslušnému riadiacemu orgánu Programu Slovensko (alebo poverenému sprostredkovateľskému orgánu) výlučne na základe schváleného zámeru investičnej alebo neinvestičnej akcie Kooperačnou radou MFO Trnava v prípade, ak je financovanie tejto akcie z alokácie MFO Trnava alebo je investičná akcia zaradená ako súčasť integrovaného investičného balíka/integrovaného projektu a/alebo bude tejto ŽoNFP poskytnutá územná bonifikácia vo vyhlásenej dopytovej výzve.

**Strategicko-plánovacie regióny** (ďalej len „SPR“) sú územia, pre ktoré nie sú v rámci PHRSR TTSK definované špecifické územné stratégie a alokácie. MFO Trnava ako špecifické strategicko-plánovacie územie nie súčasťou žiadneho SPR v Trnavskom kraji. Skupina obcí tvoriacich združenie ZOMOT však v budúcnosti môže na základe zmluvy o spolupráci tzv. územnej dohody vypracovať spoločnú databázu alebo zásobník investičných a neinvestičných akcií MFO Trnava a širšieho územia a rozšíriť územie mestskej funkčnej oblasti alebo podporiť rozvoj širších vzťahov územia. MFO Trnava disponuje vlastnou schválenou alokáciou EFRR pre podporu udržateľného mestského (v dokumentoch EÚ sa používa termín urbánneho) rozvoja podľa článku 11 Nariadenia EÚ.

**Územná spolupráca** predstavuje podľa Zákona o podpore regionálneho rozvoja č. 539/2008 Z.z. v znení neskorších predpisov koordinované aktivity sociálno-ekonomických partnerov pri plánovaní a realizácii rozvojových opatrení. V MFO Trnava zahŕňa všetkých aktérov pôsobiacich v území ako aj ich vzájomné spolupôsobenie.

### **Kooperačná rada UMR Trnava**

Proces tvorby IÚS MFO Trnava bol vedený v prípravnej fáze **Kooperačnou radou UMR Trnava**, ktorá vznikla pre programové obdobie 2014–2020 a bola spoločnou komunikačnou a rozhodovacou platformou jadrového mesta Trnava a skupiny obcí. Vzhľadom k tomu, že stratégia vychádza z existujúcich strategických dokumentov (územné plány a PHRSR) zastupiteľstvá obcí na základe návrhu Kooperačnej rady UMR Trnava dokument berú na vedomie. Investičné a neinvestičné akcie by mali byť schvaľované prostredníctvom časti Akčného plánu PHRSR obce/skupiny obcí na n+2, aby sa zabezpečili súlady s rozpočtami jednotlivých obcí. Schvaľovanie jednotlivých samostatných investičných a neinvestičných akcií v rámci integrovaných investičných balíkov sa realizuje najprv v Kooperačnej rade UMR Trnava, ktorá posudzuje jednotlivé investičné a neinvestičné akcie z projektového zásobníka podľa vopred schválených a zverejnených kritérií. Po oficiálnom potvrdení štatútu Kooperačnej rady MIRRI SR vznikla Kooperačná rada UMR Trnava pre realizáciu IÚS MFO Trnava v rokoch 2022–2027 s výhľadom do roku 2030 v decembri 2022 menovaním členov primátorom jadrového mesta Trnava.

Kooperačná rada UMR Trnava na programovej úrovni riadenia zabezpečuje v zmysle schváleného štatútu a dodatku č. 1 k Štatútu a rokovaciemu poriadku Kooperačnej rady udržateľného mestského rozvoja.

### **Kooperačná rada UMR najmä:**

- a) pripravuje, schvaľuje, riadi implementáciu, monitoruje a hodnotí časť IÚS týkajúcu sa UMR,
- b) rozhoduje o projektových zámeroch IÚI pre aktivity na podporu UMR, ak boli vypracované a žiadateľom podpísané formuláre projektových zámerov IÚI odovzdané zamestnancom administratívnych kapacít UMR zo strany žiadateľov 15 pracovných dní pred zasadnutím kooperačnej rady UMR, resp. v zmysle prijatého uznesenia kooperačnej rady UMR upravujúceho túto lehotu,
- c) schvaľuje zámery akcií z projektového zásobníka MFO Trnava na podporu z osobitnej alokácie fondov EÚ pre MFO Trnava na základe schválených kritérií (Kritériom pre výber zámeru akcie zo zásobníka môže byť napríklad disponibilnosť zdrojov v konkrétnom špecifickom celi P SK uvedenom v zozname špecifických cieľov pre IÚS, miera a efektívnosť akou daný zámer prispieva k naplneniu ukazovateľov IÚS MFO Trnava, stav pripravenosti, udržateľnosť, vecný a časový súlad s procesom implementácie IÚS a pod.),
- d) poskytuje súčinnosť riadiacemu orgánu pre implementáciu Európskeho fondu regionálneho rozvoja pri monitorovaní a hodnotení implementácie časti IÚS týkajúcej sa UMR,
- e) schvaľuje správy o implementácii IÚS MFO Trnava a poskytuje súčinnosť riadiacemu orgánu pre implementáciu EFR a MIRRI SR pri monitorovaní,
- f) schvaľuje implementačné plány a vyhodnotenie ich pokroku v plnení IÚS MFO Trnava,
- g) vypracúva a schvaľuje štatút a rokovací poriadok Kooperačnej rady UMR Trnava, vrátane jeho zmien a doplnení,
- h) vykonáva ďalšie úlohy vo vzťahu k UMR na základe požiadavky subjektov verejnej správy a sociálno-ekonomických partnerov UMR.

### Harmonogram prípravy IÚS MFO Trnava

Za prípravu a spracovanie Integrovanej územnej stratégie (IÚS) MFO Trnava nieslo hlavnú zodpovednosť jadrové mesto – krajské mesto Trnava. Mesto Trnava ako líder mestského funkčného územia koordinovalo celý proces tvorby stratégie a zabezpečovalo jeho odborné a organizačné riadenie.

Na spracovaní dokumentu sa podieľali pracovníci Mestského úradu Trnava v úzkej spolupráci so zástupcami samospráv jednotlivých obcí MFO Trnava, ako aj s externým spracovateľom a zahraničnými konzultantmi, čím sa zabezpečila odbornosť a medzinárodný rozmer stratégie. Pravidelné aktualizácie dokumentu sú zabezpečované internými kapacitami s externou expertnou podporou.

IÚS bola vypracovaná podľa aktualizovaného harmonogramu uvedeného vo Vstupnej správe, pričom pôvodný termín ukončenia bol stanovený na február 2022. K posunu harmonogramu o viac ako 7 mesiacov došlo najmä z dôvodu potreby zosúladenia stratégie s nadradenými strategickými dokumentmi na regionálnej a národnej úrovni, ako boli napríklad Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Trnavského samosprávneho kraja, Partnerská dohoda SR 2021–2027 a Program Slovensko 2021–2027, ktorých príprava a schvaľovanie sa oneskorili. Tento časový posun bol nevyhnutný na zabezpečenie vecnej a formálnej kompatibility IÚS s rámcom územného plánovania a strategického riadenia na vyšších úrovniach verejnej správy. Míľniky prípravy a spracovania IÚS MFO Trnava sú uvedené v tabuľke č. 2. – Míľniky prípravy a spracovania IÚS MFO Trnava.

#### **Príprava a schvaľovanie IÚS MFO Trnava bolo plánované v nasledujúcich krokoch:**

- Prvý návrh Vstupnej správy obsahujúcej kľúčové body IÚS MFO Trnava v zmysle metodiky (október 2020);
- Priebežné Konzultácie s MIRRI SR (august – november 2020);
- Oznámenie o strategickom dokumente pre SEA (s využitím textu Vstupnej správy január 2021);
- Príprava Zásobníka/zoznamu investičných a neinvestičných akcií IÚS MFO Trnava (prvá polovica roku 2021, aktualizácia, priebežne);
- IÚS VÚC, IÚS MFO Trnava v prvej pracovnej verzii (október 2021, aktualizácia priebežne);

- Schválenie IÚS Kooperačnou radou MFO Trnava (September 2022);
- Schválenie zaradenia investičných a neinvestičných akcií do integrovaných investičných balíkov v Rade partnerstva TTSK a Kooperačnej rade MFO Trnava vo forme zámerov IÚI, odporúčania tematických pracovných skupín (priebežne, September – November 2022 a následne raz za rok v takte programového rozpočtovania N+2);
- Negociovanie schválených IÚS s Európskou komisiou a MIRRI SR resp. inými RO (v priebehu roka 2021–2023);
- Schvaľovanie navrhovaných investičných a neinvestičných akcií v rámci Kooperačnej rady MFO Trnava vo vzťahu k príprave ŽoNFP a zabezpečenie predkladania ŽoNFP (priebežne);
- Koordinácia navrhovaných investičných a neinvestičných akcií na subregionálnej, regionálnej, národnej a medzinárodnej úrovni (priebežne);
- Spracovanie prehľadu strategických/prioritných investičných a neinvestičných akcií MFO Trnava;
- Aktualizácia IÚS MFO Trnava (podľa potreby na odporúčanie Kooperačnej rady) priebežne v súlade s uzneseniami KR.

Členmi Kooperačnej rady UMR Trnava sú:

- zástupcovia samosprávy na území mestskej funkčnej oblasti jadrového mesta Trnava,
- sociálno-ekonomickí partneri na území mestskej funkčnej oblasti jadrového mesta Trnava.

Predsedom KR UMR Trnava je primátor jadrového mesta alebo ním poverený zástupca.

### **Aktualizácia IÚS MFO Trnava**

Integrovaná územná stratégia MFO Trnava bola od svojho schválenia priebežne aktualizovaná v súlade s metodickými požiadavkami a vývojom územných priorít. Po čiastkových úpravách verzie 1.2 a 1.3, ktoré sa zameriavali najmä na doplnenie projektového zásobníka, spresnenie a zosúladenie s novými kritériami pre hodnotenie a výber PZ IÚI a aktualizácii formulára PZ IÚI, sa v roku 2026 pristupuje k rozsiahlejšej aktualizácii dokumentu.

Aktualizácia verzia 2.0, plánovaná na apríl 2026, predstavuje prvú komplexnú revíziu stratégie od začiatku programového obdobia. Jej cieľom je reagovať na nové požiadavky riadiacich orgánov, ako aj na aktuálne rozvojové potreby územia MFO Trnava.

### Hlavné dôvody aktualizácie 2.0:

- aktualizácia priorít a špecifických cieľov v nadväznosti na priebežné hodnotenie implementácie IÚS,
- precizovanie projektového zásobníka a presun vybraných projektov do implementačného plánu,
- zosúladenie stratégie s legislatívnymi a metodickými dokumentmi platnými od roku 2025,
- zapracovanie aktuálnych dát, indikátorov a výstupov z participatívneho procesu.

Aktualizácia IÚS na verziu 2.0 tak zabezpečuje, že stratégia zostáva relevantným strategickým dokumentom pre rozvoj územia. Súčasne umožňuje efektívne plánovanie financovania z fondov EÚ, a tým vytvára pevný základ pre koordinovanú a udržateľnú implementáciu integrovaných projektov v rámci MFO Trnava.

### Administratívne kapacity Kooperačnej rady UMR

Administratívne kapacity zabezpečujú kľúčové organizačné, koordinačné a podporné činnosti v rámci implementácie IÚS MFO Trnava. Ich úlohy zahŕňajú najmä:

- pripravujú návrh ročného harmonogramu zasadnutí kooperačnej rady UMR, predkladajú ho kooperačnej rade UMR na schválenie najneskôr do konca predchádzajúceho kalendárneho roka a po schválení ho zasielajú všetkým členom kooperačnej rady UMR a MIRRI SR, a následne ho zverejňujú na webovom sídle jadrového mesta;
- pripravujú návrh programu zasadnutia kooperačnej rady UMR a predkladajú ho predsedovi na schválenie;
- pripravujú návrh uznesení kooperačnej rady UMR;
- administrujú projektový zásobník IÚS UMR;

- vypracujú stanovisko k projektovým zámerom IÚI a zabezpečujú proces konzultácie k projektovým zámerom IÚI;
- zabezpečujú distribúciu materiálov súvisiacich so zasadnutím kooperačnej rady UMR jej členom;
- organizačne zabezpečujú zasadnutia kooperačnej rady UMR;
- pripravujú vyhodnotenie úloh zo zasadnutia kooperačnej rady UMR a vedú ich evidenciu;
- vypracujú zápisnicu zo zasadnutia kooperačnej rady UMR a zabezpečujú jej zverejnenie na webovom sídle jadrového mesta;
- vedú agendu a zabezpečujú archiváciu dokumentov súvisiacu s činnosťou kooperačnej rady UMR;
- vedú zoznam členov kooperačnej rady UMR a ich zástupcov a zabezpečujú plynulé komunikačné toky medzi nimi;
- zabezpečujú spoluprácu s technickým sekretariátom rady partnerstva a RO;
- v oblasti implementácie projektov IÚS poskytujú asistenciu a súčinnosť pri metodologickej výpomoci žiadateľom;
- zabezpečujú administratívne spracovanie návrhov nominácií členov kooperačnej rady UMR;
- vykonávajú ďalšie činnosti podľa pokynov predsedu.

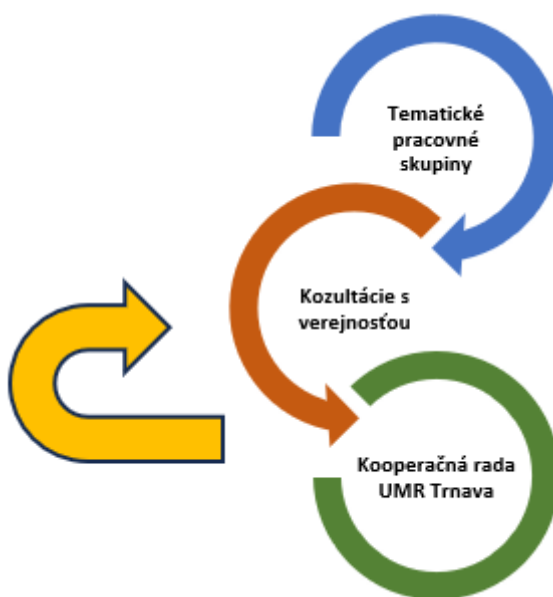
**Tabuľka 2** Míľniky prípravy, spracovania a aktualizácie IÚS MFO Trnava

<b>Termíny</b>	<b>Míľniky a výstupy</b>
01/2021	Podpis Memoranda o spolupráci
02/2022	Spracovanie a schválenie Vstupnej správy IÚS MFO Trnava
09/2022	Schválenie Štatútu a rokovacieho poriadku Kooperačnej rady udržateľného mestského rozvoja Trnava
12/2022	Schválenie Kooperačnej rady UMR Trnava a prvej verzie Integrovanej územnej stratégie MFO Trnava
03/2023	Príprava prvého návrhu Akčného plánu IÚS MFO Trnava na roky 2023–2025 v súlade s alokáciou MFO Trnava

Termíny	Míľniky a výstupy
04/2023 + n	Schválenie zámerov IÚI v súlade s Akčným plánom IÚS MFO Trnava na roky 2023–2025 ( s výnimkou akcií financovaných z iných zdrojov ako EŠIF)
09/2023	Aktualizácia dokumentu a ukončenie procesu SEA
10/2023	Aktualizácia IÚS MFO Trnava, verzia 1.2
12/2023	Aktualizácia IÚS MFO Trnava, verzia 1.3
03/2024	Spracovanie prehľadu strategických/prioritných akcií
06/2024	Schválenie Kritérií pre hodnotenie a výber PZ IÚI
01/2025	Aktualizácia Implementačného (pôvodne akčného) plánu IÚS MFO Trnava na roky 2024–2026 v súlade s platnou alokáciou MFO Trnava
04/2026	Aktualizácia IÚS MFO Trnava, verzia 2.0

Zdroj: vlastné spracovanie

**Obrázok 5** Plán prípravy IÚS MFO Trnava z pohľadu zapojenia verejnosti a aktualizácie dokumentu



Zdroj: vlastné spracovanie

**Opis obrázka 5:** Diagram znázorňuje proces tvorby a overovania výstupov v rámci prípravy strategických dokumentov. Do procesu vstupujú tri formy spolupráce: tematické pracovné skupiny, konzultácie s verejnosťou a Kooperačná rada UMR Trnava. Tieto prvky sú usporiadané ako postupné kroky, ktoré na seba nadväzujú. Spätnou väzbou a spoločným rozhodovaním podporujú prípravu strategických dokumentov a projektových výstupov. Cieľom diagramu je ukázať, že proces tvorby stratégie je založený na cyklickom zapájaní odborníkov, verejnosti a kooperačného orgánu, čo zabezpečuje transparentnosť a kvalitu výsledných návrhov.

Zapojenie partnerov v súlade s článkom 8 nariadenia EÚ a v súlade s Kódexom partnerstva pre EŠIF sa realizovalo vo všetkých fázach prípravy strategického dokumentu. Počas implementácie sa predpokladá pokračovanie a prehĺbovanie participácie partnerov, a to najmä vo fáze prípravy a realizácie konkrétnych investičných a neinvestičných akcií.

Partneri budú zapájaní prostredníctvom:

- tematických pracovných skupín zameraných na jednotlivé oblasti intervencie IÚS (napr. mobilita, životné prostredie, sociálne služby, kultúra) podľa potreby,
- konzultácií k výberu a prioritizácii projektových zámerov,
- verejných prerokovaní a participatívnych workshopov podľa potreby,
- online dotazníkov, interaktívnych máp a ďalších digitálnych nástrojov na zber podnetov a spätnej väzby,
- pravidelnej komunikácie prostredníctvom webových stránok, sociálnych sietí a informačných bulletinov napr. [Plánuj mesto](#)

Mesto Trnava ako jadrové mesto spolu s obcami MFO Trnava zabezpečuje koordináciu týchto aktivít a vytvára priestor pre aktívnu účasť všetkých relevantných aktérov – samospráv, odborníkov, občianskej spoločnosti, podnikateľského sektora a verejnosti. Cieľom je zabezpečiť transparentný, inkluzívny a efektívny proces implementácie, ktorý bude reflektovať potreby a výzvy územia a podporí dosahovanie cieľov stratégie.

### 3. Analytické východiská, trendy a odhad budúceho možného vývoja

Analytická časť IÚS MFO Trnava vychádza z analytických častí PHRSR mesta Trnava a dotknutých obcí a aktualizácie analytickej časti IÚS MFO Trnava na roky s plánovou aktualizáciou k 30. 9. 2026. Územie MFO Trnava nie je novým územím udržateľného mestského rozvoja, je ale jediným na území Trnavského samosprávneho kraja.

Analytickú časť tvorí profil MFO Trnava a situačná analýza vybraných strategických oblastí IÚS MFO Trnava. Ide o analýzu územia vymedzeného katastrami krajského mesta Trnava a 15 obcí okresu Trnava, ktoré bolo schválené ako územie pre implementáciu integrovaných územných investícií v programovom období 2021–2027. Priestorové usporiadanie územia vychádza z centrálnej úlohy mesta Trnava ako jadrového mesta, ktoré prirodzene zohráva kľúčovú úlohu v rozvoji a koordinácii celého mestského funkčného územia.

#### Základné informácie o území:

- Mestská funkčná oblasť Trnava je tvorená jadrovým mestom Trnava a obcami združenia ZOMOT: Bohdanovce nad Trnavou, Brestovany, Bučany, Dolné Lovčice, Hrnčiarovce nad Parnou, Jaslovské Bohunice, Malženice, Ružindol, Šelpice, Špačince, Zavar. Zeleneč a Zvončín s pevnými väzbami a dlhodobou spoluprácou aktérov na všetkých úrovniach.
- MFO Trnava má silnú väzbu na hlavné mesto Bratislava, je súčasťou metropolitného regiónu Bratislava a predstavuje hospodársky priestor pre 4,5 mil. obyvateľov (Bratislava, Viedeň, Brno).
- MFO Trnava je významným ekonomickým centrom TTSK, najmä vďaka priemyselnej výrobe, silnému sektoru služieb a prepojeniu na automobilový priemysel.
- MFO Trnava má strategickú polohu vo vzťahu k ostatným regionálnym/mestským centram na území Trnavského samosprávneho kraja.
- Na území MFO Trnava sa nachádzajú významné kultúrne pamiatky naprieč historickými obdobiami.

- Mesto Trnava má dominantné postavenie nielen v rámci mestskej funkčnej oblasti ale aj Trnavského kraja, je jadrovým mestom MFO Trnava, krajským a okresným mestom, univerzitným mestom a sídlom vedecko-výskumných inštitúcií.
- Územie MFO Trnava je charakteristické dobre rozvinutou dopravnou infraštruktúrou, kvalitným pôdnym fondom, špecifickými klimatickými podmienkami, zachovanou biodiverzitou a geotermálnymi prameňmi.
- Konkurenčnou výhodou územia MFO Trnava je kombinácia výhodnej geografickej polohy, prítomnosťou zahraničného kapitálu a vysokokvalifikovanej pracovnej sily a prítomnosť univerzít.
- Najvyspelejším rozvojovým územím TTSK je ťažisko osídlenia I. kategórie s jadrovým mestom Trnava, ktoré je zároveň aj administratívnym a kultúrnym centrom kraja s koncentrovanými vyššími službami.
- Trnava ako krajské mesto je podľa počtu obyvateľov siedmym najväčším mestom SR, vzdialené 53 km od hlavného mesta Bratislava, so 6 mestskými časťami a prvou písomnou zmienkou v roku 1211, sídlo arcibiskupov a s najstarším zachovaným tehlovým opevnením na Slovensku a v strednej Európe. Starobylá Trnava bola pre množstvo cirkevných pamiatok nazývaná Malý Rím.
- V tomto priestore je skoncentrovaný intelektuálny, hospodársky, sociálny a kultúrny potenciál kraja. Je to územie s najvyšším vzdelanostným potenciálom a s najnižšou mierou nezamestnanosti nielen v kraji, ale radí sa aj k popredným územiám v rámci Slovenska. Rozvinutie potenciálu tohto priestoru a jeho perspektívne sformovanie je závislé od budúcej medziobecnej spolupráce všetkých sídel v tomto priestore a zapojením relevantných socioekonomických partnerov.
- Mestská funkčná oblasť a jadrové mesto Trnava je charakteristická jedinečnou históriou a zachovaným kultúrnym dedičstvom, s vysokou priemernou vzdelanostnou úrovňou obyvateľov aj vo vede a výskume, je sídlom 3 vysokých škôl, s kvalitným prírodným prostredím. Špecifickým potenciálom mestskej funkčnej oblasti je aj vysoko rozvinutý a aktívny občiansky neziskový sektor a podpora komunitných aktivít.

- Územie MFO Trnava tvorí krajské mesto Trnava a 12 okolitých obcí. K 31. 12. 2024 žilo v meste Trnava 62 754 obyvateľov. Počet obyvateľov v jednotlivých obciach MFO Trnava sa pohybuje v rozmedzí od niekoľko stoviek po niekoľko tisíc, pričom celkový počet obyvateľov MFO Trnava sa odhaduje na približne 95 000 – 100 000 osôb. [[Mesto Trnava](#)]
- Rozloha územia MFO Trnava predstavuje približne 300 – 350 km<sup>2</sup>, čo zodpovedá súčtu katastrálnych území mesta Trnava a 12 zapojených obcí. Hustota obyvateľstva v území je výrazne vyššia ako priemer Trnavského kraja, čo súvisí s vysokou mierou urbanizácie a suburbanizácie v okolí krajského mesta.

### Zhrnutie výziev MFO Trnava:

#### *Demografické a sociálne výzvy*

- starnutie populácie a potreba rozvoja nových služieb pre seniorov,
- suburbanizácia a tlak na verejné služby v okolitých obciach,
- nerovnomerný prístup k bývaniu, vzdelaniu a sociálnym službám.

V okrese Trnava žije viac ako polovica obyvateľstva mimo krajského mesta (51 % obyvateľstva) avšak za posledných 5 rokov sa počet obyvateľov krajského mesta Trnava v posledných rokoch stagnuje. Podľa vekových skupín pribudlo najviac obyvateľstva vo vekovej skupine 65–74 rokov ako tretí najvyšší spomedzi krajských miest (o 21,1 %) a vo vekovej skupine 20–24 ročných je pokles o viac ako jednu štvrtinu. No napriek tomu je index ekonomického zaťaženia jeden z najnižších ale s vysokým nárastom od roku 2015. Priemerný vek obyvateľa mesta Trnavy je 44,5 rokov a priemerný vek obyvateľa mestskej funkčnej oblasti je 41,7. Trnava nepatrí ani medzi významné interkultúrne mestá. Po Bratislave Trnava zaznamenala po najvyšší počet živonarodených detí (7,1 %) a v rámci mestskej funkčnej oblasti predstihla aj Bratislavu a získala prvenstvo v prepočte na 1 000 obyvateľov. V počte úmrtí na srdcovo-cievne choroby zaznamenalo mesto Trnava najvyšší pokles v rámci SR (o 5,2 p. b.). Krajské mesto Trnava je druhým najmenším krajským mestom na Slovensku s počtom obyvateľov 63 180 (podľa aktuálnych štatistických údajov), s počtom seniorov nad 65 rokov porovnateľným s krajským mestom Košice s priemerným počtom detí do 4 rokov umiestnených v predškolských zariadeniach

(426,7 detí na 1 000 obyvateľov). Trend ukazuje, že počet obyvateľov MFO Trnava klesá podobnou dynamikou ako je priemer SR.

Aj napriek pozitívnemu vývoju v pôrodnosti sa po Trenčíne v meste Trnava postavilo za posledných 5 rokov najmenej nových bytov (26 205) za rok 2018, ale celkový prírastok za posledných 5 rokov bol 4,6 % a to je tretí najvyšší prírastok v rámci krajských miest v SR, ale v rámci mestskej funkčnej oblasti bol rast nízky. Z dôvodu zmeny alokácie z EÚ fondov sa do roku 2026 predpokladá vyšší prírastok nových bytov. Priemerná cena 1 m<sup>2</sup> bytu bola druhá najvyššia po Bratislave (2 632 EUR) s postupným nárastom ceny o 35 % oproti roku 2019 a takisto v rámci domov.

Trnava je mestom s najvyššou kapacitou sedadiel v kinách a aj vysokou návštevnosťou, ktorá niekoľko násobne prevyšuje aj kapacitu mesta Košice a je vyššia ako v meste Bratislava, ale s menším počtom divadiel a múzeí ako krajské mestá. Po zatvorení dvoch múzeí v meste Trnava v roku 2014 je mesto Trnava jediným krajským mestom len s jedným zriadením tohto typu. V oblasti cestovného ruchu dosahuje v počte prenocovaní výsledky porovnateľné s krajskými mestami Nitra, Žilina a s poklesom o 0,1 % za posledných 5 rokov, v počte lôžok na 1 000 obyvateľov na druhom mieste za hlavným mestom Bratislava (26,5) aj napriek poklesu lôžok. Počet prenocovaní však klesal najviac spomedzi krajských miest o 6,2 % a dynamika rastu je veľmi nízka.

Hlavnou demografickou výzvou je rýchle starnutie obyvateľstva. Trnava bude v roku 2050 podľa prognóz Slovenskej akadémie vied jedným z najrýchlejšie starnúcich miest na Slovensku. Preto je veľkou výzvou nielen uspokojovanie rastúcej potreby po sociálnych službách, ale aj nevyhnutnosť zatriktívniť mesto pre mladých ľudí a najmä udržať po skončení vysokej školy a prilákať ich do mesta. Mesto a celá MFO Trnava potrebuje vytvoriť nielen atraktívne a príťažlivé prostredie, ale aj novú zmenu spôsobu komunikácie s verejnosťou, zabezpečiť zlepšenie kvality prostredia MFO a verejných politík, podporiť aktivity občianskych iniciatív a spoločensky zodpovedných komunít, miestnu ekonomiku, nové formy celoživotného vzdelávania a nadobúdania nových zručností, ale aj uspokojiť rastúci dopyt po integrovaných službách zdravotnej a sociálnej starostlivosti. Veľkým deficitom celého územia je starnúca alebo nedobudovaná infraštruktúra a nedostatočné kapacity kultúrnych, spoločenských, športových a voľnočasových zariadení. Mestská funkčná oblasť musí

byť otvorená a vytvárať podmienky pre sebarealizáciu a uplatnenie mladých a vzdelaných ľudí.

### ***Hospodárske výzvy***

- potreba transformácie priemyselnej výroby smerom k nízkouhlíkovým technológiám a obehovému hospodárstvu, dekarbonizácia priemyslu,
- nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily v technických a inovatívnych odboroch,
- diverzifikácia hospodárskej základne a podpora inovácií, startupov a výskumno-vývojových kapacít vo vybraných sektoroch.

Nasledujúce výzvy súvisia predovšetkým s digitalizáciou, rýchlymi technologickými zmenami, zelenou a obehovou ekonomikou, technologickými i netechnologickými inováciami, prepojením výskumu a praxe, sieťovaním malých podnikov a zavádzaním nových obchodných modelov a marketingu s dôrazom na zelenú a digitálnu transformáciu mestskej a miestnej ekonomiky vrátane úzkych väzieb medzi mestom Trnava a okolitými obcami resp. širším zázemím.

Pre hospodársky rast územia MFO Trnava sú kľúčové dve oblasti – digitalizácia a informačné technológie a rozvoj miestnej ekonomiky aj podporou cestovného ruchu založeného predovšetkým na kultúrnom a kreatívnom priemysle a prírodnom bohatstve. Výzvou v oblasti vedy a informačných technológiách je hlavne sektor sociálnych služieb a zdravotníctva a kreatívneho priemyslu, ale aj obehového hospodárstva.

### ***Výzvy v oblasti mobility a infraštruktúry***

- zvyšujúca sa dopravná záťaž a potreba rozvoja udržateľnej mobility (cyklodoprava, verejná doprava),
- nedostatočná prepojenosť medzi obcami MFO a jadrovým mestom mimo hlavné dopravné ťahy,
- potreba modernizácie technickej infraštruktúry (kanalizácia, energetika, digitálne siete).

V roku 2018 bolo mesto Trnava na 2. mieste v počte osobných áut na 1 000 obyvateľov spomedzi krajských miest ale za posledných 5 rokov zaznamenalo aj najvyšší pokles (o 700 osobných automobilov), tento trend pokračuje. Mesto Trnava

za posledných 5 rokov neevidovalo žiadnu smrteľnú dopravnú nehodu na území mesta a celkové štatistiky v meste sú priaznivé. Tak ako v ostatných krajských mestách aj v meste Trnava pribudli nové cyklotrasy (viac ako 7 km do roku 2021). Mesto Trnava a mestská funkčná oblasť je súčasťou IDS TTSK.

Kľúčovým problémom mesta Trnava a celej mestskej funkčnej oblasti je mobilita. Najväčšou výzvou je nevyhnutnosť zásadnej zmeny prístupu plánovaniu mobility s dôrazom na aktívne a udržateľné formy prepravy (pešia, cyklodoprava a verejná doprava) prostredníctvom zapájania obyvateľov, zainteresovaných strán a koordinácie medzi dotknutými sektormi, vrátane zvýšenia bezpečnosti účastníkov v súlade so schváleným Plánom udržateľnej mobility mesta Trnava. Cieľom je zlepšenie prístupnosti a zabezpečenia udržateľnej mobility vysokej kvality pre celú mestskú funkčnú oblasť a skvalitnenie dopravných služieb s využitím digitalizácie a nových technológií. Veľkou výzvou mesta Trnava bola a je parkovacia politika a nevyhnutná potreba riešenie statickej dopravy v obytných zónach s cieľom zlepšenia kvality životného prostredia obyvateľov sídlisk a tým zvýšenia atraktivity a udržateľnosti trvalo žijúceho obyvateľstva v meste Trnava.

### **Výzvy v oblasti životného prostredia a klímy**

- adaptácia na klimatické zmeny (sucho, extrémne zrážky),
- ochrana pôdneho fondu a biodiverzity v kontexte rozširovania urbanizovaných plôch,
- znižovanie emisií a zlepšovanie kvality ovzdušia.

Mesto Trnava vykázala jeden z najmenších objemov spotrebovanej vody aj napriek tomu, že má jednu z najnižších cien vody spomedzi krajských miest a ich funkčných oblastí avšak zaznamenala jeden z najvyšších nárastov spotreby o 12 %. Množstvo vyprodukovaného odpadu a jeho nárast predstavuje 2. miesto v porovnaní s krajskými mestami.

Vážnym problémom je nedobudovaný systém verejných vodovodov a kanalizácií v mestskej funkčnej oblasti a znečisťovanie ovzdušia. K skvalitneniu ovzdušia prispievajú nielen zmeny v doprave, ale aj v energetickom systéme mesta Trnava a okolitých obcí so zámerom maximálne znížiť tepelné straty a zmeny palivovej základne, ale aj ekosystémové služby a opatrenia zamerané na mitigačné a adaptačné opatrenia voči zmene klímy a to ako v krajine, tak aj v sídlach. S budovaním modrej a zelenej

infraštruktúry súvisí aj revitalizácia mestských a miestnych verejných priestorov ich estetizácia, bezpečnosť a bezbariérovosť.

### **Výzvy v oblasti správy územia a spolupráce**

- potreba posilnenia medziobecnej spolupráce a spoločného strategického plánovania,
- zabezpečenie efektívneho riadenia implementácie IÚS a zapojenia partnerov,
- zlepšenie dostupnosti dát a analytických nástrojov pre rozhodovanie.

V oblasti dobrého spravovania územia MFO Trnava je hlavnou výzvou skvalitnenie verejných miestnych politík a strategického plánovania. To si vyžaduje zvýšenie miery participácie aktérov a aktívnej účasti verejnosti prostredníctvom ich zapájania do rozhodovacích procesov, posilnenie partnerstva a spolupráce medzi samosprávami, občianskym a podnikateľským sektorom, ako aj rozvoj zdieľaných odborných kapacít.

Dôraz sa kladie na spoločenskú zodpovednosť, aktívne občianstvo a transparentnosť, ktoré sú základom dôveryhodného a efektívneho riadenia územia. Významným aspektom je aj zavádzanie digitálnych nástrojov a otvorených dát, ktoré umožňujú lepšie rozhodovanie na základe dôkazov, zvyšujú efektivitu verejných politík a podporujú participáciu obyvateľov.

Výsledkom by mali byť verejné služby zamerané na reálne potreby obyvateľov a komunit, vytvorenie priestoru pre vzájomnú diskusiu, dosahovanie konsenzu pri určovaní priorít rozvoja územia, spoluúčasť obyvateľov na tvorbe verejných priestorov a verejných politík, a celkové zlepšenie kvality života.

### **Identifikácia potenciálu oblastí s príležitosťou rozvoja**

#### ***Moderné, kvalitné integrované verejné služby***

#### **Identifikované problémy**

- nedostatočne integrované verejné služby pre konkrétne cieľové skupiny alebo životné situácie (napr. seniori, mladé rodiny, osamelí rodičia, osoby so zdravotným znevýhodnením),
- zastaralé technické a materiálne vybavenie zariadení verejných služieb,

- absencia alebo nedostatočná kapacita vybraných sociálnych služieb (napr. denné stacionáre, zariadenia pre seniorov, služby pre osoby so špecifickými potrebami),
- nedostatok kvalifikovaného personálu a potreba systematickej odbornej prípravy zamestnancov verejných služieb,
- slabé prepojenie medzi poskytovateľmi služieb a nedostatočná koordinácia medzi obcami v rámci MFO,
- nedostupnosť cenovo dostupného a nájomného bývania pre zraniteľné skupiny obyvateľstva,
- nízka úroveň digitalizácie procesov a služieb vo verejnej správe.

### Potenciál

- existujúca sieť zariadení a inštitúcií verejných služieb s možnosťou ich modernizácie a rozšírenia,
- pripravenosť niektorých samospráv na implementáciu digitálnych riešení (napr. e-služby, inteligentné systémy riadenia),
- prítomnosť vysokých škôl a odborných inštitúcií ako zdroj inovácií a odborných kapacít,
- aktívny občiansky sektor schopný dopĺňať verejné služby v oblasti komunitnej práce, poradenstva a prevencie.

### Príležitosti rozvoja

- zavádzanie nových modelov poskytovania verejných služieb (napr. komunitné centrá, integrované centrá služieb, mobilné tímy),
- rozvoj digitálnych platforiem pre správu a poskytovanie služieb (e-Government, eHealth, eSocial),
- posilnenie spolupráce medzi samosprávami v rámci MFO pri plánovaní a poskytovaní verejných služieb (napr. spoločné zariadenia, zdieľané kapacity),
- zvyšovanie kvality a efektívnosti služieb prostredníctvom monitoringu, hodnotenia a spätnej väzby od používateľov,
- účasť na medzinárodných projektoch a výmena skúseností v rámci európskych sietí a iniciatív,
- podpora neformálneho vzdelávania, kariérneho poradenstva a mobility žiakov a študentov v kontexte digitálnej transformácie a Priemyslu 4.0,

- rozvoj dostupného bývania ako súčasť integrovaného prístupu k sociálnej inklúzii a udržateľnému rozvoju územia.

### **Mobilita a dostupnosť**

#### **Identifikované problémy:**

- nedostatočne rozvinutá a neprepojená dopravná infraštruktúra, najmä v oblasti cyklistickej dopravy, parkovacej politiky a terminálov integrovanej osobnej prepravy (TIOP),
- nízka atraktivita verejnej dopravy v porovnaní s individuálnou automobilovou dopravou, čo vedie k jej nižšiemu využívaniu,
- chýbajúce prepojenia medzi obcami MFO Trnava a jadrovým mestom, najmä v oblasti verejnej dopravy a cyklodopravy,
- zvýšená dopravná záťaž v centre mesta a na hlavných ťahoch, čo negatívne ovplyvňuje kvalitu ovzdušia a bezpečnosť.

#### **Potenciál:**

- multimodalita dopravy – existencia rôznych druhov dopravy (železničná, autobusová, individuálna, cyklistická),
- výhodná geografická poloha a kompaktné územné usporiadanie s krátkymi vzdialenosťami medzi obcami a jadrovým mestom,
- dostupné dopravné dáta a analytické nástroje pre plánovanie a optimalizáciu dopravných tokov,
- záujem verejnosti o ekologické formy dopravy, najmä cyklistiku a pešiu dopravu.

#### **Príležitosti rozvoja:**

- zavádzanie inteligentných dopravných systémov (ITS) a digitálnych riešení pre riadenie dopravy, parkovania a verejnej dopravy,
- rozvoj ekologických foriem dopravy, vrátane cyklotrás, zdieľaných bicyklov a elektromobility,
- budovanie a modernizácia TIOP a prestupných uzlov pre zlepšenie prepojenia medzi druhmi dopravy,
- zvýšenie bezpečnosti dopravy prostredníctvom úprav verejných priestorov, dopravného značenia a osvedy,

- podpora aktívnej mobility ako súčasti zdravého životného štýlu a znižovania uhlíkovej stopy.

### **Mestské a prímestské prostredie**

#### **Identifikované problémy:**

- nedostatočná ochrana prírodných zdrojov, najmä vody, pôdy a ovzdušia, čo sa prejavuje zhoršujúcou sa kvalitou životného prostredia,
- nízka miera triedenia a zhodnocovania komunálneho odpadu, nedostatočné kapacity pre recykláciu a opätovné využitie materiálov,
- nevyhovujúci stav pamiatkovo chránených objektov a zanedbaných území, ktoré predstavujú nevyužitý potenciál pre rozvoj kultúry, bývania a podnikania,
- nedostatok kvalitných a aktuálnych dát pre efektívne riadenie energetiky a environmentálnych politík na úrovni územia,
- nedostatočná miera využívania zelených a modrých prvkov v urbanistickom plánovaní a verejných priestoroch.

#### **Potenciál:**

- prítomnosť chránených území a prírodných lokalít vhodných na environmentálne vzdelávanie, rekreáciu a rozvoj ekologického turizmu,
- dostupnosť lokalít s potenciálom pre rozvoj zelenej ekonomiky a udržateľného podnikania (napr. agrolesníctvo, ekologické poľnohospodárstvo),
- možnosti využitia obnoviteľných zdrojov energie (solárna, geotermálna, biomasa) v rámci verejných budov a komunálnej infraštruktúry,
- príležitosti na ciele obnovu historických a zanedbaných objektov s dôrazom na ich nové funkčné využitie (napr. kultúrne, komunitné, podnikateľské),
- záujem samospráv o znižovanie energetickej náročnosti budov a zavádzanie energetického manažmentu.

#### **Príležitosti rozvoja:**

- budovanie infraštruktúry a kapacít pre obehové hospodárstvo, vrátane centier opätovného využitia, komunitných kompostární a systémov zberu bioodpadu,

- zavádzanie adaptačných a mitigačných opatrení na zmenu klímy, ako sú dažďové záhrady, zelené strechy, zachytávanie dažďovej vody a zvyšovanie odolnosti voči extrémnym prejavom počasia,
- vytváranie nízkoemisných, zelených a klimaticky odolných zón v mestskom a prímestskom prostredí,
- podpora environmentálnej výchovy a osvetu prostredníctvom zážitkových programov, školských projektov a spolupráce s neziskovým sektorom,
- rozvoj medzinárodnej spolupráce v oblasti udržateľného rozvoja, výmeny skúseností a prenosu inovácií prostredníctvom projektov, platforiem a sietí,
- podpora opatrení v súlade s cieľmi Európskej zelenej dohody, najmä v oblasti energetickej efektívnosti, biodiverzity a udržateľnej mobility,
- zavádzanie inteligentných riešení pre monitorovanie a riadenie environmentálnych parametrov (napr. kvalita ovzdušia, spotreba energií, odpadové hospodárstvo).

### ***Inovácie a podpora MSP – Výskum, inovácie, podnikanie***

#### **Identifikované problémy:**

- nízka miera spolupráce medzi vedecko-výskumnými inštitúciami, podnikateľským sektorom, samosprávami a občianskou spoločnosťou, čo obmedzuje vznik inovatívnych riešení,
- slabá inovačná aktivita v sektore malých a stredných podnikov (MSP), najmä v oblasti digitalizácie, výskumu a vývoja,
- nedostatočné využitie potenciálu verejných a historických objektov pre rozvoj podnikania, kreatívneho priemyslu a komunitných aktivít,
- nadmerná závislosť regiónu na automobilovom a spracovateľskom priemysle, čo znižuje odolnosť hospodárstva voči externým šokom,
- obmedzený prístup MSP k financovaniu, inováciám a odbornému poradenstvu,
- nízka úroveň podnikateľského vzdelávania a podpory podnikateľských zručností, najmä u mladých ľudí.

### Potenciál:

- prítomnosť univerzít a výskumných inštitúcií s odborným zázemím s rôznym zameraním : v oblastiach technológií, inžinierstva, spoločenských vied a ekonómie,
- rozvinutá vzdelávacia infraštruktúra umožňujúca prepojenie formálneho vzdelávania s praxou a podnikateľským prostredím,
- rýchlo sa rozvíjajúci sektor služieb, vrátane IT, kreatívneho priemyslu a zdieľaných ekonomických modelov,
- prítomnosť technologických firiem a potenciál pre rozvoj inovačných klastrov a startupového ekosystému,
- zvyšujúci sa záujem o digitalizáciu procesov, automatizáciu a využívanie nových technológií v podnikaní.

### Príležitosti rozvoja:

- podpora tvorby inovačných partnerstiev medzi výskumnými inštitúciami, podnikmi a samosprávami s cieľom vytvárať riešenia pre výzvy v oblasti energetiky, mobility, životného prostredia a sociálnych služieb,
- diverzifikácia hospodárstva prostredníctvom podpory nových odvetví (napr. zelené technológie, digitálne služby, kreatívny priemysel),
- rozvoj inovačnej infraštruktúry – podnikateľské inkubátory, coworkingové centrá, technologické parky a centrá zdieľaných služieb,
- rozšírenie praktického a podnikateľského vzdelávania, vrátane duálneho vzdelávania, stáží, mentoringu a podpory podnikateľských nápadov mladých ľudí,
- získavanie externých zdrojov prostredníctvom účasti v medzinárodných projektoch, programoch EÚ a cezhraničných iniciatívach,
- podpora digitalizácie MSP a zavádzania inovácií prostredníctvom grantových schém, poradenských služieb a zdieľania dobrej praxe,
- využitie verejných a historických objektov ako priestorov pre podnikanie, kultúrne a komunitné aktivity, čím sa podporí lokálna ekonomika a revitalizácia územia.

### **Oblasť dobrého spravovania územia MFO Trnava**

#### **Identifikované problémy:**

- nízka miera povedomia a pochopenia významu dobrého spravovania územia a princípov partnerstva medzi aktérmi v území,
- nedostatočný podiel spoločných investícií a koordinovaných projektov medzi samosprávami, verejnými inštitúciami, podnikateľským a občianskym sektorom,
- obmedzené odborné kapacity na úrovni menších obcí pre strategické plánovanie, projektový manažment a implementáciu rozvojových aktivít,
- nedostatočná koordinácia medzi úrovňami verejnej správy a medziodvetvová spolupráca,
- nízka úroveň participácie verejnosti na rozhodovacích procesoch a tvorbe verejných politík.

#### **Potenciál:**

- aktívne neziskové organizácie a občianske iniciatívy, ktoré prispievajú k rozvoju komunitného života, participácie a spoločenskej zodpovednosti,
- prítomnosť úspešných príkladov sociálnych inovácií a komunitných projektov, ktoré môžu byť inšpiráciou pre ďalšie aktivity,
- skúsenosti mesta Trnava s participatívnym rozpočtom, otvorenými dátami a digitálnou komunikáciou s verejnosťou,
- pripravenosť niektorých samospráv na zdieľanie kapacít a spoločné plánovanie.

#### **Príležitosti rozvoja:**

- tvorba spoločných riešení a mechanizmov pre efektívne spravovanie územia, vrátane zdieľaných služieb, spoločných investícií a koordinovaných projektov v rámci MFO,
- zavádzanie digitálnych nástrojov a platforiem na podporu transparentnosti, participácie verejnosti a zlepšenie komunikácie medzi samosprávami a obyvateľmi,

- využitie titulu „Trnava – Európske hlavné mesto kultúry“ ako príležitosti na posilnenie identity územia, zapojenie verejnosti do obnovy kultúrneho dedičstva a rozvoj komunitných iniciatív,
- budovanie odborných kapacít v oblasti strategického plánovania, projektového riadenia, participácie a hodnotenia verejných politík,
- rozvoj partnerstiev a sieťovania medzi samosprávami, akademickým sektorom, podnikmi a občianskou spoločnosťou na lokálnej, regionálnej aj medzinárodnej úrovni,
- zavádzanie princípov otvoreného vládnutia (open governance) a využívanie otvorených dát pre lepšie rozhodovanie a kontrolu verejných politík.

### 4. Strategická časť Integrovanej územnej stratégie MFO Trnava

Strategická časť IÚS MFO Trnava vychádza zo strategickej aktualizovanej časti Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja (PHRSR) jadrového mesta Trnava a návrhu Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja spoločného pre obce ZOMOT. Celkovú predstavu o budúcnosti vyjadruje vízia rozvoja MFO Trnava ako kombinácia vízie jadrového mesta a združenia ZOMOT (kľúčové slova – kultúrne a historické dominanty, poloha, konkurencieschopné územie v európskom význame – územie príležitostí. Témy stratégie sú usporiadané do 4 priorít rozvoja MFO Trnava, ktoré sú rozpracované do 10 strategických a 31 špecifických cieľov. Na ciele nadväzujú integrované riešenia, ktoré sú popísané v nasledujúcej časti.

Vízia rozvoja mestskej funkčnej oblasti mesta Trnava do roku 2050:

**„Mestské funkčné územie jadrového mesta Trnava je územie príležitostí.“**

Hlavný cieľ:

**„Zatraktívniť mestskú funkčnú oblasť a mesto Trnava pre obyvateľov, návštevníkov, podnikateľov a investorov.“**

#### Priorita 1: Integrované a moderné verejné služby

Zlepšenie kvality života obyvateľov územia MFO Trnava, vrátane jadrového mesta Trnava, je úzko späté s kvalitou, dostupnosťou a efektivitou verejných služieb, ktoré reagujú na každodenné potreby obyvateľov aj na špecifické životné situácie – ako sú vzdelávanie, zdravotná a sociálna starostlivosť, zamestnanosť či bývanie.

Strategické a špecifické ciele tejto priority nadväzujú na ciele Programu Slovensko 2021–2027 a politiky súdržnosti EÚ, najmä v rámci cieľov:

- Inteligentnejšia Európa – podpora inovácií a digitalizácie vo verejných službách.
- Sociálnejšia Európa – zlepšenie prístupu k sociálnym, zdravotným a vzdelávacím službám.
- Európa bližšie k občanom – posilnenie miestnych iniciatív a komunitného rozvoja.

Dôraz sa kladie na:

- Investície do modernizácie a integrácie verejných služieb, ktoré budú dostupné, inkluzívne a prispôsobené rôznym cieľovým skupinám (seniori, deti, osoby so zdravotným znevýhodnením, znevýhodnené skupiny).
- Zavádzanie digitálnych riešení a inovácií do verejných služieb s cieľom zvýšiť ich efektivitu, dostupnosť a používateľský komfort (napr. e-služby, digitálne portály, inteligentné systémy).
- Podporu celoživotného vzdelávania a zvyšovania kvalifikácie, najmä v súvislosti s požiadavkami trhu práce a transformáciou hospodárstva.
- Zlepšenie dostupnosti zdravotnej a sociálnej starostlivosti, vrátane rozvoja komunitných a terénnych služieb.
- Rozvoj nájomného a dostupného bývania ako súčasť integrovaného prístupu k sociálnej inklúzii a udržateľnému rozvoju.
- Zavádzanie systémov hodnotenia kvality verejných služieb a rozhodovanie na základe dát, ktoré umožní efektívnejšie plánovanie a prispôsobovanie služieb reálnym potrebám obyvateľov.

### **Priorita 2: Udržateľná mobilita**

Rozvoj udržateľnej mobility v Mestskej funkčnej oblasti Trnava je kľúčovým predpokladom pre zlepšenie kvality života, zníženie environmentálnej záťaže a podporu udržateľného mestského a prímestského rozvoja. Táto oblasť úzko súvisí so zmenou klímy, kvalitou ovzdušia, bezpečnosťou verejných priestorov a dostupnosťou verejných služieb.

Pozitívne zmeny v oblasti mobility si vyžadujú adresné a premyslené investície nielen do dopravnej infraštruktúry a služieb, ale aj do zmeny dopravného správania obyvateľov prostredníctvom osvedčenia, motivácie a vytvárania atraktívnych alternatív k individuálnej automobilovej doprave.

Strategické a špecifické ciele tejto priority nadväzujú na ciele Programu Slovensko 2021–2027 a politiky súdržnosti EÚ, najmä v rámci:

- Inteligentnejšej Európy – prostredníctvom zavádzania inteligentných dopravných systémov a digitálnych riešení.
- Zelenšej a nízkouhlíkovej Európy – podporou ekologických foriem dopravy a znižovaním emisií z dopravy.

Dôraz sa kladie na:

- Integráciu dopravných služieb v rámci MFO Trnava s cieľom zabezpečiť plynulé a efektívne prepojenie medzi mestom Trnava a okolitými obcami.
- Budovanie a modernizáciu dopravnej infraštruktúry, vrátane cyklotrás, chodníkov, prestupných uzlov, terminálov integrovanej osobnej prepravy (TIOP) a parkovacích systémov.
- Podporu ekologických foriem dopravy, ako sú cyklistika, pešia doprava, verejná doprava a elektromobilita.
- Zavádzanie inteligentných dopravných riešení (smart mobility) – napr. systémy zdieľanej dopravy, digitálne plánovanie trás, senzory a dátové platformy pre riadenie dopravy.
- Zvýšenie bezpečnosti a komfortu všetkých účastníkov dopravy, vrátane zraniteľných skupín (deti, seniori, osoby so zníženou mobilitou).
- Zlepšenie fyzickej dostupnosti verejných služieb prostredníctvom kvalitnej a dostupnej dopravy, najmä v prímestských a menej dostupných častiach územia.

### **Priorita 3: Životné prostredie a environmentálna infraštruktúra**

Ochrana, obnova a tvorba kvalitného životného prostredia predstavuje kľúčový predpoklad pre udržateľný rozvoj Mestskej funkčnej oblasti Trnava. Kvalitné a zdravé prostredie je zároveň významným lokalizačným faktorom pre mladých ľudí, rodiny, podnikateľov aj investorov. V kontexte klimatickej zmeny a rastúceho tlaku na

prírodné zdroje je nevyhnutné posilniť odolnosť mestského a prímestského prostredia, zlepšiť environmentálnu infraštruktúru a podporiť zelenú transformáciu hospodárstva.

Strategické a špecifické ciele tejto priority nadväzujú na ciele Programu Slovensko 2021–2027 a politiky súdržnosti EÚ, najmä v rámci:

- Zelenšej a nízkouhlíkovej Európy – prostredníctvom investícií do mitigácie a adaptácie na zmenu klímy, ochrany biodiverzity a udržateľného hospodárenia so zdrojmi.
- Inteligentnejšej Európy – využívaním digitálnych riešení pre environmentálny manažment a monitorovanie.

Dôraz sa kladie na:

- Postupné dobudovanie environmentálnej infraštruktúry, vrátane systémov zberu a zhodnocovania odpadu, obnovy vodohospodárskych a energetických sietí, a zavádzania inteligentných environmentálnych služieb.
- Regeneráciu zanedbaných území a nevyužívaných objektov, s cieľom ich premeny na multifunkčné, zelené a klimaticky odolné verejné priestory.
- Zelenú transformáciu priemyselných areálov a podnikov, vrátane podpory energetickej efektívnosti, obnoviteľných zdrojov energie a obehového hospodárstva.
- Zvyšovanie odolnosti územia voči dôsledkom klimatickej zmeny, ako sú extrémne zrážky, sucho, prehrievanie miest a znečistenie ovzdušia.
- Zavádzanie prírode blízkyh riešení (nature-based solutions), ako sú dažďové záhrady, zelené strechy, zelené pásy a modro-zelená infraštruktúra.
- Zlepšenie environmentálneho povedomia a správania obyvateľov, vrátane podpory komunitných iniciatív, environmentálnej výchovy a participácie na tvorbe verejných priestorov.

Investičné aktivity v rámci tejto priority budú súčasťou širšej zelenej a digitálnej transformácie územia MFO Trnava, pričom dôraz bude kladený na integrované riešenia s vysokým podielom mitigačných a adaptačných opatrení. Cieľom je vytvoriť

zdravé, bezpečné a atraktívne prostredie pre život, prácu a oddych všetkých obyvateľov.

#### **Priorita 4: Inovácie a podpora malých a stredných podnikov (MSP)**

Udržateľný hospodársky rast tzv. mestskej ekonomiky Mestskej funkčnej oblasti Trnava by mal byť v budúcnosti založený na vyššej pridanej hodnote, inováciách, digitalizácii a spolupráci medzi sektormi. Kľúčovú úlohu zohráva rozvoj malých a stredných podnikov (MSP), ktoré tvoria základ ekonomiky územia, ako aj prepojenie podnikateľského sektora s výskumnými a vzdelávacími inštitúciami.

Strategické a špecifické ciele tejto priority nadväzujú na ciele Programu Slovensko 2021–2027 a politiky súdržnosti EÚ, najmä v rámci:

- Inteligentnejšej Európy – podpora výskumu, inovácií, digitálnych riešení a podnikania.
- Zelenšej a nízkouhlíkovej Európy – podpora ekologických technológií, obehového hospodárstva a udržateľného podnikania.
- Európy bližšie k občanom – posilnenie miestnych ekonomík a komunitného podnikania.





Dôraz sa kladie na:





- Podporu inovačných ekosystémov a vytváranie priaznivého prostredia pre vznik a rozvoj MSP, startupov a sociálnych podnikov.
- Zintenzívnenie spolupráce medzi výskumnými a vývojovými inštitúciami, vysokými školami a podnikateľským sektorom, vrátane podpory transferu technológií a spoločných výskumných projektov.
- Rozvoj zdieľaných pracovných priestorov, inovačných centier a podnikateľských inkubátorov, ktoré podporia vznik nových firiem a inovatívnych riešení.
- Diverzifikáciu hospodárstva s dôrazom na nové odvetvia – energetika, nové materiály (vrátane tých zo zhodnocovania odpadu), digitálne technológie, modelovanie a automatizácia výrobných procesov.
- Podporu podnikateľského vzdelávania a rozvoj podnikateľských zručností, najmä u mladých ľudí, žiakov a študentov.





- Zavádzanie digitálnych a zelených technológií do podnikateľskej praxe, vrátane podpory obehového hospodárstva a energetickej efektívnosti.





Investičné aktivity v rámci tejto priority budú zamerané na podporu inovácií, digitalizácie a udržateľného podnikania, pričom dôraz bude kladený na sieťovanie, medzisektorovú a medzinárodnú spoluprácu. Priorita zároveň reflektuje výstupy analytickej časti IÚS a nadväzuje na existujúce strategické dokumenty na miestnej a regionálnej úrovni.





**Tabuľka 3** Prehľad priorit, strategických a špecifických cieľov IÚS MFO Trnava pre viac zdrojové financovanie





 <p><b>Priorita 1</b> <b>Integrované a moderné verejné služby</b></p>	 <p><b>Priorita 2</b> <b>Udržateľná mobilita</b></p>	 <p><b>Priorita 3</b> <b>Životné prostredie a odolnosť</b></p>	 <p><b>Priorita 4</b> <b>Inovácie a podpora MSP</b></p>
<p>Politický cieľ P SK: C1, C4, C5</p>	<p>Politický cieľ P SK: C3, C5</p>	<p>Politický cieľ P SK: C2, C5</p>	<p>Politický cieľ P SK: C1, C2, C4</p>
<p><b>Strategický cieľ</b></p> <p>1.1. Inteligentná mestská funkčná oblasť a mesto Trnava</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 1.1.1: Zabezpečiť strategický rozvoj MFO a mesta Trnava, jeho častí (využitím otvorených dát, dôkazov dlhodobého strategického plánovania).</li> </ul>	<p><b>Strategický cieľ</b></p> <p>2.1. Moderný a udržateľný dopravný systém</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 2.1.1: Dobudovať nosnú infraštruktúru pre moderný a udržateľný systém dopravy v</li> </ul>	<p><b>Strategický cieľ</b></p> <p>3.1 Zelená a regenerovaná MFO a mesto Trnava</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 3.1.1: Znižovať energetickú náročnosť budov a zvyšovať podiel bez emisnej energie</li> </ul>	<p><b>Strategický cieľ</b></p> <p>4.1 Inovátna a adaptabilná mestská ekonomika</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 4.1.1: Podporovať spoluprácu vedeckých a výskumných organizácii a praxe vrátane zavádzania nových technológií</li> </ul>

 <p><b>Priorita 1</b></p> <p><b>Integrované a moderné verejné služby</b></p>	 <p><b>Priorita 2</b></p> <p><b>Udržateľná mobilita</b></p>	 <p><b>Priorita 3</b></p> <p><b>Životné prostredie a odolnosť</b></p>	 <p><b>Priorita 4</b></p> <p><b>Inovácie a podpora MSP</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 1.1.2: Využiť nové technológie a inovácie v komunálnom hospodárstve (odpady, energetika...)</li> <li>• Špecifický cieľ 1.1.3: Digitalizovať verejné služby.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• mestskej funkčnej oblasti</li> <li>• Špecifický cieľ 2.1.2: Zvýšiť význam verejnej dopravy</li> <li>• Špecifický cieľ 2.1.3: Zaviesť nové služby a inovatívne technológie v oblasti dopravy</li> <li>• Špecifický cieľ 2.1.4: Zvýšiť podiel ekologickej dopravy vrátane elektromobility a cyklodopravy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 3.1.2: Zlepšiť kvalitu ovzdušia, pôdy a vody</li> <li>• Špecifický cieľ 3.1.3: Zvyšovať biodiverzitu v území a odolnosť voči nepriaznivým dôsledkom zmeny klímy</li> <li>• Špecifický cieľ 3.1.4: Zlepšiť environmentálne povedomie obyvateľov a aktérov pôsobiacich na území</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 4.1.2: Zvýšiť inovačný potenciál MSP vo vybraných sektoroch</li> <li>• Špecifický cieľ 4.1.3: Podporovať vznik podnikateľských platforiem a sietí a ich produkty</li> </ul>

 <p><b>Priorita 1</b></p> <p><b>Integrované a moderné verejné služby</b></p>	 <p><b>Priorita 2</b></p> <p><b>Udržateľná mobilita</b></p>	 <p><b>Priorita 3</b></p> <p><b>Životné prostredie a odolnosť</b></p>	 <p><b>Priorita 4</b></p> <p><b>Inovácie a podpora MSP</b></p>
		<p>mestskej funkčnej oblasti Trnava</p>	
<p><b>Strategický cieľ</b></p> <p>1.2. Podpora zdravia, zdravotná a sociálna starostlivosť a prístup ku kvalitnému vzdelávaniu pre všetkých</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 1.2.1 Zabezpečiť dostupné integrované verejné služby v oblasti zdravia a sociálnej starostlivosti</li> <li>• Špecifický cieľ 1.2.2: Dobudovať kvalitnú a</li> </ul>	<p><b>Strategický cieľ</b></p> <p>2.2. Prepojenie územia mestskej funkčnej oblasti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 2.2.1: Zvýšiť bezpečnosť všetkých účastníkov dopravy</li> <li>• Špecifický cieľ 2.2.2: Dobudovať doplnkovú dopravnú infraštruktúru k nosnej</li> </ul>		<p><b>Strategický cieľ</b></p> <p>4.2 Zručnosti pre inovatívnu a adaptabilnú mestskú ekonomiku</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 4.2.1: Modernizovať systém vzdelávania a vhodné vzdelávacie prostredie</li> <li>• Špecifický cieľ 4.2.2: Podporiť všetky formy celoživotného vzdelávania</li> <li>• Špecifický cieľ 4.2.3: Umožniť profesionálny rast a</li> </ul>

 <b>Priorita 1</b> <b>Integrované a moderné verejné služby</b>	 <b>Priorita 2</b> <b>Udržateľná mobilita</b>	 <b>Priorita 3</b> <b>Životné prostredie a odolnosť</b>	 <b>Priorita 4</b> <b>Inovácie a podpora MSP</b>
<p>dostupnú infraštruktúru pre pohybové aktivity, zdravý životný štýl a oddych pre všetkých</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 1.2.3: Zlepšiť dostupnosť, kvalitu a využívanie verejných priestorov</li> <li>• Špecifický cieľ 1.2.4 Zlepšiť prístup k inkluzívnym, moderným a kvalitným službám v oblasti výchovy a vzdelávania</li> </ul>	<p>dopravnej infraštruktúre</p>		<p>nadobúdanie nových zručností pre pracovníkov v oblasti vzdelávania a poradenstva</p>
<p><b>Strategický cieľ</b></p>			<p><b>Strategický cieľ</b></p>

 <p><b>Priorita 1</b></p> <p><b>Integrované a moderné verejné služby</b></p>	 <p><b>Priorita 2</b></p> <p><b>Udržateľná mobilita</b></p>	 <p><b>Priorita 3</b></p> <p><b>Životné prostredie a odolnosť</b></p>	 <p><b>Priorita 4</b></p> <p><b>Inovácie a podpora MSP</b></p>
<p>1.3. Kapacity pre otvorené spravovanie územia</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 1.3.1: Vytvoriť analyticko-strategickú plánovaciu platformu</li> <li>• Špecifický cieľ 1.3.2: Zlepšiť funkčnú komunikačnú platformu pre otvorené spravovanie územia a aktívnu participáciu občanov</li> <li>• Špecifický cieľ 1.3.3: Sprístupniť a umožniť využívanie otvorených dát pre verejnosť</li> </ul>			<p>4.3 Využívanie dedičstva a revitalizácia nevyužívaných objektov</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 4.3.1: Obnoviť a rekonštruovať komplexne významné kultúrne a historické pamiatky, kultúrne zariadenia</li> <li>• Špecifický cieľ 4.3.2: Využívať inovácie a nové technológie pre podporu cestovného ruchu, kultúrneho, historického a prírodného dedičstva</li> </ul>

 <p><b>Priorita 1</b></p> <p><b>Integrované a moderné verejné služby</b></p>	 <p><b>Priorita 2</b></p> <p><b>Udržateľná mobilita</b></p>	 <p><b>Priorita 3</b></p> <p><b>Životné prostredie a odolnosť</b></p>	 <p><b>Priorita 4</b></p> <p><b>Inovácie a podpora MSP</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 1.3.4: Realizovať princípy konceptu LEADER v mestských komunitách</li> </ul>			
<p><b>Strategický cieľ</b></p> <p>1.4. Posilnenie bezpečnosti a sociálne istoty</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 1.4.1: Zabezpečiť dostupnosť bývania pre všetky skupiny obyvateľov</li> <li>• Špecifický cieľ 1.4.2: Zaviest' nové podporné integrované služby a finančné</li> </ul>			

 <b>Priorita 1</b> <b>Integrované a moderné verejné služby</b>	 <b>Priorita 2</b> <b>Udržateľná mobilita</b>	 <b>Priorita 3</b> <b>Životné prostredie a odolnosť</b>	 <b>Priorita 4</b> <b>Inovácie a podpora MSP</b>
<p>nástroje pre mladých a pre ohrozené skupiny obyvateľov</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Špecifický cieľ 1.4.3: Podporiť preventívne aktivity a posilniť bezpečnosť obyvateľstva odolnosť komunit</li> </ul>			

Zdroj: vlastné spracovanie, Vstupná správa IÚS MFO Trnava V1.2

## **Integrované investičné balíky IÚS MFO Trnava – terminológia a východiská**

Integrovaný investičný balík (IIB) je skupina vzájomne prepojených investičných a neinvestičných akcií, ktoré spolu naplňajú konkrétnu prioritu IÚS MFO Trnava.

Jadrom IIB je investičná akcia alebo súbor investičných akcií, ktorých realizácia rozhodujúcim spôsobom prispieva k naplneniu ukazovateľov IÚS. Ostatné investičné akcie, ktoré sú doplnkové je možné realizovať v rámci IIB pričom ich realizácia nemá rozhodujúci vplyv na výstup/výsledok a dopad IIB (maximálne 20 % podiel).

Investičné akcie identifikované na území MFO Trnava boli zoskupené do 4 integrovaných investičných balíkov. Vzťah medzi prioritami IÚS a MFO Trnava je uvedený v nasledujúcej tabuľke.

**Tabuľka 4** Vzťah medzi prioritami IÚS MFO Trnava a IIB MFO Trnava

<b>Priority MFO Trnava</b>	<b>Integrované investičné balíky MFO Trnava</b>
Priorita 1: Integrované a moderné služby	IIB 1: Integrované a moderne
Priorita 2: Životné prostredie	IIB 2: Ekologicky a udržateľne
Priorita 3: Udržateľná mobilita	IIB 3: Inteligentne a koordinovane
Priorita 4: Inovácie a podpora MSP	IIB 4: Inovatívne a podnikateľsky

Zdroj: vlastné spracovanie

Ku každému integrovanému investičnému balíku sa vypracoval uvedený popis:

- problémy a výzvy, na ktoré IIB reaguje,
- zameranie IIB vo vzťahu k strategickému cieľu,
- špecifické ciele IIB,
- prepojenie na ciele PHRSR/IÚS MFO Trnava, Program Slovensko a Plán obnovy a odolnosti, resp. iné programy EÚ,
- súlad s inými schválenými strategickými dokumentmi,
- očakávané výsledky IIB a príspevok IIB k vybraným ukazovateľom IÚS, príspevok k rozvoju územia,

- požiadavky na národnú, regionálnu a subregionálnu úroveň (vertikálna integrácia).

Vertikálna integrácia investičných a neinvestičných akcií na národnej, regionálnej a subregionálnej úrovni bola predmetom predbežných rokovaní zástupcov MFO Trnava s MIRRI SR a TTSK v rámci spracovania návrhu a aktualizácií IÚS MFO Trnava. Investičné a neinvestičné akcie tvoriace IIB sú a budú predmetom rokovania Kooperačnej rady UMR Trnava.

**Tabuľka 5** Opis integrovaných investičných balíkov MFO Trnava

<b>Názov integrovaného investičného balíka</b>	<b>Opis integrovaného investičného balíka</b>	<b>Prepojenie na ciele P SK</b>
IIB 1: Integrované a moderne	Moderné, kvalitné a integrované verejné služby pre občanov investorov a návštevníkov MFO Trnava (služby špecificky pre každú situáciu ako integrované personalizované služby).	C5, C4, C1, C4
IIB 2: Ekologicky a udržateľne	Kvalitné životné prostredie pre súčasnú a budúce generácie.	C1, C2, C3
IIB 3: Inteligentne a koordinovane	Rýchla, ekologická a inteligentná mobilita pre podnikanie, dochádzku za prácou a vzdelávaním, mobilita pre voľný čas a dostupnosť služieb.	C1,C2,C3,C5
IIB 4: Inovatívne a podnikateľsky	Prosperujúca a konkurencieschopná mestská ekonomika založená na inováciách, výsledkoch vedy a výskumu a participácii aktérov.	C1, C5, C4

Zdroj: vlastné spracovanie

### Terminologický úvod

Integrovaná územná stratégia MFO Trnava ako rozvojová stratégia v plnej miere zohľadňuje výsledky socioekonomickej analýzy súčasného stavu územia MFO Trnava, analýzu potrieb najvýznamnejších kľúčových aktérov pôsobiacich na území MFO Trnava (územná samospráva, asociácie, zväzy a združenia podnikateľov a štát) ako aj známe východiská spoločného strategického rámca európskej regionálnej politiky na roky 2021 až 2027, východiská iných súvisiacich strategických dokumentov a aktuálne výzvy ako reakciu na hospodársku krízu spôsobenú aktuálnou epidemiologickou situáciou.

Priorita, prioritná oblasť rozvoja územia – hlavná oblasť spájajúca tematicky prepojené investičné a neinvestičné aktivity naplňajúce spoločný strategický cieľ, je to oblasť, kde je potrebné smerovať investície a realizovať opatrenia, ktoré povedú k eliminácii identifikovaných nedostatkov/problémov, budú mať pozitívny dopad východiskovú situáciu a prinesú rozvoj danej strategickkej oblasti.

Strategická oblasť zmeny – oblasť, ktorá vyjadruje konkrétnejšie očakávané zmeny a je vyjadrená špecifickými cieľmi stanovenými pre prioritu.

Integrovaný investičný balík (IIB) – integrácia tematicky prepojených intervencií, ktoré naplňajú spoločné strategické ciele. Integrovaný investičný balík predstavuje konkrétny súbor akcií a integrovaných projektov na zlepšenie východiskovej situácie minimálne časovo a vecne integrovaných.

Integrovaný projekt/akcia – integrácia tematicky prepojených projektov a akcií jedného žiadateľa, ktoré naplňajú spoločný špecifický cieľ ako investícií v tzv. mäkkej a v tvrdej infraštruktúre rovnakého zamerania, ktoré by sa mali realizovať pre naplnenie špecifického cieľa daného investičného balíka. Integrovaný projekt predstavuje súbor konkrétnejších rozvojových aktivít.

Kombinovaný projekt/akcia – špecifický typ komplexného projektu, ktorý zahŕňa aj činnosti štátnej správy.

Komplexný projekt/akcia – integrácia tematicky prepojených projektov a akcií jedného alebo viacerých žiadateľa a partnerov, ktoré naplňajú spoločný alebo viacero špecifických cieľov ako investícií v tzv. mäkkej a v tvrdej infraštruktúre rovnakého

zamerania, ktoré by sa mali realizovať pre naplnenie špecifického cieľa/cieľov daného investičného balíka.

Komplementárne projekty/akcie – zoznam indikatívnych projektov/akcií, ktoré by sa mali realizovať v rámci daného integrovaného investičného balíka v prípade, že budú k dispozícii dostatočné finančné zdroje alebo žiadateľom je súkromný sektor z vlastných zdrojov a ich realizácia nemá priamy alebo významný vplyv na dosiahnutie strategického cieľa.

Identifikovaná investičná potreba – predstavuje sumu finančných prostriedkov identifikovanú prostredníctvom oprávnených požiadaviek zo strany jednotlivých sociálno-ekonomických aktérov za prioritnú/strategickú oblasť plánovaných do roku 2030.

Územie MFO Trnava (územie udržateľného mestského rozvoja) – je vymedzené územie v súlade s metodickými pokynmi MIRRI SR a textom Partnerskej dohody ako súčasť regiónu Trnavského kraja, ktoré tvorí jadrové mesto Trnava a obce okresu Trnava: Bohdanovce nad Trnavou, Brestovany, Bučany, Dolné Lovčice, Jaslovské Bohunice, Hrnčiarovce nad Parnou, Malženice, Ružindol, Suchá nad Parnou, Šelpice, Špačince, Zeleneč.

### **Štruktúra Integrovaného investičného balíka (IIB)**

#### **1. Názov priority IÚS a názov IIB**

- Uvedie sa názov priority IÚS, ku ktorej sa IIB viaže.
- Názov IIB (napr. „Integrované a moderné verejné služby“).

#### **2. Prehľad výziev a problémov**

- Stručný prehľad výziev a problémov (3 – 5 bodov), na ktoré IIB reaguje.
- Napr.: nedostatočná dostupnosť služieb, nízka digitalizácia, slabá mobilita, klimatické riziká.

#### **3. Logika intervencie (Theory of Change)**

- Problém → Aktivita → Výsledok → Dopad.
- Príklad: Nedostatočná dostupnosť služieb → Digitalizácia a participácia → Zlepšenie kvality služieb → Vyššia spokojnosť obyvateľov.

#### **4. Ciele IIB**

- Očíslované, ideálne SMART (špecifické, merateľné, dosiahnuteľné, relevantné, časovo ohraničené).
- Napr.: do roku 2029 zvýšiť podiel digitalizovaných služieb na 80 %.

#### **5. Synergie a integrácia**

- Popis synergických väzieb a interakcií, ako IIB prepája:
- Tematickú integráciu (viac špecifických cieľov EÚ politiky súdržnosti),
- Územnú integráciu (projekty naprieč obcami),
- Organizačnú integráciu (spolupráca rôznych viacerých aktérov),
- Finančnú integráciu (kombinácia najmä externých zdrojov),
- Vertikálnu integráciu (prepojenie s TTSK, štátom, iným susediacim územím),
- Horizontálnu integráciu (spolupráca obcí na rovnakej úrovni).

#### **6. Posúdenie súladu so strategickými dokumentmi**

- PHRSR, IÚS MFO Trnava, Program Slovensko, Plán obnovy, iné relevantné dokumenty.

#### **7. Opis IIB**

- Stručný text (max. 1–2 odseky), ktorý vysvetlí podstatu balíka.

#### **8. Očakávané výsledky a ukazovatele**

- Prepojenie na monitorovací plán (výstupy + dopady).
- Napr.:
  - Počet digitalizovaných služieb (výstup),
  - Spokojnosť obyvateľov (%) (dopad).

#### **9. Prepojenie na realizované projekty**

- RIÚS 2014–2020.

#### **10. Návrh projektových zámerov**

- Strategické projekty/akcie MFO Trnava,
- Projekty iných subjektov,

- Riešenia na úrovni MFO, VÚC, národnej úrovne.

### 11. Riziká a predpoklady úspechu

- Krátky zoznam rizík (napr. legislatívne, finančné) + opatrenia na ich zmiernenie.

### 12. Prílohy

- Projektové zámery MFO Trnava,
- Formulár projektového zámeru,
- Grafická schéma logiky intervencie.

### Integrovaný investičný balík 1: Integrované a moderné verejné služby

Cieľom balíka je zlepšiť kvalitu mestských/obecných verejných služieb a priestorov tak, aby reflektovali potreby všetkých sociálnych a vekových skupín obyvateľov. Realizácia bude založená na využívaní otvorených dát, participácii verejnosti a spolupráci s komunitami. Balík podporí spoluzodpovednosť za rozvoj územia, zvýši dostupnosť udržateľných verejných služieb, zlepší kvalitu verejných priestorov a prispeje k podpore zdravia a záujmov obyvateľov.

#### *Integrovaný projekt 1.1: Inteligentná mestská funkčná oblasť*

##### Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Digitalizácia vo verejnej správe.
- Funkčná dátová infraštruktúra a kvalitné otvorené dáta.
- Strategické plánovanie založené na dátach.

##### Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Publikovanie otvorených dát na regionálnej úrovni.
- Budovanie zdieľanej infraštruktúry na regionálnej/subregionálnej úrovni.

##### Požiadavky a riešenia na úrovni MFO

- Digitalizácia služieb samosprávy.
- Projekt lepšieho využívania dát pre strategické plánovanie, rozhodovanie a financovanie rozvoja územia.
- SMART riešenia pre manažment obehového hospodárstva a infraštruktúry pre odpadové/obehové hospodárstvo.

***Integrovaný projekt 1.2: Podpora zdravia, zdravotná a sociálna starostlivosť a prístup pre kvalitné vzdelávanie pre všetkých***

**Požiadavky a riešenia na národnej úrovni**

- Optimalizácia a modernizácia zdravotníckej a sociálnej infraštruktúry.
- Podpora digitalizácie v zdravotníctve a sociálnych službách.
- Vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov v oblasti nových zručností vrátane digitálnych zručností.

**Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC**

- Zabezpečenie dostupnosti a kapacít zdravotníckej a sociálnej starostlivosti v oblasti primárnej starostlivosti a prevencie.
- Optimalizácia siete sociálnych zariadení v zriaďovateľskej pôsobnosti VÚC.

**Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava**

- Integrovaný systém poskytovania zdravotnej a sociálnej starostlivosti ako komunitne vedené služby v území MFO Trnava.
- Komplexný program podpory prevencie a zdravia prostredníctvom zdravého životného štýlu a aktívneho oddychu.
- Integrovaná sociálna a zdravotná starostlivosť ako inteligentné riešenie.
- Zlepšenie prístupu k inkluzívnym, moderným a kvalitným službám v oblasti výchovy a vzdelávania rozvíjaním vzdelávacej infraštruktúry a zručnosti pracovníkov v oblasti výchovy a vzdelávania.

***Integrovaný projekt 1.4: Bezpečnosť a sociálne istoty***

**Požiadavky a riešenia na národnej úrovni**

- Model multifunkčného využívania existujúcich a nových zariadení verejných služieb.
- Zavedenie komplexu podporných a finančných nástrojov pre podporu mladých ľudí a ohrozené skupiny obyvateľstva.

**Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC**

- Tvorba deradikalizačných stratégií, opatrení voči násiliu a predchádzaniu šírenia dezinformácií.

- Tvorba regionálnych podporných a finančných nástrojov pre podporu mladých ľudí a ohrozené skupiny.

### Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava

- Tvorba miestnych podporných a finančných nástrojov pre podporu mladých ľudí a ohrozené skupiny.
- Dobudovanie infraštruktúry zameranej na bezpečnosť občanov a návštevníkov MFO Trnava.

### Integrovaný investičný balík 2: Udržateľná mobilita

Cieľom balíka je vybudovať moderný a udržateľný dopravný systém, ktorý prepája územie mestskej funkčnej oblasti. Realizácia zahŕňa dobudovanie nosnej a doplnkovej infraštruktúry, zavedenie nových služieb a technológií v doprave, podporu ekologických foriem mobility vrátane elektromobility a zvýšenie bezpečnosti všetkých účastníkov dopravy. Balík využíva otvorené dáta a inteligentné riešenia na zlepšenie dostupnosti a atraktivity verejnej dopravy.

#### *Integrovaný projekt 2.1: Moderný a udržateľný mestský a prímestský dopravný systém*

##### Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Výstavba a rekonštrukcia nadradenej dopravnej infraštruktúry (Master plán dopravy)
- Podpora ekologickej mobility v mestách z verejných zdrojov
- Napojenie nadradenej dopravnej infraštruktúry v súlade s PUM TTSK a PUM mesta Trnava

##### Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Výstavba a rekonštrukcia ciest II. a III. triedy (Master plán VÚC)
- IDS na území TTSK (koordinácia, fázovanie akcií)
- Podpora budovania infraštruktúry nemotorovej dopravy (koordinácia, fázovanie akcií)

### Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava

- Sieť kvalitných a bezpečných miestnych komunikácií, cyklotrás a peších trás (master plán MFO Trnava)
- Doplnková infraštruktúra ako súčasť infraštruktúry IDS TTSK (podpora digitalizácie v doprave, zvýšenie bezpečnosti)
- Zavedenie inteligentných riešení v mestskom a prímestskom dopravnom systéme (SMART riešenia)
- Zvýšenie bezpečnosti ostatných účastníkov premávky (podpora aktívnej mobility)

### Integrovaný investičný balík 3: Životné prostredie

Cieľom balíka je zlepšiť kvalitu životného prostredia v MFO Trnava prostredníctvom znižovania energetickej náročnosti verejných budov, zvyšovania podielu obnoviteľných zdrojov energie (OZE) a budovania zelenej infraštruktúry. Balík podporí zachovanie biodiverzity, obnovu prírodných ekosystémov, vodozádržné opatrenia a zvýšenie environmentálneho povedomia obyvateľov. Realizácia prispeje k zlepšeniu kvality ovzdušia, pôdy a vody a k adaptácii na dôsledky klimatických zmien.

#### ***Integrovaný projekt 3.1: Zelená a regenerovaná mestská funkčná oblasť a mesto Trnava***

##### Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Program Zelená domácnostiam
- Podpora environmentálnej výchovy v materských a základných školách, podpora EVVO

##### Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Regionálna stratégia na ochranu ovzdušia, pôdy a vody.
- Podpora environmentálnej výchovy na stredných školách.

##### Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava

- Projekty znižovania energetickej náročnosti vybraných verejných budov.
- Komunitné zelené iniciatívy v meste a obciach.

- Podpora biodiverzity na verejných priestranstvách/vo verejných priestoroch vrátane vnútroblokov v mestskom prostredí a prímestskom prostredí.
- Podpora dobudovania súvisiacej environmentálnej infraštruktúry.

### **Integrovaný projekt 3.2: Udržateľná environmentálna infraštruktúra MFO**

#### **Trnava**

##### **Požiadavky a riešenia na národnej úrovni**

- Realizácia investícií v súlade so strategickými dokumentmi (národné plány).
- Prepojenie investícií podporovaných z EÚ fondov na všetkých úrovniach, komplexné riešenia.

##### **Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC**

- Plán budovania, modernizácie a rekonštrukcie environmentálnej infraštruktúry na úrovni TTSK (koordinácia, fázovanie, master plán).

##### **Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava**

- Dobudovanie základnej environmentálnej infraštruktúry v obciach s významným rozvojovým potenciálom resp. fázovaných projektov.
- Podpora širokého rozsahu ekosystémových služieb s osobitným zreteľom na zabezpečenie biologickej rozmanitosti, ekologickej stability a priaznivého životného prostredia.
- Prepájanie urbanizovaného prostredia v obciach a meste s prírodným prostredím s dôrazom na zachovanie priaznivého ekosystému v krajine.

### **Integrovaný investičný balík 4: Inovácie a podpora MSP**

Cieľom balíka je vytvoriť podmienky pre rozvoj inovácií a podporu malých a stredných podnikov (MSP) v MFO Trnava, čím sa posilní udržateľný hospodársky rast a zabezpečí tvorba nových pracovných príležitostí pre všetky vekové skupiny ekonomicky aktívneho obyvateľstva. Balík podporí rozvoj podnikateľského prostredia, transfer technológií, digitalizáciu a spoluprácu medzi podnikmi, akademickou sférou a samosprávami. Navrhované akcie IIB si vyžadujú úzku spoluprácu všetkých aktérov a využitie externých zdrojov mimo alokácie MFO Trnava z Programu Slovensko.

Detailný popis IIB je výsledkom participatívneho procesu tvorby IÚS MFO Trnava.

### ***Integrovaný projekt 4.1: Inovatívna a adaptabilná mestská ekonomika***

#### **Požiadavky a riešenia na národnej úrovni**

- Podpora strategickej výskumnej infraštruktúry regionálneho a národného významu v meste Trnava (ESFRI).
- Vytvorenie podporného systému na podporu spolupráce výskumu a praxe vrátane financovania – inovatívne finančné nástroje.

#### **Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC**

- Regionálne inovačné centrum/Regionálna inovačná platforma – prepojenie výskumno-vývojových inštitúcií a podnikateľských subjektov.
- Prepojenie RIS3 na regionálnej úrovni na potenciál inovácií v MFO Trnava.

#### **Požiadavky a riešenia na úrovni MFO**

- Vytvorenie spoločnej inovačnej platformy pre podporu inovácií v partnerstve s vysokými školami a inými výskumnými organizáciami.
- Projekty sociálneho podnikania a podnikania žien.
- Podpora/Zriadenie podnikateľského inkubátora.

### ***Integrovaný projekt 4.2: Zručnosti pre inovatívnu a adaptabilnú mestskú ekonomiku***

#### **Požiadavky a riešenia na národnej úrovni**

- Podpora digitalizácie obsahu vzdelávania a investície do digitálnej vzdelávacej infraštruktúry.
- Systém hodnotenia kvality predprimárneho, primárneho vzdelávania a celoživotného vzdelávania.
- Podpora a motivácia začínajúcich pedagogických a odborných pracovníkov.
- Zavedenie nových finančných nástrojov pre podporu celoživotného vzdelávania a poradenstva.

#### **Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC**

- Dobudovanie a optimalizácia siete stredných škôl a SOŠ v kľúčových odvetviach.

- Vytvorenie systému celoživotného vzdelávania a poradenstva vo väzbe na podniky a odborné SOŠ a vysoké školy.
- Model spolupráce poskytovateľov vzdelávania.

### Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava

- Podpora špecializácie ZŠ prostredníctvom špecializovaných tried a podporou záujmového vzdelávania.
- Moderná multifunkčná a komplexná vzdelávacia infraštruktúra.
- Komplexný program pre talentované deti a žiakov a pre deti a žiakov zo znevýhodneného vzdelávania.
- Podpora zlepšovania kvality a diverzity vzdelávacích služieb v oblasti vzdelávania a odbornej prípravy pre potreby trhu práce.
- Platforma pre spoluprácu aktérov vo vzdelávaní.

### *Integrovaný projekt 4.3: Využívanie kultúrneho dedičstva a revitalizácia nevyužívaných objektov*

#### Požiadavky a riešenia na národnej úrovni

- Strategický plán obnovy kultúrnych pamiatok a historických objektov vrátane modelu financovania.
- Podpora revitalizácie nevyužívaných objektov a areálov vrátane finančných nástrojov.

#### Požiadavky a riešenia na úrovni VÚC

- Tematické cesty, kultúrne cesty ako produkt udržateľného cestovného ruchu ako podpora využívania kultúrnych pamiatok a historických pamiatok.
- Spoločná stratégia využitia zanedbaných území s dôrazom na kultúrne hodnoty a prírodné dedičstvo.
- Aktualizácia strategických dokumentov v súlade s trendmi.

#### Požiadavky a riešenia na úrovni MFO Trnava

- Rozvoj cestovného ruchu prostredníctvom investícií do infraštruktúry v mestských oblastiach a obciach.

- Podpora obnovy a udržateľného rozvoja kultúrneho, historického a prírodného dedičstva, miestnej a regionálnej kultúry a služieb s dôrazom na udržateľný komunitný rozvoj.
- Digitálny katalóg významných objektov mesta Trnava a obcí mestskej funkčnej oblasti.
- Tematické cesty mestom a okolitými obcami (sagrálna, ...).

### 5. Implementačný plán a plán monitorovania

#### Implementačný mechanizmus IÚS MFO Trnava

Riadenie implementácie IÚS MFO Trnava je nastavené v súlade s článkom 29 Všeobecného nariadenia EÚ a Zákonom o príspevkoch z fondov EÚ. Mechanizmus je založený na princípe partnerstva a viacúrovňového riadenia, ktoré sa uplatňuje pri príprave, schvaľovaní, realizácii, monitorovaní a hodnotení IÚS. Tieto procesy prebiehajú v spolupráci so zástupcami samospráv a miestnych partnerov.

Pre efektívnu implementáciu bola zriadená Kooperačná rada UMR Trnava, ktorá je kľúčovým inštitucionálnym mechanizmom pre rozvoj územia MFO prostredníctvom IÚS v rámci Programu Slovensko. Kooperačná rada UMR Trnava nie je komorou Rady partnerstva TTSK, ale má svojho zástupcu v Komore samosprávy.

Predsedom Kooperačnej rady je primátor jadrového mesta Trnava, ktorý koordinuje činnosť rady a informuje ostatné komory Rady partnerstva TTSK, vrátane Komory štátnej správy.

V programovom období 2021–2027 sa bude časť aktivít v Programe Slovensko ako jedinom operačnom programe pre SR a Partnerskej dohode implementovať prostredníctvom integrovaných územných investícií (IÚI) a pridelenej finančnej alokácie z EFRR.

Implementačný mechanizmus IÚS je upravený v metodickom usmernení riadiaceho orgánu a určuje:

- a) rozsah špecifických cieľov P SK, ktoré sa môžu implementovať v rámci IÚS (tabuľka č. 6) priamo v tzv. nedopytovom systéme,
- b) metodiku rozdelenia alokácie medzi subjekty IÚS (8 VÚC a 18 mestských oblastí),

- c) kompetencie Rád partnerstva VÚC a Kooperačných rád udržateľných mestských území a spôsob schvaľovania zámerov investičných a neinvestičných akcií IÚS,
- d) systém administratívnej podpory IÚS (Technické sekretariáty Rád partnerstva VÚC a administratívne kapacity mestských oblastí).

Pre IÚS TTSK bolo alokovaných viac ako 100 mil. EUR a pre IÚS MFO Trnava 40 860 602 EUR, ktorá bola priebežne revidovaná vo vybraných špecifických cieľoch a opatreniach presunom alokácie riadiaceho orgánu z dopytových výziev a na základe nariadenia EK prijatím novej modernizovanej politiky súdržnosti ako reakcia na vojnu na Ukrajine. Počas implementácie IÚS môže dochádzať k zmene územnej alokácie pre jednotlivé špecifické ciele alebo opatrenia, o ktorých je vždy informovaná Kooperačná rada UMR Trnava a zmeny schvaľuje na jej návrh riadiaci orgán. V prípade TTSK nie je možné počítat' s dodatočnými zdrojmi z Fondu spravodlivej transformácie a Iniciatívy Dobiehajúce regióny (CuRI).

Vo vzťahu k financovaniu aktivít z fondov EÚ sú kľúčové dve úrovne:

#### **1. Databáza akcií**

- Obsahuje investičné a neinvestičné akcie vo forme integrovaných investičných balíkov (IIB) a integrovaných projektov.
- Tento zoznam sa vytvára vo fáze prípravy a schvaľovania IÚS a obsahuje základný popis navrhovaných akcií.

#### **2. Projektový zásobník**

- Po schválení IÚS a projektových zámerov sa vytvára zásobník konkrétnych investičných a neinvestičných akcií.
- Akcie sú postupne kombinované tak, aby vznikli integrované investičné balíky (IIB) alebo bola zachovaná primeraná miera integrácie napr. komplexné projekty/akcie, ktoré prepájajú miestnu samosprávu, regionálnu samosprávu, ústredné orgány štátnej správy a SEP.

Proces schvaľovania:

- Kooperačná rada UMR Trnava schvaľuje IÚS MFO Trnava vrátane IIB.
- Po schválení IÚS jednotlivé akcie schvaľujú:
  - Kooperačná rada UMR Trnava,

- Rada partnerstva TTSK,
- alebo ústredné orgány štátnej správy (podľa kompetencií a hodnotiacich kritérií).

Schválené návrhy/akcie sa spracujú do projektových zámerov (PZ) a po schválení KR predkladajú ako ŽoNFP v rámci výziev príslušného poskytovateľa NFP.

Administratívne kapacity MFO Trnava ako súčasť Mestského úradu v Trnave budú zabezpečovať podporu pri príprave, implementácii, monitorovaní a aktualizácii IÚS MFO Trnava.

Na úrovni TTSK Technický sekretariát Rady partnerstva TTSK ako súčasť Úradu TTSK bude zabezpečovať podporu pri príprave a implementácii spoločných investičných akcií IÚS TTSK a IÚS MFO Trnava.

### Implementačná štruktúra IÚS MFO Trnava

Implementačná štruktúra vychádza čiastočne z odporúčanej metodiky pre prípravu a implementáciu PHRSR a najlepšej praxe z predchádzajúceho programového obdobia a je tvorená Kooperačnou radou UMR Trnava, tematickými pracovnými skupinami a konzultačnou platformou, spoločným expertným tímom (externí konzultanti a vybraní zamestnanci MsÚ Trnava, ktorí dočasne zabezpečovali funkciu administratívnych kapacít MFO Trnava počas prípravy IÚS MFO Trnava). Po schválení IÚS MFO Trnava budú tematické pracovné skupiny pokračovať aj ako strategické projektové tímy v súlade so schválenými investičnými a neinvestičnými akciami administratívne podporované vybudovanými administratívnymi kapacitami MFO Trnava a ZOMOT.

Implementačnú štruktúru IÚS MFO Trnava pre fázu prípravy tvorili:

- riadiaci tím MFO Trnava tvorený zástupcami jadrového mesta, zástupcami SEP, externými konzultantmi a expertmi,
- tematické pracovné skupiny,
- zamestnanci odboru strategických dokumentov a projektového manažmentu Trnava, ktorí dočasne zabezpečujú funkciu administratívnych kapacít MFO Trnava,
- zamestnanci mesta Trnava,
- administratívne kapacity združenia ZOMOT.

Implementačná štruktúra IÚS MFO Trnava pre fázu realizácie stratégie je tvorená:

- Kooperačná rada UMR Trnava,
- expertný tím MFO Trnava tvorený zástupcami jadrového mesta, zástupcami SEP, externými konzultantmi a expertmi,
- vybraní zamestnanci MsÚ Trnava s funkciou administratívnej kapacity MFO Trnava,
- zamestnanci MsÚ Trnava ako garanti tzv. bezpečných projektov,
- administratívna kapacita združenia ZOMOT.

Riadiaci tím MFO Trnava koordinoval prípravu a spracovanie IÚS a úzko spolupracoval s tematickými pracovnými skupinami. Na čele riadiaceho tímu bol zástupca jadrového mesta. V procese prípravy a spracovania IÚS MFO Trnava členmi riadiaceho tímu boli aj vedúci tematických pracovných skupín, vybraní experti z radov SEP a externí konzultanti. Funkcia riadiaceho tímu v procese realizácie doplní úlohy Kooperačnej rady UMR Trnava určených jej štatútom a úlohy administratívnych kapacít MFO Trnava najmä v oblasti koordinácie SEP a zabezpečovania participácie občanov.

Kooperačná rada UMR Trnava je stálym kolektívnym komunikačným a koordinačným orgánom a nástrojom územnej spolupráce. Kooperačná rada bola vytváraná z iniciatívy jadrového mesta Trnava na základe skúseností z programového obdobia 2014–2020. Jej pôsobenie upravuje schválený Štatút a rokovací poriadok a jeho aktualizácie zverejnené na webovom sídle jadrového mesta Trnava a s možnosťou zverejnenia na webových sídlach obcí.

Administratívne kapacity UMR zabezpečujú organizačné, vecné a administratívne úlohy spojené s činnosťou kooperačnej rady UMR, a to najmä:

- a) pripravujú návrh ročného harmonogramu zasadnutí kooperačnej rady UMR, predkladajú ho kooperačnej rade UMR na schválenie najneskôr do konca predchádzajúceho kalendárneho roka a po schválení ho zasielajú všetkým členom kooperačnej rady UMR a MIRRI SR, a následne ho zverejňujú na webovom sídle jadrového mesta;
- b) pripravujú návrh programu zasadnutia kooperačnej rady UMR a predkladajú ho predsedovi na schválenie;
- c) pripravujú návrh uznesení kooperačnej rady UMR;

- d) administrujú projektový zásobník IÚS UMR;
- e) vypracujú stanovisko k projektovým zámerom IÚI a zabezpečujú proces konzultácie k projektovým zámerom IÚI;
- f) zabezpečujú distribúciu materiálov súvisiacich so zasadnutím kooperačnej rady UMR jej členom;
- g) organizačne zabezpečujú zasadnutia kooperačnej rady UMR;
- h) pripravujú vyhodnotenie úloh zo zasadnutia kooperačnej rady UMR a vedú ich evidenciu;
- i) vypracujú zápisnicu zo zasadnutia kooperačnej rady UMR a zabezpečujú jej zverejnenie na webovom sídle jadrového mesta;
- j) vedú agendu a zabezpečujú archiváciu dokumentov súvisiacu s činnosťou kooperačnej rady UMR;
- k) vedú zoznam členov kooperačnej rady UMR a ich zástupcov a zabezpečujú plynulé komunikačné toky medzi nimi;
- l) zabezpečujú spoluprácu s technickým sekretariátom rady partnerstva a RO;
- m) v oblasti implementácie projektov IÚS poskytujú asistenciu a súčinnosť pri metodologickej výpomoci žiadateľom;
- n) zabezpečujú administratívne spracovanie návrhov nominácií členov kooperačnej rady UMR;
- o) vykonávajú ďalšie činnosti podľa pokynov predsedu.

### **Posudzovanie zámerov investičných a neinvestičných akcií**

Posudzovanie konkrétnych zámerov investičných a neinvestičných akcií vo forme projektových zámerov sa realizuje na základe vopred schválených výberových/hodnotiacich kritérií a dobrovoľne uplatňovaných kritérií s dôrazom na dlhodobú udržateľnosť a dopad zámeru konkrétnej akcie. Určenie kritérií a prípadne nastavenie váh alebo zmenu váh je vopred potrebné prerokovať v tematických pracovných skupinách a schváliť v Kooperačnej rade UMR Trnava. Výberové a hodnotiace kritéria reflektujú najlepšiu prax a metodické usmernenia príslušného RO/SO a zverejnených podmienok poskytnutia príspevku z EÚ fondov.

Na celkové zhodnotenie stavu a porovnanie navrhovaných investičných a neinvestičných akcií v rámci IÚS MFO Trnava môže KR navrhnúť ako doplnkovú metódu multikriteriálneho hodnotenia, ktoré využíva vopred vytipované ďalšie kritériá

s určenými váhami podľa miery dopadu. Zvolená metodika uľahčuje rozhodovací proces Kooperačnej rady UMR Trnava v prípade obmedzenej alokácie a zároveň vysokého počtu kvalitných zámerov akcií a umožňuje efektívne zacieliť podporu do územia na základe ďalších zvolených kritérií.

Posudzovanie projektových zámerov sa realizuje na základe:

- Vopred schválených výberových/hodnotiacich kritérií.
- Dobrovoľne uplatňovaných kritérií s dôrazom na dlhodobú udržateľnosť a dopad akcie.
- Kritériá a ich váhy sa prerokovali v tematických pracovných skupinách a schvaľujú v Kooperačnej rade UMR Trnava.

### Metodika hodnotenia

Na porovnanie zámerov môže byť použitá multikriteriálne hodnotenie, ktoré uľahčuje rozhodovanie v prípade obmedzenej alokácie a veľkého počtu kvalitných projektov.

Postup:

1. Určenie kritérií a ich váh (súčet = 100).
2. Získanie údajov pre jednotlivé akcie.
3. Prepočet relatívnych hodnôt kritérií podľa váh.
4. Výpočet indexu (súčet relatívnych váh).
5. Určenie poradia akcií podľa indexu.

Základné kritériá (povinné)

- Súlad zámeru so špecifickými cieľmi PHRSR/IÚS MFO Trnava.
- Oprávnenosť žiadateľa podľa pravidiel Programu Slovensko alebo iných nástrojov EÚ.

Doplnkové kritériá (odporúčané)

- Pripravenosť akcie.
- Výška spolufinancovania a finančné kapacity žiadateľa.
- Príspevok akcie k naplneniu ukazovateľov IÚS MFO Trnava.

V tabuľke č. 6 je uvedený zoznam špecifických cieľov Programu Slovensko implementovaných aj prostredníctvom IÚS MFO Trnava. V tabuľke č. 7 je uvedený zoznam oprávnených investícií a reforiem Plánu obnovy a odolnosti adresovaných miestnym samosprávam.

**Tabuľka 6** Zoznam špecifických cieľov Programu Slovensko implementovaných aj prostredníctvom IÚS (aktualizované podľa MPS)

Cieľ politiky P SK	Aktivita oprávnená pre IÚS	Priorita a Opatrenie P SK
Cieľ 1 Inteligentnejšia a konkurencieschopnejšia Európa	Podpora budovania inteligentných miest a regiónov	Priorita 1P1 Veda, výskum, inovácie <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 1.1.1 Podpora medzisektorovej spolupráce a partnerstiev</li> <li>• Opatrenie 1.2.2 Podpora budovania inteligentných miest a regiónov</li> </ul>
Cieľ 2 Ekologickejšia, nízkouhlíková Európa	Podpora energetickej efektívnosti a znižovania emisií skleníkových plynov a Podpora energie z obnoviteľných zdrojov v súlade so smernicou (EÚ) 2018/2001 o podpore využívania energie z obnoviteľných zdrojov vrátane kritérií udržateľnosti, ktoré sú v nej stanovené.	Priorita 2P1 Energetická efektívnosť a dekarbonizácia <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 2.1.2 Znižovanie energetickej náročnosti budov</li> <li>• Opatrenie 2.2.2 Podpora využívania OZE v systémoch zásobovania energiou</li> </ul>

Cieľ politiky P SK	Aktivita oprávnená pre IÚS	Priorita a Opatrenie P SK
	Podpora adaptácie na zmenu klímy a prevencie rizika katastrof a odolnosti s prihliadnutím na ekosystémové prístupy	<p>Priorita 2P2 Životné prostredie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 2.4.1 Vodozádržné opatrenia na adaptáciu na zmenu klímy v sídlach a krajine a/alebo ochranu pred povodňami</li> </ul>
	Podpora budovania vodovodov a kanalizácií (v obciach do 2 000 EO aj nad 2 000 EO)	<p>Priorita 2P2 Životné prostredie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 2.5.1 Výstavba stokovej siete a čistiarní odpadových vôd v aglomeráciách nad 2 000 EO v zmysle záväzkov SR voči EÚ.</li> <li>• Opatrenie 2.5.2. A Podpora infraštruktúry v oblasti nakladania s odpadovými vodami v aglomeráciách do 2 000 EO so zameraním najmä na územia prioritné z environmentálneho hľadiska mimo dobiehajúcich regiónov.</li> <li>• Opatrenie 2.5.2. B Podpora infraštruktúry v oblasti nakladania s odpadovými vodami v aglomeráciách do 2 000 EO v dobiehajúcich regiónoch.</li> </ul>

Cieľ politiky P SK	Aktivita oprávnená pre IÚS	Priorita a Opatrenie P SK
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 2.5.3 Výstavba verejných vodovodov v obciach nad 2000 obyvateľov.</li> <li>• Opatrenie 2.5.4. A Výstavba verejných vodovodných sietí v obciach do 2 000 obyvateľov za podmienky súbežnej výstavby alebo existencie infraštruktúry na nakladanie s komunálnymi odpadovými vodami mimo dobiehajúcich regiónov.</li> <li>• Opatrenie 2.5.4. B Zabezpečenie prístupu k pitnej vode a nakladania s komunálnymi odpadovými vodami v obciach do 2 000 EO v dobiehajúcich regiónoch.</li> <li>• Opatrenie 2.5.5 Výstavba, intenzifikácia alebo modernizácia úpravní vôd.</li> <li>• Opatrenie 2.5.6 Obnova verejnej stokovej siete a čistiarní odpadových vôd v aglomeráciách nad 2 000 EO.</li> <li>• Opatrenie 2.5.7 Obnova verejných vodovodov v obciach nad 2000 obyvateľov.</li> </ul>

Cieľ politiky P SK	Aktivita oprávnená pre IÚS	Priorita a Opatrenie P SK
	Podpora predchádzania vzniku odpadov, budovanie centier/sietí opätovného použitia výrobkov	Priorita 2P2 Životné prostredie <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 2.6.1 Podpora vybraných aktivít v oblasti predchádzania vzniku odpadov.</li> </ul>
	Triedený zber komunálnych odpadov so zameraním na biologicky rozložiteľné komunálne odpady	Priorita 2P2 Životné prostredie <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 2.6.2 Podpora zberu a dobudovania, intenzifikácie a rozšírenia systémov triedeného zberu komunálnych odpadov.</li> </ul>
	Podpora prípravy odpadov na opätovné použitie a recykláciu odpadov	Priorita 2P2 Životné prostredie <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 2.6.3 Podpora prípravy odpadov na opätovné použitie, recyklácie odpadov vrátane anaeróbného a aeróbného spracovania biologicky rozložiteľných odpadov.</li> </ul>
	Podpora biologickej a krajinej diverzity prostredníctvom budovania zelenej a modrej	Priorita 2P2 Životné prostredie <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 2.7.3 A Podpora biologickej a krajinej diverzity a kvality</li> </ul>

Cieľ politiky P SK	Aktivita oprávnená pre IÚS	Priorita a Opatrenie P SK
	infraštruktúry a adaptácia mestského prostredia na zmenu klímy	<p>ekosystémových služieb prostredníctvom udržovania a budovania zelenej a modrej infraštruktúry a prevencie a manažmentu invázičných nepôvodných druhov.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 2.7.3 B Podpora budovania prvkov zelenej a modrej infraštruktúry v mestách a mestských oblastiach.</li> <li>• Opatrenie 2.7.4 Podpora budovania prvkov zelenej a modrej infraštruktúry v obciach a mestách.</li> </ul>
	Rozvoj verejnej osobnej dopravy	<p>Priorita 2P3 Udržateľná mestská mobilita</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 2.8.1 Rozvoj verejnej dopravy.</li> </ul>
	Podpora cyklistickej dopravy	<p>Priorita 2P3 Udržateľná mestská mobilita</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 2.8.2 Podpora cyklodopravy.</li> </ul>
	Cesty II. a III. Triedy	Priorita 3P1 Doprava

Cieľ politiky P SK	Aktivita oprávnená pre IÚS	Priorita a Opatrenie P SK
Cieľ 3 Prepojenejšia Európa		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 3.2.2 Odstránenie kľúčových úzkych miest na cestnej infraštruktúre a zlepšenie regionálnej mobility prostredníctvom modernizácie a výstavby ciest II. a III. triedy (len TTSK).</li> </ul>
	Miestne komunikácie / Regionálne dopravné služby a infraštruktúra	Priorita 3P1 Doprava <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 3.2.3 Miestne komunikácie.</li> </ul>
Cieľ 4 Sociálnejšia Európa	Deinštitucionalizácia zariadení a služieb, aktívne začlenenie, systém dlhodobej starostlivosti (EFRR aktivity – tvrdé investície, do infraštruktúry)	Priorita 4P5 Aktívne začlenenie a dostupné služby <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenia 4k Špecifický cieľ SO (k) Zlepšovanie rovného a včasného prístupu ku kvalitným, udržateľným a cenovo dostupným službám vrátane služieb, ktoré podporujú prístup k bývaniu a individualizovanú starostlivosť vrátane zdravotnej starostlivosti; modernizácia systémov sociálnej ochrany, vrátane podpory prístupu k sociálnej ochrane, s osobitným zameraním na deti a znevýhodnené skupiny; zlepšovanie prístupnosti, a to aj pre osoby so zdravotným postihnutím, účinnosti a odolnosti</li> </ul>

Cieľ politiky P SK	Aktivita oprávnená pre IÚS	Priorita a Opatrenie P SK
		<p>systémov zdravotnej starostlivosti a služieb dlhodobej starostlivosti.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenia 4.3. Podpora sociálno-ekonomického začlenenia marginalizovaných komunít, domácností s nízkym príjmom a znevýhodnených skupín vrátane osôb s osobitnými potrebami prostredníctvom integrovaných akcií vrátane bývania a sociálnych služieb (k) Zlepšovanie rovného a včasného prístupu ku kvalitným, udržateľným a cenovo dostupným službám vrátane služieb, ktoré podporujú prístup k bývaniu a individualizovanú starostlivosť vrátane zdravotnej starostlivosti; modernizácia systémov sociálnej ochrany, vrátane podpory prístupu k sociálnej ochrane, s osobitným zameraním na deti a znevýhodnené skupiny; zlepšovanie prístupnosti, a to aj pre osoby so zdravotným postihnutím, účinnosti a odolnosti systémov zdravotnej starostlivosti a služieb dlhodobej starostlivosti.</li> <li>• Opatrenia 4.5 Zabezpečenia rovného prístupu k zdravotnej starostlivosti a</li> </ul>

Cieľ politiky P SK	Aktivita oprávnená pre IÚS	Priorita a Opatrenie P SK
		<p>zvýšením odolnosti systémov zdravotnej starostlivosti vrátane primárnej starostlivosti, a podpory prechodu z inštitucionálnej starostlivosti na rodinnú a komunitnú starostlivosť (MPSVR SR).</p>
	<p>Rozvoj infraštruktúry vzdelávania (ERDF aktivity – tvrdé investície)</p>	<p>Priorita 4P2 Kvalitné inkluzívne vzdelávanie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenia 4e Špecifický cieľ SO (e) Zvýšenie kvality, inkluzívnosti a účinnosti systémov vzdelávania a odbornej prípravy, ako aj ich relevantnosti z hľadiska trhu práce okrem iného prostredníctvom potvrdzovania výsledkov neformálneho vzdelávania a informálneho učenia sa s cieľom podporiť nadobúdanie kľúčových kompetencií vrátane podnikateľských a digitálnych zručností, a tiež prostredníctvom podpory zavádzania systémov duálnej odbornej prípravy a učňovskej prípravy.</li> <li>• Opatrenia 4.2. Zlepšenia rovného prístupu k inkluzívnym a kvalitným službám v oblasti vzdelávania, odbornej prípravy a celoživotného vzdelávania rozvíjaním dostupnej infraštruktúry</li> </ul>

Cieľ politiky P SK	Aktivita oprávnená pre IÚS	Priorita a Opatrenie P SK
		vrátane posilňovania odolnosti pre dištančné a online vzdelávanie a odbornú prípravu.
Cieľ 5 Európa bližšie k občanom	Budovanie administratívnych a analyticko-strategických kapacít miestnych a regionálnych orgánov	<p>Priorita 5P1 Moderné regióny</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 5.1.1 Investície do rozvoja administratívnych a analyticko-strategických kapacít miestnych a regionálnych samospráv a mimovládnych neziskových organizácií pôsobiacich v komunite alebo partnerov pôsobiacich v komunite, na základe skúseností s podporou analytických kapacít na úrovni ústrednej štátnej správy.</li> </ul>
	Kvalitnejšie verejné a otvorené vládnutie	<p>Priorita 5P1 Moderné regióny</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 5.1.2 Investície zvyšujúce kvalitu verejných politík a odolnosť demokracie prostredníctvom projektov spolupráce v komunite občianskej spoločnosti a komunity partnerov a samosprávy, prípadne intervenčné projekty v komunite občianskej spoločnosti a komunity partnerov a samosprávy na zvýšenie kvality verejných politík a odolnosť demokracie.</li> </ul>

Cieľ politiky P SK	Aktivita oprávnená pre IÚS	Priorita a Opatrenie P SK
	Prevenca negatívnych spoločenských javov a vytváranie bezpečného fyzického prostredia obcí, miest a regiónov	Priorita 5P1 Moderné regióny <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 5.1.3 Investície do bezpečného fyzického prostredia obcí, miest a regiónov.</li> </ul>
	Regionálna a miestna infraštruktúra pre pohybové aktivity, voľný čas, cykloturistiku	Priorita 5P1 Moderné regióny <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 5.1.4 Investície do regionálnej a miestnej infraštruktúry pre pohybové aktivity, cykloturistiku.</li> </ul>
	Podpora ostatnej infraštruktúry spojenej s kultúrnymi a prírodnými aktivitami regiónov	Priorita 5P1 Moderné regióny <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opatrenie 5.1.5 Investície do kultúrneho dedičstva, miestnej a regionálnej kultúry, manažmentu, služieb a infraštruktúry podporujúcich komunitný rozvoj a udržateľný cestovný ruch.</li> </ul>

Zdroj: vlastné spracovanie, Program Slovensko – aktualizácia december 2025.

Integrovaná územná stratégia je stratégiou založenou na špecificky miestnom prístupe, reflektuje špecifické výzvy konkrétneho územia a nemusí realizovať investičné a neinvestičné akcie vo všetkých opatreniach Programu Slovensko, ktoré majú pridelenú alokáciu na inej ako národnej úrovni. Uvedená tabuľka 7 uvádza celkový prehľad.

**Tabuľka 7** Zoznam investícií a reforiem Plánu obnovy a odolnosti určených miestnym samosprávam a SEP (plánovaným ukončením v roku 2026).

<b>Priorita POO</b>	<b>Tematický komponent POO</b>	<b>Investícia alebo reforma POO</b>
<b>Priorita 1 Zelená ekonomika</b>	Komponent 1 Obnoviteľné zdroje energie a energetická infraštruktúra	zapojenie SEP
	Komponent 2 Obnova budov	Investícia 2.2 Obnova verejných historických a pamiatkovo chránených budov
	Komponent 3 Udržateľná doprava	Reforma 1.2 Reforma verejnej osobnej dopravy
		Investícia 3.1 Rozvoj infraštruktúry nízkouhlíkovej dopravy
		Investícia 3.4 Podpora budovania infraštruktúry pre alternatívne pohony
	Komponent 4 Dekarbonizácia priemyslu	zapojenie SEP
	Komponent 5 Adaptácia na zmenu klímy	Reforma 5.1 Reforma krajinného plánovania
Investícia 5.1 Adaptácia regiónov na klimatickú zmenu s dôrazom na ochranu prírody a rozvoj biodiverzity		
		Komponent 6 Dostupnosť, rozvoj a kvalita inkluzívneho vzdelávania na všetkých

Priorita POO	Tematický komponent POO	Investícia alebo reforma POO
<b>Priorita 2 Kvalitné vzdelávanie</b>	Komponent 6 Dostupnosť, rozvoj a kvalita inkluzívneho vzdelávania na všetkých	Komponent 6 Dostupnosť, rozvoj a kvalita inkluzívneho vzdelávania na všetkých
	Komponent 7 Vzdelávanie pre 21. storočie	Investícia 7.1 Investície do digitalizácie v školách
		Investícia 7.2 Dobudovanie školskej infraštruktúry
Komponent 8 Zvýšenie výkonnosti slovenských škôl	zapojenie SEP	
<b>Priorita 3 Veda, výskum, inovácie</b>	Komponent 9 Efektívnejšie riadenie a posilnenie financovania vedy, výskumu a inovácií	Investícia 9.6 Finančné nástroje na podporu inovácií
	Komponent 10 Lákanie a udržanie talentov	Investícia 10.1 Podporné nástroje a asistencia pre navrátilcov, vysokokvalifikovaných zamestnancov z tretích krajín a ich rodinných príslušníkov a zahraničných vysokoškolských študentov študujúcich na Slovensku
<b>Priorita 4 Lepšie zdravie</b>	Komponent 11 Moderná a dostupná zdravotná starostlivosť	Reforma 11.1 Optimalizácia siete nemocníc (OSN) (prepojenie s Reformami 2, 3, 4, 5 a investíciami 1, 2, a 4)

Priorita POO	Tematický komponent POO	Investícia alebo reforma POO
		Reforma 11.2 Reforma prípravy investičných projektov v zdravotníctve (prepojenie s investíciami naprieč zdravotníctvom)
		Investícia 11.2 Nová sieť nemocníc – výstavba, rekonštrukcie a vybavenie
	Komponent 12 Humánna, moderná a dostupná starostlivosť o duševné zdravie	Reforma 12.2 Rozvoj akútne poddimenzovaných kapacitných oblastí v starostlivosti o duševné zdravie (prepojenie na Reformu 1.2, 3 a 4)
	Komponent 13 Dostupná a kvalitná dlhodobá sociálno-zdravotná starostlivosť	Reforma 13.1 Reforma integrácie a financovania dlhodobej sociálnej a zdravotnej starostlivosti
		Reforma 13.3 Reforma dohľadu nad sociálnou starostlivosťou a zabezpečenie infraštruktúry pre jej implementáciu
		Investícia 13.1 Rozšírenie kapacít komunitnej sociálnej starostlivosti
		Investícia 13.2 Rozšírenie a obnova kapacít následnej a ošetrovateľskej starostlivosti
		Investícia 13.3 Rozšírenie a obnova kapacít paliatívnej starostlivosti

Priorita POO	Tematický komponent POO	Investícia alebo reforma POO
<b>Priorita 5</b> <b>Efektívna</b> <b>verejná správa</b> <b>a digitalizácia</b>	Komponent 14 Zlepšenie podnikateľského prostredia	Reforma 14.3 Reforma verejného obstarávania
	Komponent 15 Reforma justície	Investícia 14.3 Profesionalizácia vo verejnom obstarávaní
		zapojenie SEP
	Komponent 16 Boj proti korupcii a praniu špinavých peňazí, bezpečnosť a ochrana obyvateľstva	Reforma 16.4 / Investícia 16.4 Zefektívnenie, optimalizácia a posilnenie administratívnych kapacít na rôznych úrovniach verejnej správy
	Komponent 17 Digitálne Slovensko (štát v mobile, kybernetická bezpečnosť, rýchly internet pre každého, digitálna ekonomika)	Investícia 17.1 Lepšie služby pre občanov a podnikateľov
		Investícia 17.2 Digitálna transformácia poskytovania služieb verejnej správy
Komponent 18 Zdravé verejné financie	zapojenie SEP	

Zdroj: vlastné spracovanie, Plán obnovy a odolnosti SR

## Zosúlad'ovanie zámerov investičných akcií MFO na subregionálnej a regionálnej úrovni

Databáza investičných akcií IÚS MFO Trnava obsahuje aj investičné akcie, ktoré predstavujú vertikálnu integráciu s investičnými akciami na regionálnej úrovni vo vzťahu k plánovaným intervenciám TTSK formou spoločných alebo komplementárnych a synergických investičných akcií a na národnej úrovni regionálnej úrovni (NIP a iné plánované investície štátu).

Na základe výstupov tematických pracovných skupín TTSK, ktoré identifikovali kľúčové aktivity pre vybrané územia a tematické pracovné skupiny MFO Trnava navrhli pre spoločnú realizáciu a zaradenie do integrovaných investičných balíkov MFO Trnava nasledovné investičné akcie, pričom kľúčová bude úzka spolupráca všetkých aktérov v území. Návrh spoločných akcií je uvedený v nasledujúcej tabuľke.

**Tabuľka 8** Návrh spoločných akcií MFO Trnava a TTSK (aktualizované k 31.12.2023)

<b>Tematická oblasť TTSK</b>	<b>Navrhovaná kľúčová aktivita</b>	<b>Investičná akcia MFO Trnava</b>
Mobilita/Doprava	Integrovaný dopravný systém TTSK – infraštruktúra a služby, spoločné prestupné body, sieť cyklotrás TTSK a doplnková infraštruktúra, cestná sieť, nákup ekologických dopravných prostriedkov.	Inteligentné systémy v doprave. Doplnková infraštruktúra na podporu aktívnej mobility. (sieť cyklotrás, bezpečnosť) Podpora elektromobility.
Verejné služby – zdravotníctvo	Integrácia služieb v oblasti zdravotníctva a podpory zdravia.	Digitalizácia v zdravotníctve. Zdravé mesto a zdravá MFO. Optimalizácia siete poskytovateľov ZS.
Verejné služby – sociálne služby	Integrácia služieb v oblasti sociálnej starostlivosti,	Digitalizácia v oblasti poskytovania sociálnych

Tematická oblasť TTSK	Navrhovaná kľúčová aktivita	Investičná akcia MFO Trnava
	optimalizácia siete sociálnych služieb pre rôzne životné situácie.	služieb. Program aktívneho starnutia. Optimalizácia siete poskytovateľov SS
Digitalizácia	SMART región.	Medzisektorové inovačné partnerstvo. Infraštruktúra pre zdieľané služby. SMART MFO Trnava.
Cestovný ruch	Komplexné produkty cestovného ruchu, podpora udržateľného cestovného ruchu.	Trnava – Malý Rím, Sakravelo 2, CMC – II. fáza
Vzdelávanie	Podpora celoživotného vzdelávania, zdieľaná infraštruktúra na podporu talentov.	Vzdelávanie pre všetkých – virtuálna platforma

Zdroj: vlastné spracovanie

Na regionálnej úrovni budú investičné akcie MFO Trnava nadväzovať na kľúčové projekty TTSK a to najmä:

- Integrovaný dopravný systém TTSK
- Sieť cyklotrás TTSK
- Komplexné produkty cestového ruchu na území TTSK
- MIP – Medzisektorové inovačné partnerstvá
- SMART Región

### Integrované riešenia a uplatnenie integrovaného prístupu

Jednou z podmienok uplatňovania mechanizmu IÚI je uplatnenie integrovaného prístupu a podpora komplexných riešení v území udržateľného mestského rozvoja vymedzeného ako mestská funkčná oblasť s jadrovým mestom Trnava.

**Integrácia investičných a neinvestičných akcií sa dosahuje na viacerých úrovniach** (v súlade s aktuálne platnou verziou Metodického usmernenia riadiaceho orgánu č. 8):

- **Tematická integrácia** – Kombinácia akcií v rámci viacerých špecifických cieľov politiky súdržnosti EÚ.
- **Územná integrácia** – Spoločné projekty naprieč obcami bez ohľadu na administratívne hranice (napr. mestské časti, viaceré územia v rámci MFO Trnava).
- **Organizačná integrácia** – Spolupráca rôznych aktérov a partnerov v území pri tvorbe projektov.
- **Finančná integrácia** – Kombinácia zdrojov z IÚI, CLLD, finančných nástrojov EÚ a iných dostupných zdrojov.

### Doplnené typy integrácie (nad rámec metodiky):

- **Vertikálna integrácia** – Prepojenie akcií medzi úrovňami: miestna, subregionálna, regionálna, národná, medzinárodná (vrátane cezhraničnej).
- **Horizontálna integrácia** – Spolupráca aktérov na rovnakej úrovni (napr. medzi obcami, medzi aktérmi) – často nadväzuje na tematickú spoluprácu.

Keďže koncept integrácie investičných a neinvestičných akcií nie je v súčasnosti dostatočne legislatívne upravený v Zákone o podpore regionálneho rozvoja a popísaný len v legislatíve a usmerneniach k fondom EÚ, vychádza najmä z neformálnych skúseností praxe regionálneho rozvoja, javí sa cieľ plnej integrácie strategických rámcov ako pilotný a inovatívny ale realizovateľný a bude si vyžadovať vybudovanie odborných kapacít a koordináciu v území. Účelom zriadenia Rady partnerstva TTSK a Kooperačnej rady UMR Trnava je zabezpečenie interakcie strategických rámcov a aktivít územných aktérov, pričom interakcia je napĺňaná minimálne prostredníctvom vzájomného informovania o investičných prioritách a

plánovaných investičných a neinvestičných akciách za účelom hľadania synergií a komplementarity v implementácii a dopadoch realizovaných konkrétnych intervencií.

Proces tvorby integrovaných investičných balíkov predstavuje posun od podpory individuálnych akcií/projektov cez integrované projekty až po integrované tematické alebo územné investičné balíky s rôznou mierou a formou integrácie v rámci mechanizmu IÚI.

Pri tvorbe návrhu IÚS MFO Trnava sa dodržiavali pravidlá tematickej koncentrácie pre Európsky fond regionálneho rozvoja pre Cieľ politiky súdržnosti 1 – Inovatívnejšia Európa (CP1) a Cieľ politiky súdržnosti 2 – Zelená Európa (CP 2) na regionálnej úrovni, t. j.:

- min. 25 % zdrojov na CP1 a 30 % na CP2 v rámci menej rozvinutých regiónov (v celej SR okrem Bratislavského samosprávneho kraja).

### **Proces tvorby a aktualizácie IIB pozostáva z nasledujúcich 11 krokov:**

1. Tvorba databázy/zoznamu akcií (členovia RT a TPS MFO, príp. aj verejnosť spoločne vytvoria /aktualizujú otvorenú databázu/zoznam, AK UMR koordinuje proces vytvárania databázy, pravidelne ju aktualizuje).
2. Tvorba návrhu zámeru IIB (členovia RT MFO pripraví návrh IIB vo forme zámeru v dohodnutom formulári napríklad Zámer IIB).
3. Prediskutovanie integrovaného charakteru zámeru navrhovaného IIB (TPS/garanti vypracujú odporúčania k zámeru IIB, AK UMR koordinuje proces konzultácií a spracovania pripomienok).
4. Strategické hodnotenie dopadu IIB na ciele IÚS a synergické efekty. AK UMR v spolupráci s TPS/garantom vyhodnotí, do akej miery navrhovaný IIB prispieva k naplneniu špecifických cieľov IÚS, k synergii medzi akciami a k princípom udržateľného rozvoja. Hodnotenie môže zahŕňať aj posúdenie indikátorov a očakávaných výsledkov.
5. Vypracovanie formuláru zámeru konkrétnej akcie ako súčasť IIB (partneri a možní potenciálni žiadatelia vypracujú formulár projektového zámeru, AK UMR koordinuje proces vypracovania formuláru PZ najmä po administratívnej stránke).
6. Posúdenie súladu zámeru PZ akcie s cieľmi IÚS MFO Trnava a IÚS TTSK a regionálnych sektorových stratégií (AK KR posúdi súlad PZ so

strategickými dokumentmi a splnenie základných administratívnych podmienok).

7. Predbežné posúdenie zámeru akcie (AK UMR môže zámer konzultovať s Regionálnym centrom MIRRI SR a vypracuje odporúčanie pre KR UMR Trnava a príslušnú TPS ).
8. Odborné posúdenie zámeru samostatnej akcie/PZ alebo súboru PZ/ akcií, ktoré tvoria IIB príslušnou tematickou pracovnou skupinou a vypracovanie stanoviska/odporúčania.
9. Výber/schvaľovanie PZ ako zámerov akcií/IIB (KR UMR schváli zámer akcie, AK UMR zašle zoznam vybratých PZ/ akcií prostredníctvom informačného monitorovacieho systému MIRRI SR, žiadatelia iniciujú proces verejného obstarávania).
10. Vypracovanie žiadosti o poskytnutie príspevku pre schválený PZ/akciu (partneri/žiadatelia vypracujú individuálne žiadosti o NFP, AK UMR koordinuje proces) po vyhlásení výzvy zo strany poskytovateľa (príslušný RO/SO).
11. Konanie o žiadosti o NFP prostredníctvom informačného monitorovacieho systému, Riadiaci orgán/Sprostredkovateľský orgán vydá rozhodnutie o NFP. Žiadateľ pred odoslaním ŽoNFP môže požiadať AK UMR o kontrolu súladu žiadosti s vyhlásenou výzvou.
12. Schválenie finančnej podpory (žiadateľ a Riadiaci/Sprostredkovací orgán, vydanie rozhodnutia a uzatvorenie zmluvu o poskytnutí NFP, (hlavný partner a partneri uzatvoria osobitné samostatné zmluvy).

### **Implementačný plán IÚS MFO Trnava**

Manažér IÚS (poverený pracovník AK UMR Trnava) v spolupráci s tematickými pracovnými skupinami/garantmi vypracuje Implementačný plán IÚS MFO Trnava na obdobie 2 rokov s výhľadom na ďalšie dva roky. Pri jeho tvorbe vychádza zo schválenej IÚS MFO Trnava.

#### **1. Postup tvorby Implementačného plánu:**

- Výber bezpečných investičných akcií
- Akcie s najväčším územným dopadom a príspevkom k cieľom IÚS.
- Financované z vlastnej alokácie IÚS.

- Prepojené na projekty realizované na území TTSK (prípadne susediacich MAS).

**2. Výber z Databázy akcií a Zásobníka akcií:**

- Doplnenie synergických a komplementárnych akcií.
- Akcie financované z výziev dopytového systému Programu Slovensko, Plánu obnovy a odolnosti SR a ďalších finančných zdrojov EÚ.
- Podľa zvoleného modelu financovania.

**Schvaľovací proces:**

- Návrh Implementačného plánu sa predkladá na rokovanie tematických pracovných skupín.
- Po posúdení sa predkladá na schválenie Kooperačnej rade UMR Trnava po schválení alokácie IÚS MFO Trnava.
- Prvý návrh Implementačného plánu bude schválený až po zverejnení podmienok poskytnutia príspevku zo strany riadiacich a sprostredkovateľských orgánov pre všetky opatrenia územnej alokácie.

**Investičné a neinvestičné akcie IÚS MFO Trnava**

Projektový zásobník investičných a neinvestičných akcií IÚS MFO Trnava tvorilo celkovo 518 investičných akcií/projektov (k 31.12.2024), z toho 329 tvoria akcie/projekty mesta Trnava a obcí na území MFO a 189 sú akcie ostatných aktérov v území. Investičné akcie sú zoradené prioritne podľa priorit definovaných v IÚS MFO Trnava k 31.12.2024. Databáza sa aktualizuje minimálne raz ročne. Nie všetky investičné a neinvestičné akcie sú oprávnené na financovanie z alokácie MFO Trnava, ale môžu byť financované z iných EÚ zdrojov.

**Tabuľka 9** Počet investičných akcií IÚS MFO Trnava v členení podľa aktérov

<b>Priorita, ŠC a strategická oblasť</b>	<b>Spolu (počet)</b>	<b>Projekty TT + MFO</b>	<b>Ostatní aktéri</b>
Spolu	519	330	189

Zdroj: vlastné spracovanie

### Monitorovanie a hodnotenie IÚS MFO Trnava

Monitorovanie a hodnotenie IÚS MFO Trnava realizuje administratívna kapacita MFO Trnava v úzkej spolupráci s tematickými pracovnými skupinami a v súlade s metodickými pokynmi MIRRI SR. Základným nástrojom monitorovania IÚS MFO Trnava je monitorovací systém pre programové obdobie 2021–2027 (ďalej len „ITMS P SK“).

Ukazovatele výstupu a výsledku na úrovni jednotlivých projektov sú stanovené a monitorované v súlade s podmienkami poskytnutia príspevku (ďalej len „PPP“) vypracovanými RO/SO. Návrh ukazovateľov dopadu a výsledkov IÚS MFO na úrovni cieľov IÚS MFO Trnava bol predložený KR UMR Trnava po schválení všetkých PPP pre opatrenia IÚS.

Monitorovanie a hodnotenie IÚS MFO Trnava sa realizuje v pravidelných intervaloch prostredníctvom súboru ukazovateľov podľa metodických pokynov MIRRI SR (súbor povinných ukazovateľov pre programové obdobie 2021–2027 a Program Slovensko). Pri ukazovateľoch sa bude sledovať príspevok k plneniu cieľa k 31.12. príslušného roku a splnenie cieľovej hodnoty. Realizáciu IÚS MFO Trnava je možné sledovať aj prostredníctvom nasledovných nepovinných ukazovateľov uvedených v tabuľke č. 10.

**Tabuľka 10** Nepovinné ukazovatele realizácie IÚS MFO Trnava

Kód ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Merná jednotka	Zdroj dát
TT01	Výška zazmluvnených finančných prostriedkov z vlastnej alokácie	% podiel z celkovej alokácie	ITMS 2014+, ITMS2021, vlastná evidencia AK UMR Trnava
TT02	Výška získaných NFP dopytovo orientovaných projektov	Celková výška alokácie v EUR	ITMS 2014+, ITMS2021, vlastná evidencia, AK UMR Trnava

Kód ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Merná jednotka	Zdroj dát
TT03	Podané žiadosti o NFP	Počet podaných žiadostí o NFP	ITMS 2014+, ITMS2021, vlastná evidencia AK UMR Trnava
TT04	Ukončené investičné akcie	Počet ukončených investičných akcií	ITMS 2014+, ITMS2021, vlastná evidencia, AK UMR Trnava
TT05	Účasť SEP na realizácii IÚS	Počet podaných žiadostí o NFP za SEP	ITMS 2014+, ITMS2021, vlastná evidencia, AK UMR Trnava
TT06	Spoločné projekty na regionálnej, národnej a medzinárodnej úrovni (komplexné, kombinované)	Počet podaných žiadostí o NFP na vyššej úrovni	ITMS 2014+, ITMS2021, vlastná evidencia AK UMR Trnava

Zdroj: vlastné spracovanie

Cieľom monitorovania a hodnotenia je zostaviť každoročne komplexnú informáciu ako hodnotiacu správu o tom, ako sa plnia ciele a ukazovatele navrhnuté v IÚS MFO Trnava. Výstupom procesu je Správa o plnení IÚS MFO Trnava, s ktorou budú oboznámení členovia Kooperačnej rady UMR Trnava, poslanci mestského a obecných zastupiteľstiev MFO Trnava, vedúci pracovníci mestského a obecných úradov MFO Trnava, členovia TPS a verejnosť.

Funkciu monitorovacieho a hodnotiaceho výboru plní Kooperačná rada UMR Trnava, ktorá schvaľuje správu o plnení IÚS MFO Trnava a poskytne ju po schválení vo forme informatívnej správy na rokovania mestského a obecných zastupiteľstiev.

Správu o plnení IÚS MFO Trnava spracováva AK UMR v úzkej spolupráci s vedúcimi TPS na základe požiadavky KR UMR Trnava minimálne každé dva roky.

**Monitorovanie a hodnotenie IÚS MFO Trnava sa uskutočňuje podľa Plánu monitorovania a hodnotenia:**

- Monitorovanie IÚS MFO Trnava sa uskutoční raz ročne k 31.12., ak KR UMR Trnava nerozhodne inak, poskytne informácie o realizácii investičných a neinvestičných akcií, integrovaných akcií a integrovaných investičných balíkov.
- Strednodobé hodnotenie IÚS MFO Trnava sa uskutoční k 30.06.2026.
- Záverečné hodnotenie IÚS MFO Trnava sa uskutoční po ukončení realizácie IÚS MFO Trnava, t. j. po fyzickom ukončení všetkých investičných a neinvestičných akcií schválených Kooperačnou radou) a poskytne informácie o vplyve realizovaných intervencií v území MFO Trnava (predpoklad 30.11.2029).
- Mimoriadne hodnotenie IÚS MFO Trnava je možné realizovať na základe rozhodnutia Kooperačnej rady MFO Trnava alebo požiadaviek MIRRI SR.

V procese monitorovania sa uskutočňuje zber a spracovanie dát (hodnôt ukazovateľov). V rámci procesu hodnotenia sa získané údaje vyhodnotia. Zodpovednosť za zber údajov a spracovanie hodnotiacej správy má AK UMR MFO.

Hodnotiaca správa o realizácii priorít a cieľov IÚS MFO Trnava je zameraná na zistenie:

- úspešnosti plnenia priorít a cieľov pri implementácii IÚS,
- správnosti voľby nástrojov pri implementácii IÚS,
- či sú ciele, proces implementácie, alebo výsledky implementácie stratégie ovplyvnené meniacimi sa okolnosťami, efektívnosti alokovaných zdrojov.

Hodnotiaca správa môže navrhnúť aktualizáciu alebo spracovanie nového IÚS MFO Trnava alebo navrhnúť aktualizáciu inej súvisiacej dokumentácie príp. miestnej/mestskej stratégie.

### **Finančné požiadavky a štruktúra cieľov**

Finančné požiadavky boli identifikované na základe:

- Databázy akcií a vyplnených projektových zámerov územnej samosprávy a organizácií (mestá, obce),
- Navrhovaných investícií uvedených v sektorových strategických a koncepcných dokumentoch (napr. komunitné plány sociálnych služieb, Plán udržateľnej mobility),
- Zoznamov projektov vypracovaných pre IROP (školská infraštruktúra, sociálne zariadenia) a REACT-EU, ktoré spĺňajú minimálne kritériá efektívnosti.

Pre naplnenie vízie rozvoja MFO Trnava bola stanovená štruktúra cieľov:

- Hlavný (globálny) cieľ – rozvoj územia MFO Trnava,
- Strategické ciele – na úrovni priorít a investičných balíkov,
- Špecifické ciele – na úrovni integrovaných projektov a jednotlivých projektov.

### 6. Riziká implementácie IÚS MFO Trnava

V priebehu implementácie IÚS MFO Trnava sa môžu vyskytnúť problémy ovplyvňujúce dosiahnutie priorít a definovaných cieľov a efektívnosť implementácie. Medzi tieto riziká môžu patriť okolnosti vis major ako napr. nepredvídateľná pandémia Covid-19 v roku 2020, alebo pokračujúca vojna na Ukrajine od roku 2022. Niektoré riziká však predvídateľné sú a je potrebné ich identifikovať a nastaviť postupy na zníženie pravdepodobnosti ich výskytu, prípadne na minimalizáciu ich dopadov. Riziká je potrebné pravidelne identifikovať v spolupráci s partnermi a nastaviť/aktualizovať plán ich riadenia. Pre riadenie rizík je vhodné v prípade závažnosti a početnosti rizík vytvoriť plán riadenia rizík vrátane opatrení na ich elimináciu príp. zníženie ich dopadov.

#### **Kľúčové riziká súvisiace s tvorbou a implementáciou IÚS MFO Trnava**

##### ***a) tvorba nového dokumentu a príprava integrovaných investičných balíkov vrátane jednotlivých projektov a aktualizácia dokumentu.***

Proces tvorby dokumentu, prípravy integrovaných investičných balíkov a následnej aktualizácie môže byť ovplyvnený viacerými rizikami:

- Nedostatočné povedomie odbornej a laickej verejnosti o cieľoch kohéznej politiky a princípoch integrovaného prístupu; preferovanie krátkodobých potrieb pred dlhodobým dopadom.
- Nezájem relevantných aktérov o participáciu na príprave dokumentu.
- Nízka účasť verejnosti v participačných procesoch.
- Právne a legislatívne prekážky, napr. zmeny legislatívy alebo náročný proces schvaľovania súvisiacich dokumentov.
- Časový nesúlad a obmedzenia harmonogramu, nedostatok času na kvalitné participačné procesy, obmedzenie interakcií (napr. počas pandémie COVID-19).
- Nedostatočná dostupnosť odborných kapacít na prípravu dokumentu.
- Nedosiahnutie konsenzu o prioritách IÚS MFO Trnava medzi kľúčovými aktérmi.
- Zmeny v politike a nariadeniach EÚ vo fondoch a významné zmeny v prioritách politiky súdržnosti a územnej agende.

Tieto riziká budú pravidelne monitorované a riadené prostredníctvom Plánu riadenia rizík, ktorý bude obsahovať konkrétne opatrenia na ich elimináciu alebo zmiernenie dopadov.

### ***b) Implementácia IÚS MFO Trnava***

#### **1. Technické riziká**

- Nedostatočná pripravenosť investičných akcií (predprojektová a projektová dokumentácia).
- Komplikovaný proces verejného obstarávania a chybovosť dokumentácie VO.
- Nedostatočná kvalita realizovaných projektov (technické chyby, neplnenie štandardov).
- Nedostatočná previazanosť odvetvových stratégií a koncepcií (vecná, časová, priestorová).

#### **2. Organizačné riziká**

- Neefektívna koordinácia relevantných aktérov a partnerov.
- Nedostatočná kvalita manažmentu akcií a IIB (nedostatok profesionálnych projektových manažérov).

- Nedostatočná spolupráca so SEP (Strategický environmentálny posudok).
- Nedostatočná flexibilita rozhodovania o finančnej podpore tematických projektov.
- Zmeny v riadení EÚ fondov.

### **3. Finančné riziká**

- Nedostatočná finančná kapacita na spolufinancovanie projektov.
- Zlyhanie v získavaní externých finančných zdrojov (iné finančné nástroje EÚ, národné zdroje).
- Meškanie platieb z fondov EÚ alebo štátneho rozpočtu.
- Výrazné zvýšenie cien stavebných prác a materiálov (inflácia, trhové výkyvy).

### **4. Legislatívne a regulačné riziká**

- Zmeny legislatívy počas implementácie, ktoré ovplyvnia realizáciu projektov.
- Náročný proces schvaľovania súvisiacich dokumentov.
- Komunikačné riziká.
- Nedostatočná komunikácia s verejnosťou.
- Negatívne postoje verejnosti k individuálnym akciám.
- Nedostatočné povedomie o cieľoch kohéznej politiky a princípoch integrovaného prístupu.

### **5. Kapacitné riziká**

- Nedostatok odborných kapacít (projektanti, stavebné dozory, experti na VO).
- Preťaženie administratívnych kapacít pri riadení projektov.

### **6. Externé faktory (vis major)**

- Ekonomická kríza alebo recesia.
- Pandémia alebo iné zdravotné krízy.
- Vojnové konflikty alebo geopolitické napätie.
- Energetická kríza alebo nedostatok zdrojov.
- Zmeny politickej orientácie na národnej/regionálnej alebo miestnej úrovni.

### **7. Riziká monitoringu a hodnotenia**

- Nedostatočné nastavenie ukazovateľov.

- Problémy pri zbere dát a vyhodnocovaní výsledkov.

***Ďalšie identifikované riziká:***

- Nedostatočná podpora miestneho, mestského a regionálneho rozvoja z národnej úrovne, čo môže viesť k obmedzeným finančným zdrojom, legislatívnym bariéram a slabšej koordinácii medzi úrovňami riadenia.
- Nezáujem žiadateľov alebo partnerov o financovanie z EÚ z dôvodu administratívnej náročnosti, nízkej informovanosti alebo obáv z kontrolných mechanizmov.
- Nedostatočná komplementarita vo využívaní rôznych finančných nástrojov a obmedzené možnosti viaczdrojového financovania, čo znižuje efektívnosť investícií.
- Nedostatočné monitorovanie a hodnotenie výstupov, výsledkov a dopadov realizovaných investičných akcií, čo môže ohroziť transparentnosť a schopnosť optimalizovať budúce intervencie.

**Tabuľka 11** Plán riadenia predpokladaných rizík

<b>Riziko</b>	<b>Typ rizika</b>	<b>Pravde- podobnosť</b>	<b>Dopad</b>	<b>Opatrenie</b>	<b>Zodpovedný subjekt</b>	<b>Časový rámec opatrenia</b>
Výskyt neočakávaných externých faktorov (napr. nová pandémia)	Externé	Vysoká	Vysoký	Vypracovanie krízového komunikačného plánu, aktivácia štatútu KR UMR Trnava	KR UMR Trnava	Krátkodobé (do 6 mesiacov)
Oneskorené zverejnenie podmienok pre nové programové obdobie	Legislatívne	Vysoká	Vysoký	Pravidelný monitoring relevantných iniciatív a dokumentov	TPS (technické pracovné skupiny)	Krátkodobé (do 6 mesiacov)
Ekonomická nestabilita na národnej úrovni	Externé/ Finančné	Stredná	Vysoký	Definovanie prioritných investícií a rezervných scenárov	KR UMR Trnava	Strednodobé (do 2 rokov)
Nedostatok kvalitných informácií a dát	Informačné	Vysoká	Vysoký	Vybudovanie systému otvorených dát, pravidelný zber dát	TPS	Strednodobé (do 2 rokov)

Riziko	Typ rizika	Pravdepodobnosť	Dopad	Opatrenie	Zodpovedný subjekt	Časový rámec opatrenia
Ekonomická nestabilita na národnej úrovni	Externé/ Finančné	Stredná	Vysoký	Definovanie prioritných investícií a rezervných scenárov	KR UMR Trnava	Strednodobé (do 2 rokov)
Nedostatok kvalitných informácií a dát	Informačné	Vysoká	Vysoký	Vybudovanie systému otvorených dát, pravidelný zber dát	TPS	Strednodobé (do 2 rokov)
Absencia jednotného systému spravovania a tvorby stratégií	Organizačné	Vysoká	Vysoký	Vybudovanie informačného systému pre zber a monitoring plnenia dokumentov	KR UMR Trnava	Dlhodobé (priebežne)
Absencia medzisektorovej spolupráce	Organizačné	Vysoká	Vysoký	Zriadenie pracovných skupín, min. 2 stretnutia ročne	KR UMR Trnava	Strednodobé (do 2 rokov)
Napätie medzi očakávaniami a	Organizačné	Vysoká	Vysoký	Participatívna tvorba dokumentov, transparentná komunikácia	KR UMR Trnava	Strednodobé (do 2 rokov)

Riziko	Typ rizika	Pravdepodobnosť	Dopad	Opatrenie	Zodpovedný subjekt	Časový rámec opatrenia
reálnymi možnosťami						
Nejasnosti a zmeny v strategických dokumentoch	Legislatívne	Vysoká	Vysoký	Pravidelný monitoring zmien, komunikácia medzi úrovňami	TPS	Krátkodobé (do 6 mesiacov)
Nízka miera spolupráce socio-ekonomických partnerov	Komunikačné	Stredná	Stredný	Organizácia workshopov, informačné kampane	KR UMR Trnava	Strednodobé (do 2 rokov)
Nedostatočná finančná kapacita na spolufinancovanie projektov	Finančné	Vysoká	Vysoký	Vypracovanie finančného plánu, hľadanie alternatívnych zdrojov	KR UMR Trnava	Strednodobé (do 2 rokov)
Zlyhanie v získavaní	Finančné	Stredná	Vysoký	Aktívne vyhľadávanie grantov a partnerstiev	TPS	Strednodobé (do 2 rokov)

Riziko	Typ rizika	Pravdepodobnosť	Dopad	Opatrenie	Zodpovedný subjekt	Časový rámec opatrenia
externých finančných zdrojov						
Nedostatočné monitorovanie a hodnotenie výstupov	Monitorovacie	Vysoká	Vysoký	Zavedenie systému indikátorov a pravidelného reportingu	TPS	Dlhodobé (priebežne)
Nejasnosti a zmeny v strategických dokumentoch	Legislatívne	Vysoká	Vysoký	Pravidelný monitoring zmien, komunikácia medzi úrovňami	TPS	Krátkodobé (do 6 mesiacov)
Nízka miera spolupráce socio-ekonomických partnerov	Komunikačné	Stredná	Stredný	Organizácia workshopov, informačné kampane	KR UMR Trnava	Strednodobé (do 2 rokov)

Zdroj: vlastné spracovanie

## 7. Zapojenie partnerov

Pre zabezpečenie úspešnej prípravy a realizácie IÚS MFO Trnava bolo nevyhnutné zapojenie a koordinácia aktérov naprieč sektormi s cieľom dosiahnuť konsenzus o špecifických potrebách a výzvach územia, vízii a stratégii rozvoja územia, ako aj prioritách vrátane návrhu strategických intervencií/akcií. Aktéri sa zhodli na modeli otvoreného spravovania územia založeného na kombinácii zdrojov a uplatňovaní prístupu založeného na dôkazoch, ktorý umožňuje rôznu mieru a formu integrácie pri návrhu intervencií na posilnenie funkcií spoločného územia.

Pre samosprávy v území to znamená podporu spoločných efektívnych riešení. Jednou z úloh Kooperačnej rady MFO Trnava je vzájomné informovanie socio-ekonomických partnerov o plánovaných intervenciách, podpora spoločných projektov, iniciatív a budovanie spoločných kapacít aktérov v území, ako aj nastavenie pravidiel (flexibilný prístup pri implementácii EÚ fondov).

### **Štruktúrovaný prehľad spôsobov zapojenia partnerov**

#### ***Formy zapojenia aktérov/a partnerov***

Zapojenie partnerov sa realizovalo prostredníctvom viacerých mechanizmov participácie:

- Tematické pracovné skupiny zamerané na jednotlivé oblasti rozvoja.
- Verejné konzultácie a diskusné stretnutia.
- Online dotazníky pre zber názorov a podnetov.
- Odborné workshopy s cieľom definovať priority a investičné balíky.

#### ***Typy zapojených partnerov***

Do procesu tvorby IÚS boli zapojení:

- Verejný sektor – mestá, obce, Trnavský samosprávny kraj.
- Súkromný sektor – podnikateľské subjekty pôsobiace v území.
- Neziskové organizácie – občianske združenia, nadácie.
- Akademická sféra – univerzity, výskumné inštitúcie.
- Široká verejnosť – obyvatelia prostredníctvom konzultácií a dotazníkov.

### ***Princípy spolupráce***

Spolupráca je založená na princípoch:

- Transparentnosti – otvorený prístup k informáciám.
- Otvorenosti – možnosť zapojiť sa pre všetky relevantné subjekty.
- Rovnosti prístupu – rovnaké podmienky pre všetkých partnerov.
- Zdieľania dát – využívanie spoločných informačných zdrojov.

### ***Zapojenie partnerov počas implementácie***

Participácia nekončí prípravou dokumentu. Počas implementácie IÚS bude zapojenie partnerov zabezpečené prostredníctvom:

- Kooperačnej rady MFO Trnava – hlavný koordinačný orgán.
- Pravidelných stretnutí – minimálne 2-krát ročne.
- Digitálnej platformy – na zdieľanie informácií, dokumentov a sledovanie pokroku.

### ***Monitoring participácie***

Úroveň zapojenia partnerov bude monitorovaná prostredníctvom indikátorov:

- Počet stretnutí Kooperačnej rady.
- Počet zapojených subjektov do pracovných skupín.
- Počet spoločných projektov a iniciatív.

### **Skúsenosti z programového obdobia 2014–2020**

V predchádzajúcom programovom období 2014–2020 sa integrované územné investície realizovali na úrovni samosprávnych krajov v spolupráci s obcami a mestami na ich území, pričom osobitné postavenie mali krajské mestá, ktoré realizovali spolu so svojím funkčným územím stratégie udržateľného mestského rozvoja.

Schválená Regionálna integrovaná územná stratégia Trnavského kraja (RIÚS TTSK, verzia 1.0) predstavovala svojím modelom implementačný mechanizmus Integrovaného regionálneho operačného programu (IROP). Išlo o multisektorový a multidimenzionálny plánovací dokument, ktorý bol spracovaný za účelom koordinácie

integrovaných teritoriálnych investícií na území TTSK v programovom období 2014–2020. Súčasťou RIÚS TTSK bola aj IÚS mestskej funkčnej oblasti Trnava.

Aj napriek tomu, že nakoniec išlo o súťaž projektov v dopytovo-orientovanom systéme, mal TTSK „svoju alokáciu“ na každú prioritu, strategický cieľ a špecifické ciele IROP, okrem priority 3, ktorá sa mohla realizovať len na území mestskej funkčnej oblasti krajského Trnava zameranú na podporu kultúrneho a kreatívneho priemyslu. V rámci IROP s alokáciou pre TTSK sa mohli realizovať aj projekty priamo na území mesta Trnava a obcí tvoriacich MFO Trnava v rokoch 2014–2020. Projekty v iných OP sa realizovali prostredníctvom dopytovo-orientovaných výziev s alokáciou pre celú SR.

### Partnerský princíp

V procese prípravy a spracovania IÚS MFO Trnava sa vychádzalo európskeho kódexu partnerstva a bol uplatnený participatívny prístup a identifikovaní nasledovní kľúčoví partneri z:

- verejného sektora: orgány miestnej a regionálnej samosprávy, orgány štátnej správy,
- súkromného sektora: aktéri miestnej a regionálnej ekonomiky,
- neziskového sektora: mimovládne organizácie, nadácie, iniciatívy,
- ďalší aktéri a partneri pôsobiaci v oblasti verejných služieb (vzdelávanie, sociálne služby a zdravotníctvo, kultúra a šport, cestovný ruch, bývanie a pod.), odborné inštitúcie, experti.

Zapojenie socio-ekonomických partnerov do implementácie IÚS MFO Trnava je plánované viacerými spôsobmi:

- spoluprácou v Kooperačnej rade,
- spoluprácou v tematických pracovných skupinách,
- návrhom realizácie investičných a neinvestičných akcií v partnerstvách (spoločné projekty).

Gestorom spracovania IÚS MFO Trnava bolo mesto Trnava ako jadrové mesto územia. Spracovanie strategického dokumentu sa realizovala internými kapacitami v spolupráci s externými konzultantmi.

Tvorba dokumentu sa realizovala v rokoch 2020–2023 čiastočne súbežne s prípravou nových strategických dokumentov mesta Trnava a obcí (PHRSR) podľa harmonogramu.

Proces bol rozdelený do siedmich fáz:

- **Fáza 1** – Identifikácia potreby a impulzov vypracovania IÚS a rozhodnutie o začatí prípravných prác
- **Fáza 2** – Prípravné práce, spracovanie a schválenie vstupnej správy vrátane predbežnej vízie
- **Fáza 3** – Inventarizačná, analytická a prognostická fáza spracovania IÚS
- **Fáza 4** – Stanovenie vízie, strategického smerovania, priorít a strategických cieľov IÚS
- **Fáza 5** – Návrh vlastnej stratégie – strategického prístupu, postupu a nástrojov na dosiahnutie vízie a cieľov
- **Fáza 6** – Nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania IÚS (pôvodne august 2022 – december 2022)
  - V auguste 2022 bol dokument IÚS MFO Trnava dopracovaný podľa aktualizovanej Metodiky IÚS (MIRRI SR) a boli zostavené návrhy integrovaných investičných balíkov s identifikáciou zámerov akcií, ktoré je možné realizovať v najbližších rokoch z alokácie finančných prostriedkov určenej pre IÚS v rámci Programu Slovensko.
  - V septembri 2022 bola sfinalizovaná implementačná a finančná časť IÚS MFO Trnava a boli priebežne informovaní členovia Kooperačnej rady a tematických pracovných skupín, aby prerokovali návrh IÚS MFO Trnava, vrátane implementačnej a finančnej časti dokumentu, projektov identifikovaných v IIB a kritérií na prioritizáciu projektov.
  - V októbri 2022 – decembri 2022 sa uskutočnili rokovania s TTSK a MIRRI SR o rozdelení alokácií finančných prostriedkov určených pre IÚS VÚC a IÚS mestských funkčných oblastí v SR (18).
- **Fáza 7** – Prerokovanie a schvaľovanie návrhu IÚS MFO Trnava, verzia 1.0 (december 2022)
  - V decembri 2022 bol návrh dokumentu IÚS MFO Trnava sfinalizovaný podľa schváleného Programu Slovensko a predložený Kooperačnej rade UMR Trnava na schválenie vo verzii 1.0.,

postupne bola stratégia po usmernení RO aktualizovaná počas roku 2023 a v polovici rok 2024 po verzii 2.1.

- Počas roka 2023 bolo na úrovni MIRRI SR bolo schválených niekoľko významných zmien, v októbri 2023 bola oficiálne oznámená výška alokácie pre MFO Trnava a zároveň sa aktualizovala riadiaca dokumentácia pre IÚS. Z dôvodu, že k termínu novej aktualizácie dokumentu boli k dispozícii oficiálne zverejnené záväzné dokumenty v nových verziách, dokument sa predkladá v septembri 2024 prerokovávaná v aktualizovanej verzii 2.1.
- Dokument zároveň vo verzii 1.1. prešiel procesom strategického posudzovania vplyvov na životné prostredie (<https://www.enviroportal.sk/eia/detail/integrovana-uzemna-strategia-umr-uzemia-mestskej-funkcnej-oblasti-mest>) publikovaním záverečného stanoviska dňa 27.11.2023 a do dokumentu postupne boli zapracované všetky odporúčania.

Informácie o procese prípravy a spracovania IÚS MFO Trnava sú uvedené aj vo Vstupnej správe a dokumentoch súvisiacich s posudzovaním SEA.

## 8. Finančný plán IÚS MFO Trnava

### Finančný plán a implementačný plán IÚS MFO Trnava

Finančný plán IÚS MFO Trnava vychádza z princípu viaczdrojového financovania, ktoré kombinuje prostriedky EÚ fondov, štátneho rozpočtu, vlastných zdrojov samospráv a súkromných investícií. Celkový odhad nákladov na realizáciu stratégie je XY mil. EUR, pričom podiel spolufinancovania zo strany miest a obcí sa predpokladá vo výške 5–15 % podľa typu projektu.

Implementačný plán definuje časový harmonogram realizácie integrovaných investičných balíkov (IIB) a jednotlivých projektov v období 2022–2029. Projekty sú prioritované podľa ich strategického významu, pripravenosti a dostupnosti finančných zdrojov. Za realizáciu projektov zodpovedajú jednotlivé samosprávy v spolupráci s Kooperačnou radou MFO Trnava a Technickou pracovnou skupinou.

Finančný plán bude pravidelne aktualizovaný v súlade s legislatívnymi zmenami, dostupnosťou zdrojov a výsledkami monitoringu implementácie IÚS.

**Tabuľka 12** Návrh alokácie IÚS MFO Trnava v členení podľa politických cieľov  
Programu Slovensko

<b>Politický cieľ</b>	<b>Alokácia navrhovaná MIRRI SR v roku 2022</b>	<b>Aktuálna potreba územia v EUR</b>	<b>Minimálna potreba územia v EUR</b>
Politický cieľ P SK 1	3 846 892	6 000 000	3 000 000
Politický cieľ P SK 2	24 719 000	36 500 000	27 500 000
Politický cieľ P SK 3	1 853 000	1 000 000	1 000 000
Politický cieľ P SK 4	2 101 000	10 000 000	6 000 000
Politický cieľ P SK 5	6 167 000	7 150 000	7 200 000
Spolu alokácia MFO TT	38 686 892	60 650 000	44 700 000

Zdroj: Vlastné spracovanie, stav k 31.12.2024

**Tabuľka 13** Návrh alokácie IÚS MFO Trnava v členení podľa politických cieľov a opatrení Programu Slovensko

Kód opatrenia	Názov opatrenia	Technické rozdelenie alokácie EFRR (príspevok EÚ fondov)	Technické rozdelenie alokácie EFRR po presunoch 2025 (príspevok EÚ fondov)
1.1.1	Podpora medzisektorovej spolupráce v oblasti výskumu, vývoja a inovácií a zvyšovanie výskumných a inovačných kapacít v podnikoch	1 396 842,06 €	0,00 €
1.2.2	Podpora budovania inteligentných miest a regiónov	2 732 951,85 €	4 135 867,00 €
1.4.1	Zručnosti pre posilnenie konkurencieschopnosti a hospodárskeho rastu a budovanie kapacít pre SK RIS3	6 073,23 €	0,00 €
2.1.2	Znižovanie energetickej náročnosti budov	2 429 959,00 €	3 329 959,00 €
2.2.2	Podpora využívania OZE v systémoch zásobovania energiou	309 965,69 €	409 966,00 €
2.4.1	Vodozadržné opatrenia na adaptáciu na zmenu klímy v sídlach a krajine a /alebo ochranu pred povodňami	3 160 567,71 €	1 138 568,00 €
2.5.7	Obnova verejnej stokovej siete a čistiarní odpadových vôd v aglomeráciách nad 2 000 EO	314 593,12 €	0,00 €

Kód opatrenia	Názov opatrenia	Technické rozdelenie alokácie EFRR (príspevok EÚ fondov)	Technické rozdelenie alokácie EFRR po presunoch 2025 (príspevok EÚ fondov)
2.6.1	Podpora vybraných aktivít v oblasti predchádzania vzniku odpadov	119 949,68 €	0,00 €
2.6.2	Podpora zberu a dobudovania, intenzifikácie a rozšírenia systémov triedeného zberu komunálnych odpadov	1 069 492,67 €	700 000,00 €
2.6.3	Podpora prípravy odpadov na opätovné použitie, recyklácie odpadov vrátane anaeróbneho a aeróbneho spracovania biologicky rozložiteľných odpadov	747 560,17 €	0,00 €
2.7.3	Podpora biologickej a krajinnej diverzity a kvality ekosystémových služieb prostredníctvom udržovania a budovania zelenej a modrej infraštruktúry a prevencie a manažmentu invázných nepôvodných druhov	485 858,11 €	0,00 €
2.7.4	Podpora budovania prvkov zelenej a modrej infraštruktúry v obciach a mestách	3 142 816,28 €	7 202 270,00 €
2.8.1	Rozvoj verejnej dopravy	11 539 130,02 €	10 539 130,00 €

Kód opatrenia	Názov opatrenia	Technické rozdelenie alokácie EFRR (príspevok EÚ fondov)	Technické rozdelenie alokácie EFRR po presunoch 2025 (príspevok EÚ fondov)
2.8.2	Podpora cyklodopravy	1 821 967,90 €	1 821 967,90 €
3.2.4	Miestne komunikácie	836 432,18 €	2 467 417,00 €
RSO4.2	Zlepšenia rovného prístupu k inkluzívnym a kvalitným službám v oblasti vzdelávania, odbornej prípravy a celoživotného vzdelávania rozvíjaním dostupnej infraštruktúry vrátane posilňovania odolnosti pre dištančné a online vzdelávanie a odbornú prípravu	1 363 250,00 €	2 747 696,00 €
RSO4.3	Podpora sociálno-ekonomického začlenenia marginalizovaných komunít, domácností s nízkym príjmom a znevýhodnených skupín vrátane osôb s osobitnými potrebami prostredníctvom integrovaných akcií vrátane bývania a sociálnych služieb	989 957,15 €	0,00 €
RSO4.5	Zabezpečenie rovného prístupu k zdravotnej starostlivosti a zvýšením odolnosti systémov zdravotnej starostlivosti vrátane primárnej	167 013,72 €	0,00 €

Kód opatrenia	Názov opatrenia	Technické rozdelenie alokácie EFRR (príspevok EÚ fondov)	Technické rozdelenie alokácie EFRR po presunoch 2025 (príspevok EÚ fondov)
	starostlivosti, a podpory prechodu z inštitucionálnej starostlivosti na rodinnú a komunitnú starostlivosť (MPSVR SR)		
5.1.1	Investície do rozvoja administratívnych a analyticko-strategických kapacít miestnych a regionálnych samospráv a mimovládnych neziskových organizácií pôsobiacich v komunite alebo partnerov pôsobiacich v komunite	410 499,00 €	0,00 €
5.1.2	Investície zvyšujúce kvalitu verejných politík a odolnosť demokracie prostredníctvom projektov spolupráce v komunite občianskej spoločnosti a komunity partnerov a samosprávy, prípadne intervenčné projekty v komunite občianskej spoločnosti a komunity partnerov a samosprávy na zvýšenie kvality verejných politík a odolnosť demokracie	389 265,00 €	0,00 €
RSO4.3	Podpora sociálno-ekonomického začlenenia marginalizovaných komunít, domácností s nízkym príjmom a znevýhodnených skupín vrátane osôb s	989 957,15 €	0,00 €

Kód opatrenia	Názov opatrenia	Technické rozdelenie alokácie EFRR (príspevok EÚ fondov)	Technické rozdelenie alokácie EFRR po presunoch 2025 (príspevok EÚ fondov)
	osobitnými potrebami prostredníctvom integrovaných akcií vrátane bývania a sociálnych služieb		
RSO4.5	Zabezpečenie rovného prístupu k zdravotnej starostlivosti a zvýšením odolnosti systémov zdravotnej starostlivosti vrátane primárnej starostlivosti, a podpory prechodu z inštitucionálnej starostlivosti na rodinnú a komunitnú starostlivosť (MPSVR SR)	167 013,72 €	0,00 €
5.1.1	Investície do rozvoja administratívnych a analyticko-strategických kapacít miestnych a regionálnych samospráv a mimovládnych neziskových organizácií pôsobiacich v komunite alebo partnerov pôsobiacich v komunite	410 499,00 €	0,00 €
5.1.2	Investície zvyšujúce kvalitu verejných politík a odolnosť demokracie prostredníctvom projektov spolupráce v komunite občianskej spoločnosti a komunity partnerov a samosprávy, prípadne intervenčné projekty v	389 265,00 €	0,00 €

Kód opatrenia	Názov opatrenia	Technické rozdelenie alokácie EFRR (príspevok EÚ fondov)	Technické rozdelenie alokácie EFRR po presunoch 2025 (príspevok EÚ fondov)
	komunita občianskej spoločnosti a komunity partnerov a samosprávy na zvýšenie kvality verejných politík a odolnosť demokracie		
5.1.3	Investície do bezpečného fyzického prostredia obcí, miest a regiónov	91 098,39 €	91 098,39 €
5.1.4	Investície do regionálnej a miestnej infraštruktúry pre pohybové aktivity, cykloturistiku	1 266 840,00 €	2 992 284,00 €
5.1.5	Investície do kultúrneho a prírodného dedičstva, miestnej a regionálnej kultúry, manažmentu, služieb a infraštruktúry podporujúcich komunitný rozvoj a udržateľný cestovný ruch – Infraštruktúra cestovného ruchu – mestské oblasti	5 808 044,00 €	3 284 379,00 €
spolu			40 860 000,00 €

Zdroj: Vlastné spracovanie, podklady MIRRI SR

## 9. Záver

Integrovaná územná stratégia Mestskej funkčnej oblasti Trnava na roky 2022–2029 predstavuje komplexný strategický rámec, ktorý reaguje na kľúčové výzvy územia a vytvára podmienky pre koordinovaný, dátovo orientovaný a dlhodobý udržateľný rozvoj jadrového mesta Trnava a jeho partnerských obcí. Dokument prepája výsledky analytických zistení, strategických cieľov, integrovaných investičných balíkov, implementačných mechanizmov a finančného nastavenia do jednotného a funkčného celku.

Stratégia reflektuje spoločenské, environmentálne, hospodárske a technologické trendy, ktoré ovplyvňujú rozvoj MFO Trnava, a zároveň ponúka jasný rámec pre využitie dostupných finančných zdrojov Európskej únie, štátu aj miestnych samospráv. Základom realizácie stratégie je silné partnerstvo, spolupráca medzi všetkými aktérmi v území, dôsledné strategické plánovanie a priebežné monitorovanie implementácie.

Dokument tak vytvára predpoklady na systematické rozvíjanie moderných verejných služieb, rozvoj udržateľnej mobility, podporu adaptácie na klimatické zmeny, zlepšovanie environmentálnej infraštruktúry, posilnenie inovačného ekosystému a zvýšenie kvality života obyvateľov mestskej funkčnej oblasti.

Úspešná implementácia IÚS MFO Trnava bude závisieť od:

- efektívneho riadenia a rozhodovania v Kooperačnej rade UMR Trnava,
- jasnej prioritizácie projektov a flexibilného prispôsobovania sa meniacim podmienkam,
- schopnosti aktérov koordinovať svoje investície a využívať synergické efekty,
- dôslednej kontroly napĺňania ukazovateľov a pravidelnej aktualizácie stratégie.

Integrácia jednotlivých intervencií do koherentného celku umožní, aby mestská funkčná oblasť Trnava zostala dynamickým rozvojovým priestorom, atraktívnym pre obyvateľov, návštevníkov, podnikateľské prostredie aj investorov.

Tento dokument je základom pre realizáciu integrovaných územných investícií a predstavuje živý strategický rámec, ktorý bude podľa potreby aktualizovaný s cieľom zabezpečiť jeho aktuálnosť a účinnosť.