

---

**Program  
hospodárskeho  
a sociálneho rozvoja  
2007 – 2013  
s výhľadom do roku 2020**

**Mesto Trnava**

**Záverečná verzia  
September 2006**

---

# OBSAH

<b>ÚVOD</b>	<b>3</b>
<b>MAPA PHSR</b>	<b>5</b>
<b>AKČNÉ PLÁNY</b>	<b>7</b>
<b>PRIORITNÁ OBLASŤ A: ĽUDSKÉ ZDROJE A PODNIKATEĽSKÉ PROSTREDIE -     PREDPOKLAD MODERNEJ EKONOMIKY</b>	<b>7</b>
<b>PRIORITNÁ OBLASŤ B: DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA -     PREDPOKLAD VYVÁŽENÉHO ROZVOJA</b>	<b>13</b>
<b>PRIORITNÁ OBLASŤ C: MESTSKÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A PODMIENKY     PRE VOĽNOČASOVÉ AKTIVITY - PREDPOKLAD PRÍŤAŽLIVOSTI MESTA</b>	<b>17</b>
<b>PRIORITNÁ OBLASŤ D: VEREJNÉ SLUŽBY A OBČAN - PREDPOKLAD KVALITY ŽIVOTA</b>	<b>23</b>
<b>URČENIE REALIZAČNÝCH PRIORÍT</b>	<b>27</b>
<b>REALIZÁCIA PHSR</b>	<b>31</b>
<b>ZOZNAMY:</b>	<b>33</b>
<b>KOMISIA PRE STRATEGICKÝ ROZVOJ MESTA TRNAVA</b>	<b>34</b>
<b>PRACOVNÁ SKUPINA PRE ĽUDSKÉ ZDROJE A PODNIKATEĽSKÉ     PROSTREDIE</b>	<b>36</b>
<b>PRACOVNÁ SKUPINA PRE DOPRAVU A TECHNICKÚ INFRAŠTRUKTÚRU</b>	<b>37</b>
<b>PRACOVNÁ SKUPINA PRE MESTSKÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A PODMIENKY     PRE VOĽNOČASOVÉ AKTIVITY</b>	<b>38</b>
<b>PRACOVNÁ SKUPINA PRE VEREJNÉ SLUŽBY A OBČANA</b>	<b>39</b>
<b>ZOZNAM POUŽITÝCH SKRATIEK</b>	<b>40</b>

## PRÍLOHY:

---

- A. PROFIL MESTA TRNAVA
- B. PRIESKUM PODNIKATEĽSKÉHO PROSTREDIA
- C. ANALÝZA SWOT

## ÚVOD



**Nezáleží na tom, koľko projektov strategický plán obsahuje alebo ako podrobne sú popísané. Podstatné je iba to, koľko z nich sa skutočne zrealizuje a aký bude ich prínos k celkovému rozvoju mesta.**

**Norton L. Berman,**

zakladateľ spoločnosti Berman Group

Od decembra 2005 prebiehal v Trnave proces prípravy Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja<sup>1</sup> mesta. PHSR je strednodobý programový dokument, obsahujúci najmä analýzu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce, hlavné smery jej vývoja, ustanovenie cieľov a prvoradých potrieb, návrh finančného a administratívneho zabezpečenia. Súčasťou procesu tvorby PHSR v Trnave bolo strategické environmentálne posudzovanie vplyvov na životné prostredie. Mesto Trnava v súlade s § 14 ods. 5 zákona NR SR č. 24/2006 Z.z. o posudzovaní vplyvov na životné prostredie a o zmene a doplnení v júli 2006 obdržalo rozhodnutie č. G2006/01586/ŠSMER/Ku Obvodného úradu životného prostredia Trnava **o ukončení zisťovacieho konania PHSR.**

PHSR mesta Trnava bol spracovaný procesom participatívneho komunitného plánovania, v ktorom kľúčovú úlohu zohráva Komisia pre strategický rozvoj, pozostávajúca z predstaviteľov mesta a zástupcov ďalších dôležitých aktérov miestneho rozvoja. Cieľom ich úsilia bolo vytvoriť **rozvojový dokument, ktorý pomenuje aspirácie mesta a vytýči spôsob ich naplnenia, prostredníctvom aktivácie vnútorných a cieleného získavania vonkajších zdrojov. Program rozvoja je postavený na princípe koncentrácie úsilia do prioritných oblastí rozvoja a na výbere uskutočniteľných aktivít a projektov, ktoré najefektívnejšie prispievajú k rozvoju miestnej ekonomiky**

<sup>1</sup> V zmysle zákona 351/2004 Z.z. ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 503/2001 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja sa slová „hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja“ nahradili slovami „**hospodárskeho rozvoja, sociálneho rozvoja, environmentálneho rozvoja a rozvoja kultúry**“. Pre zjednodušenie bude v texte ďalej uvádzané PHSR.

### **a ďalšiemu zvyšovaniu kvality života v meste.**

Rozvojový program je novou stratégiou sociálneho a ekonomického rozvoja krajského mesta Trnava, ktorá nadväzuje na predchádzajúci dokument „Strategický plán ekonomického rozvoja mesta Trnava“, spracovaný a prijatý mestom Trnava v roku 2002.

V rámci analytickej fázy projektu bol uskutočnený prieskum podnikateľského prostredia a spracovaná stručná socio-ekonomická analýza formou dokumentu, nazvaného *Profil mesta Trnava*. Tento obsahuje „tvrdé dáta“, t.j. merateľné údaje a objektívne zisťovateľné fakty. Cieľom spracovania profilu mesta bolo poskytnúť členom Komisie pre strategický rozvoj podklady pre rozhodovanie o smerovaní rozvojového dokumentu, popísať miestne charakteristiky a trendy v kontexte národného a regionálneho vývoja a určiť zvláštnosti, ktoré môžu slúžiť ako zdroj komparatívnych výhod či naopak, ako zdroj ohrozenia. Postoj najvýznamnejších zamestnávateľských subjektov z priemyselného sektora, ale aj sektora obchodu a služieb k mestu a ich plány do budúcnosti boli analyzované v *Prieskume podnikateľského prostredia*, na ktorom sa vo forme rozhovorov osobne zúčastnili členovia komisie.

Vo februári 2006 bola zahájená ďalšia fáza projektu: komisia na základe analýzy prostredia vybrala štyri prioritné oblasti, ktorými sa bude PHSR mesta Trnava zaoberať (A) ĽUDSKÉ ZDROJE A PODNIKATEĽSKÉ PROSTREDIE - predpoklad modernej ekonomiky, (B) DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA - predpoklad vyváženého

rozvoja, (C) MESTSKÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A PODMIENKY PRE VOĽNOČASOVÉ AKTIVITY - predpoklad príťažlivosti mesta (D) VEREJNÉ SLUŽBY A OBČAN - predpoklad kvality života.

Pre tieto prioritné oblasti spracovala komisia, rozdelená do subkomisií SWOT analýzu, cieľom ktorej bolo analyzovať silné a slabé stránky z hľadiska uvedených prioritných oblastí. Konkurencieschopnosť Trnava bola tiež obsahom tzv. „vonkajšej analýzy“, ktorá sa zaoberala vonkajšími hrozbami a príležitosťami. Súčasne so spracovaním SWOT analýz bola zostavená tretia subkomisia, ktorá sa zaoberala formulovaním tzv. „strategickej vízie“, teda predstavy o dlhodobej budúcnosti mesta. Strategická vízia sa opiera o víziu naformulovanú v roku 2002, avšak modifikuje ju podľa aktuálnych potrieb mesta.

Aktuálna strategická vízia rozvoja mesta Trnava:

**„TRNAVA BUDE NEPREHLIADNUTEĽNOU REGIONÁLNOU METROPOLOU, ROZVÍJAJÚCOU SVOJE DUCHOVNÉ, KULTÚRNE A AKADEMICKÉ TRADÍCIE. MESTO BUDE POSKYTOVAŤ ZÁZEMIE PRE KVALITNÝ ŽIVOT OBYVATEĽOV, ROZVOJ TALENTOV, VYNIKAJÚCE PROSTREDIE PRE ÚSPEŠNÉ PODNIKANIE, INVESTOVANIE A BUDE PRÍŤAŽLIVÉ PRE NÁVŠTEVNÍKOV.“**

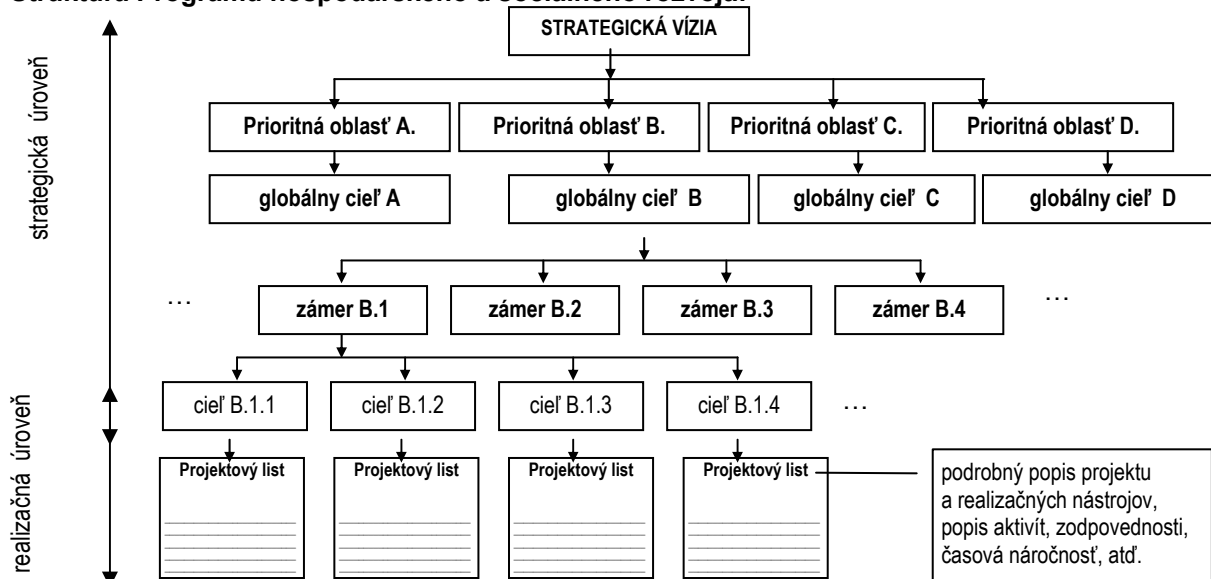
Komisia sa neskôr rozdelila do štyroch pracovných skupín, ktoré analyzovali súčasný

stav v každej z prioritných oblastí a sformulovali, aké kroky musí mesto a ostatné subjekty uskutočniť, aby v týchto oblastiach nastalo zlepšenie. Pracovné skupiny v priebehu marca až mája 2006 spracovali tzv. akčné plány pre jednotlivé prioritné oblasti, pozostávajúce so zámerov, cieľov a postupov, ktoré riešia problematiku jednotlivých prioritných oblastí. PHSR mesta Trnava obsahuje 16 zámerov a celkom 50 cieľov. Napriek tomu, že boli formulované v samostatných pracovných skupinách, členovia ktorých mali rozdielne skúsenosti a záujmy, navrhované zámeru a ciele sú prepojené a navzájom sa podporujú. Takýto stav je výsledkom zodpovedného výberu prioritných oblastí a odráža kvalitnú prácu pracovných skupín.

PHSR mesta Trnava je strednodobý rozvojový dokument, avšak jeho rozsiahlosť a kompaktnosť sú príčinou toho, že kompletná realizácia niektorých z naformulovaných cieľov, najmä tých investične najnáročnejších (dobudovanie vonkajšieho obvodu mesta, obnova centra) **presahujú časový horizont strednodobého dokumentu.**

Odborné vedenie a asistenciu procesu, na základe verejného obstarávania poskytla nezisková organizácia AlNova (konzultanti: Ing.arch. Erika Horanská, Mgr. Lucia Gembešová) a konzultačná spoločnosť Berman Group – služby ekonomického rozvoja. s.r.o.(konzultanti: PHDr. Jan Vozáb, PhD, Ing. Tomáš Vlasák).

#### Štruktúra Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja:



## MAPA PHSR

**„TRNAVA BUDE NEPREHLIADNUTELŔNOU REGIONÁLNOU METROPOLOU, ROZVÍJAJÚCOU SVOJE DUCHOVNÉ, KULTÚRNE A AKADEMICKÉ TRADÍCIE. MESTO BUDE POSKYTOVAŤ ZÁZEMIE PRE KVALITNÝ ŽIVOT OBYVATEĽOV, ROZVOJ TALENTOV, VYNIKAJÚCE PROSTREDIE PRE ÚSPEŠNÉ PODNIKANIE, INVESTOVANIE A BUDE PRÍŤAŽLIVÉ PRE NÁVŠTEVNÍKOV.“**

<b>A. ĽUDSKÉ ZDROJE A PODNIKATEĽSKÉ PROSTREDIE - predpoklad modernej ekonomiky,</b>	<b>B. DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA - predpoklad vyváženého rozvoja</b>	<b>C. MESTSKÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A PODMIENKY PRE VOĽNOČASOVÉ AKTIVITY - predpoklad príťažlivosti mesta</b>	<b>D. VEREJNÉ SLUŽBY A OBČAN - predpoklad kvality života</b>
<p>➤ vytvoriť vhodné prostredie pre rozvoj moderných a inovatívnych odvetví s dôrazom na znalostnú ekonomiku, zvyšovať kvalitu vzdelávania v prepojení na požiadavky rýchlo sa rozvíjajúcej ekonomiky.</p>	<p>➤ budovať dopravný systém a technickú infraštruktúru optimálne slúžiace životu mesta</p>	<p>➤ poskytovať kvalitné životné prostredie a ponúkať atraktívne príležitosti pre život obyvateľov mesta</p>	<p>➤ zabezpečiť ponuku kvalitných verejných služieb, reagujúcich na meniace sa potreby obyvateľov mesta</p>
<p><b>A.1 ZOSÚLADENIE PONUKY VZDELÁVANIA A POTRIEB TRHU PRÁCE</b> Spoločným pôsobením vzdelávacích inštitúcií a zamestnávateľov, za aktívnej podpory miestnej a regionálnej samosprávy zlepšiť prípravu pracovnej sily pre potreby trhu práce a umožniť ľuďom celoživotný odborný a kvalitatívny rast.</p>	<p><b>B.1 DOBUDOVANIE VONKAJŠIEHO DOPRAVNÉHO OKRUHU</b> Iniciatívami mesta podporovať prípravu a urýchľovať realizáciu vonkajšieho dopravného okruhu mesta.</p>	<p><b>C.1 SKVALITŇOVANIE A BUDOVANIE REKREAČNO-ODDYCHOVÝCH ZÓN</b> Mesto v spolupráci s ďalšími relevantnými partnermi bude systematicky dobudovávať a skvalitňovať existujúce územia pre rekreáciu a oddych obyvateľov a vytvárať podmienky pre zakladanie nových plôch zelene.</p>	<p><b>D.1 KOMUNIKÁCIA S OBČANMI A VEREJNOSŤOU</b> Cieľenými aktivitami samosprávy prispievať k zvýšeniu informovanosti a koordinácii poskytovateľov služieb, s cieľom zvýšiť kvalitu a efektivitu služieb poskytovaných na území mesta.</p>
<p><b>A.2 STABILIZÁCIA EXISTUJÚCICH PODNIKOV, PODPORA INVESTÍCIÍ DO ODVETVÍ A ČINNOSTÍ S VYŠŠOU PRIDANOU HODNOTOU</b> Cieľenými aktivitami mesta, v úzkej súčinnosti s Trnavským samosprávnym krajom, sa budú vytvárať podmienky pre stabilizáciu existujúcich podnikov a selektívne lákanie investícií do odvetví a činností s vyššou pridanou hodnotou.</p>	<p><b>B.2 BEZPEČNOSŤ A KVALITA DOPRAVY V MESTE</b> Dobre koordinovanými aktivitami postupne zvyšovať plynulosť, bezpečnosť, a kvalitu dopravy v meste a súbežne obmedzovať negatívny vplyv dopravy na život obyvateľov.</p>	<p><b>C.2 SKVALITŇOVANIE PROSTREDIA SÍDLISK</b> Mesto bude iniciovať a aktívne sa zúčastňovať aktivít smerujúcich ku skvalitňovaniu prostredia sídlisk, vrátane zabráňovania neprimeranému zahusťovaniu zástavby.</p>	<p><b>D.2 VYTVARANIE PODMIENOK PRE AKTIVITY OBČANOV, ZÁUJMOVÝCH A PROFESNÝCH SKUPÍN</b> Mesto bude systematicky vytvárať podmienky pre aktivizáciu a zapájanie do života mesta čo najširšieho sociálneho spektra občanov.</p>

<p><b>A.3 PODPORA MSP A ICH PREPOJENIE NA VEĽKÝCH ZAHRANIČNÝCH INVESTOROV</b>                  Iniciatívami mesta prispievať k významnejšiemu prepojeniu miestnych podnikov v Trnave usídlenými veľkými zahraničnými výrobnými spoločnosťami, so špeciálnym zreteľom na podporu malých a stredných podnikov aktívnych v inováciách.</p>	<p><b>B.3 BUDOVANIE A MODERNIZÁCIA TECHNICKEJ INFRAŠTRUKTÚRY</b>                  Mesto bude systematicky spolupracovať s majiteľmi a prevádzkovateľmi sietí na území mesta pri modernizácii a budovaní technickej infraštruktúry.</p>	<p><b>C.3 ZATRAKTÍVNIENIE CENTRA MESTA</b>                  Mesto v spolupráci s ostatnými dotknutými subjektami pripraví, uskutoční a podporí projekty, ktorých cieľom bude skvalitnenie vzhľadu a funkčného využitia centra mesta.</p>	<p><b>D.3 OBNOVA A BUDOVANIE MESTSKÝCH ZARIADENÍ</b>                  Investičnou obnovou mestských zariadení vytvárať materiálne podmienky pre poskytovanie kvalitných a modernými formami uskutočňovaných služieb pre obyvateľov mesta.</p>
<p><b>A.4 POSILNENIE INOVAČNÉHO ZÁZEMIA TRNAVSKÉHO REGIÓNU</b>                  Systematickou spolupracou miestnej a regionálnej samosprávy, výskumno-vývojových, vzdelávacích a ďalších relevantných inštitúcií pripravovať a realizovať programy prispievajúce k posilňovaniu inovačného zázemia a kapacít trnavského regiónu.</p>		<p><b>C.4 VOĽNOČASOVÉ AKTIVITY</b>                  Samospráva v spolupráci s ostatnými poskytovateľmi a ďalšími relevantnými subjektami bude vytvárať podmienky pre rozširovanie a skvalitňovanie ponuky na trávenie voľného času obyvateľov mesta.</p>	<p><b>D.4 STAROSTLIVOSŤ O ŠPECIFICKÉ SKUPINY</b>                  V spolupráci objednávateľov, poskytovateľov a užívateľov rozšíriť ponuku a zvýšiť efektivitu poskytovaných sociálnych služieb pre okrajové skupiny a skupiny so špecifickými potrebami.</p>
		<p><b>C.5 ENVIRONMENTÁLNE PROJEKTY</b>                  Mesto bude podporovať environmentálne projekty, s dôrazom na podporu environmentálnej výchovy a zlepšovania nakladania s komunálnym odpadom.</p>	

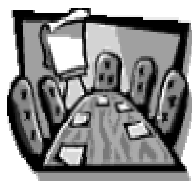
■ Úroveň strategickej vízie

■ Úroveň globálnych cieľov

■ Názvy prioritných oblastí

□ Definície zámerov

## AKČNÉ PLÁNY



**Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja je postavený na princípe koncentrácie úsilia do prioritných oblastí rozvoja a na výbere aktivít a projektov, ktoré najefektívnejšie prispievajú k rozvoju miestnej ekonomiky a zvyšovaniu kvality života v meste.**

### **Prioritná oblasť A: ĽUDSKÉ ZDROJE A PODNIKATEĽSKÉ PROSTREDIE - predpoklad modernej ekonomiky**

Oblasť ľudských zdrojov bola aj súčasťou *Strategického plánu ekonomického rozvoja*, realizovaného mestom Trnava od roku 2002. Rozvojom ľudských zdrojov, chápaným ako zabezpečenie dostatočne flexibilnej a široko kvalifikovanej pracovnej sily, sa plán zaoberal ako jedným z troch potenciálnych rastových aspektov ekonomického rozvoja mesta - popri rozvoji malého a stredného podnikania, vytváraní podmienok pre získavanie nových investícií a udržanie existujúcich podnikov.

Od začiatku realizácie strategického plánu sa mestu Trnava podarilo získať významný podiel priamych zahraničných investícií, najmä v automobilovom priemysle. Pre ďalší úspešný rozvoj mesta bude dôležité, aby samospráva udržiavala s existujúcimi podnikmi veľmi dobré vzťahy a starala sa o to, aby sa im v meste podnikalo dobre. **Udržanie existujúcich podnikov** a nimi vytvorených pracovných miest je významným faktorom, ovplyvňujúcim socio-ekonomickú situáciu obyvateľov mesta.

Ďalšou podmienkou pre udržanie produkcie a rozvoj odvetví s vysokou pridanou hodnotou bude **dostatok kvalifikovanej pracovnej sily**. Prieskum podnikateľského prostredia ukázal, že podnikom v meste chýbajú jednak vyučení remeselníci, ale aj technici a pracovníci vhodní pre manažérske profesie. Vynára sa tým otázka, ako môže rozvojový program prispieť k riešeniu tohto problému.

Samospráva mesta, bez aktívnej a účinnej spolupráce s ostatnými subjektami verejného sektora, vrátane samosprávy vyššieho územného celku, nemá priamy dosah na ovplyvňovanie kvality ľudských zdrojov, avšak pri zaujatí pasívneho postoja mestu hrozí strata pracovných miest, vytvorených

získanými investíciami, resp. ich nevyužitie v prospech vlastných obyvateľov. Ku kľúčovým úlohám pre zvyšovanie kvality ľudských zdrojov patrí zavedenie systémových riešení predvídania a **prepojenia potrieb trhu práce a kvalifikačných požiadaviek**. Vzájomná prepojenosť odborného vzdelávania a prípravy s regionálnym trhom práce, zosúladenie školských programov s potrebami podnikateľskej sféry, zavádzanie a rozvoj celoživotného vzdelávania, sú síce ciele, ktoré presahujú kompetenčnú pôsobnosť miestnej samosprávy, avšak pri adekvátnom zapojení ostatných aktérov, z ktorých mnohí sa priamo zúčastnili aj procesu tvorby PHSR, je možné aj v týchto oblastiach dosiahnuť zlepšenie.

Priame zahraničné investície do odvetví s vyššou pridanou hodnotou vyžadujú **pružnú a výkonnú dodávateľskú sieť**. Napriek úsiliu a čiastočnému naplneniu niektorých cieľov strategického plánu ekonomického rozvoja, sa od roku 2002 miestni malí a strední podnikatelia nestali významnými dodávateľmi veľkých podnikov. Obraz celkovej situácie v tejto oblasti dopĺňa informácia z prieskumu podnikateľského prostredia, keď oproti predchádzajúcemu prieskumu sa až extrémne zvýšil dopyt po inkubátore pre začínajúcich podnikateľov, pomerne významne aj po asistenčnej službe pri jednaní s úradmi a po vzdelávacích kurzoch.

Investície v Trnave dosiahli výšku, pri ktorej sa nepredpokladá v krátkom časovom horizonte presun produkcie do iných lokalít. Prítomnosť zahraničných podnikov priniesla aj transfer moderných technológií a príležitosť pre budovanie výskumno-vývojových základní. Vláda SR deklaruje zámer cielene podporiť budovanie výskumno-vývojových centier pre automobilový priemysel pri technických

univerzitách, avšak medzi uvažovanými lokalitami (Bratislava, Košice, Žilina, Trenčín) sa Trnava zatiaľ nenachádza. Rýchly transfer know-how a najlepších praktík priemyslu, ale nemôže efektívne fungovať bez spolupráce s regionálnymi a miestnymi samosprávami, čo otvára priestor pre spoločnú cieľnú iniciatívu miestnej a regionálnej samosprávy **v posilnení pozície trnavského regiónu v rozvoji a zavádzaní inovácií.** Dobrým signálom a impulzom pre cieľavedomé posilňovanie inovačnej kapacity trnavského regiónu je spoločný projekt *Regionálnej inovačnej stratégie*, ktorého sa spoločne zúčastňujú aj Materiálovo-technologická fakulta STU v Trnave, mesto Trnava a Trnavský samosprávny kraj. Výsledky aktivít výskumu a vzdelávacieho systému tvoria nevyhnutné zázemie pre konkurenčnú schopnosť podnikov, založenú na nových technológiách a inovačných aktivitách, ako aj pre zvýšenie zamestnanosti v podmienkach trvalo udržateľného rozvoja.

Väčšia pozornosť sústredená na rozvoj ľudských zdrojov a rozvoj znalostnej ekonomiky môže byť stimulovaná aj **možnosťou čerpať prostriedky z fondov EÚ.** Pripravovaný Národný strategický referenčný rámec<sup>2</sup> predpokladá, že rozvoj znalostnej ekonomiky a zvyšovanie jej prínosu pre spoločnosť zabezpečí pre obyvateľov Slovenska vyššiu kvalitu života a životný štandard na úrovni porovnateľnej s najvyspelejšími krajinami Európy. Slovensko by sa malo stať krajinou atraktívnou pre svojich občanov i návštevníkov, čo je aj súčasťou vízie rozvoja mesta Trnavy. Na dosiahnutie čo najvyššej efektívnosti alokovaných zdrojov sa využije princíp tematickej a územnej koncentrácie. Počíta sa pritom s pôsobením tak tradičných faktorov rozvoja, ktoré vyplývajú z existujúcich komparatívnych výhod Slovenska, ako aj s pôsobením nových faktorov, ktoré súvisia s budovaním znalostnej ekonomiky. Príspevky z fondov EÚ budú tematicky koncentrované na tri strategické priority: infraštruktúru a regionálnu dostupnosť; inovácie, informatizáciu a znalostnú ekonomiku; ľudské zdroje a vzdelávanie. Pri územnej koncentrácii alokácií sa bude vychádzať z *Koncepcie územného rozvoja Slovenska (KURS) 2001*,

kedy sa budú v nadväznosti na typ tematickej priority podporovať príspevkami inovačné a kohézne póly rastu tvorené istými centrami osídlenia, pri inovačných póloch rastu i určenými ťažiskami osídlenia. Mesto Trnava je v KURS súčasťou bratislavsko-trnavského ťažiska osídlenia 1. úrovne, v súčasnosti najrozvinutejšej aglomerácie SR. Bratislavský región z dôvodu úrovne tvorby HDP nebude oprávnený čerpať prostriedky v rámci cieľa „Konvergencia“, avšak trnavskému regiónu sa otvára príležitosť **využiť svoju pozíciu centra rastu.**

<sup>2</sup> Tento dokument predstavuje referenčný nástroj na prípravu programovania fondov. Stanovuje národné priority, ktoré budú spolufinancované zo štrukturálnych fondov a Kohézneho fondu v programovom období 2007 – 2013 v nadväznosti na Strategické usmernenia Spoločenstva, ktoré definujú rámce pre intervencie fondov na európskej úrovni.



Strategický cieľ:

- vytvoriť vhodné prostredie pre rozvoj moderných a inovatívnych odvetví s dôrazom na znalostnú ekonomiku, zvyšovať kvalitu vzdelávania v prepojení na požiadavky rýchlo sa rozvíjajúcej ekonomiky .

#### A. 1. ZOSÚLADENIE PONUKY VZDELÁVANIA A POTRIEB TRHU PRÁCE

**Spoločným pôsobením vzdelávacích inštitúcií a zamestnávateľov, za aktívnej podpory miestnej a regionálnej samosprávy zlepšiť prípravu pracovnej sily pre potreby trhu práce a umožniť ľuďom celoživotný odborný a kvalitatívny rast.**

##### A.1.1 Partnerstvo pre vzdelávanie a zamestnávanie

Mesto Trnava, v spolupráci s Trnavským samosprávnym krajom, Úradom práce sociálnych vecí a rodiny, zamestnávateľmi a vzdelávacími inštitúciami založia partnerstvo pre vzdelávanie a zamestnávanie, s cieľom výmeny informácií, spolupráce, prípravy a realizácie spoločných projektov, ako aj za účelom zefektívnenia poradenstva pri výbere povolania už od základnej školy.

**Výstupy:**

- dohoda medzi mestom Trnava, Trnavským samosprávnym krajom a ÚPSVaR o založení „Partnerstva pre vzdelávanie a zamestnávanie, ktorá bude otvorená pre prístupenie ďalších partnerov (vzdelávacie inštitúcie, zamestnávateľia), obsahujúca spôsob spolupráce a výmeny informácií;
- schválený „programový dokument“ *Partnerstva pre vzdelávanie a zamestnávanie*, vymedzujúci spoločné ciele a aktivity;
- spoločné aktivity vykonávané v súlade s programovým dokumentom, na uskutočňovanie ktorých bude dohliadať vždy aktuálny rotujúci predseda partnerstva

**Zodpovednosť:**

**Spolupráca:**

**Zdroje:**

**Časovanie:**

Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave  
TTSK; UPSVaR - Pracovná banka  
Mesto Trnava, TTSK, Pracovná banka v rámci svojich prevádzkových nákladov  
02/2007 +

##### A.1.2 Výročná konferencia mesta Trnava o vzdelávaní a trhu práce

Mesto Trnava v spolupráci s Trnavským samosprávnym krajom, realizátormi projektu Pracovná banka a ďalšími relevantnými subjektami, bude každoročne organizovať konferenciu za účelom výmeny informácií o aktéroch a aktivitách v oblasti prípravy pracovnej sily, potrebách trhu práce, ponuky vzdelávacích inštitúcií a celkovú propagáciu hodnoty vzdelania.

**Výstupy:**

- každoročná realizácia konferencie o možnostiach vzdelávania a potrebách trhu práce v Trnave a okolí
- zborník z konferencie, pozostávajúci z príspevkov a kontaktných informácií o účastníkoch
- „webový portál konferencie“, umiestnený na webovej stránke mesta, pomocou ktorého bude možné zverejňovať ponuku a dopyt vzdelávacích inštitúcií a zamestnávateľov

**Zodpovednosť:**

**Spolupráca:**

**Zdroje:**

**Časovanie:**

Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave  
TTSK; UPSVaR - Pracovná banka  
Mesto Trnava: bezplatne poskytne kongresovú sálu  
Rozpočet na rok 2007 cca 150.000,- Sk  
03/2007 +

### A.1.3 Cena za mimoriadne výsledky

Primátor mesta bude každoročne udeľovať ceny študentom stredných a vysokých škôl na území mesta Trnava za mimoriadne študijné výsledky, na základe určitých, vopred stanovených kritérií.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ každoročné odovzdávanie ocenenia výborným študentom</li> <li>▪ propagácia vzdelanosti</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	Komisia školstva a vzdelávania MsZ Zriaďovatelia škôl a vedenie škôl
<b>Zdroje:</b>	Mesto Trnava: ceny:100 000,- Sk/rok + organizačné náklady
<b>Časovanie:</b>	11/2006 +

### A.1.4 Program podpory vzdelávania prostredníctvom nadácie „Trnava Trnavčanom“

Mesto Trnava, v spolupráci s miestnymi podnikmi a bankovými inštitúciami budú určitou čiastkou prispievať do predmetnej nadácie za účelom poskytovať granty na mimoriadne efektívne, kvalitné alebo inovatívne vzdelávacie programy prepájajúce školu a prax.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ efektívna koordinácia poskytovania prostriedkov prostredníctvom grantového systému mesta a grantového systému nadácie Trnava Trnavčanom</li> <li>▪ navýšenie prostriedkov nadácie z darov mesta, podnikov a bankových inštitúcií</li> <li>▪ väčšia finančná podpora vzdelávacím projektom, resp. viac vzdelávacích projektov</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	Nadácia Trnava Trnavčanom, podniky
<b>Zdroje:</b>	Mesto Trnava 200 000,- Sk/rok, podniky 1 000 000,- Sk
<b>Časovanie:</b>	03/2007 +

## A. 2. STABILIZÁCIA EXISTUJÚCICH PODNIKOV, PODPORA INVESTÍCIÍ DO ODVETVÍ A ČINNOSTÍ S VYŠŠOU PRIDANOU HODNOTOU

Cielenými aktivitami mesta, v úzkej súčinnosti s Trnavským samosprávnym krajom, sa budú vytvárať podmienky pre stabilizáciu existujúcich podnikov a selektívne lákanie investícií do odvetví a činností s vyššou pridanou hodnotou.

### A.2.1 Pokračujúca postinvestičná starostlivosť

Politická reprezentácia mesta Trnava sa bude pravidelne stretávať so zástupcami veľkých zamestnávateľov a investorov v meste a riešiť s nimi ich rozvojové problémy.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ neformálne pravidelné stretnutia predstaviteľov mesta s veľkými zamestnávateľmi a investormi – pravidelné obedy, večere alebo iné spoločenské stretnutia (pre cca 20-30 osôb 1 x mesačne) – možno organizované rôznymi podnikmi striedavo – „Podnikateľský klub“;</li> <li>▪ pravidelné formálne pracovné jednanie na pôde mestskej samosprávy vždy pre jeden pozvaný podnik;</li> <li>▪ každoročne pravidelne organizované stretnutia s vedeniami podnikov a predstaviteľmi mesta – podujatie pre desiatky osôb – „Podnikateľské fórum“.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	SOPK, SŽK
<b>Zdroje:</b>	Mesto Trnava: 200 tis. Sk/rok
<b>Časovanie:</b>	10/2006 +

### A.2.2 PR mesta smerom k investíciám do odvetví a činností s vyššou pridanou hodnotou

Mesto Trnava bude pri záujme investorov o investovanie v Trnave podporovať odvetvia a činnosti s vyššou pridanou hodnotou a túto orientáciu zreteľne deklarovať aj vo svojich PR aktivitách.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ vypracovanie investičných stimulov mesta Trnava pre investorov s vyššou pridanou hodnotou (VZN o podpore a úľavách pre vybraných investorov);</li> <li>▪ marketingová pro-investorská stratégia mesta a marketingové materiály;</li> <li>▪ plochy v ÚPD mesta vyčlenené pre tento typ investorov.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	TTSK, BIC Bratislava, Mesto Trnava - Správa mestského majetku
<b>Zdroje:</b>	prevádzkový rozpočet mesta
<b>Časovanie:</b>	03/2007 +

### A.2.3 Podpora technického vzdelávania a imidžu mesta ako „high-tech“

Mesto bude podporovať organizovanie seminárov, workshopov, kongresov, účasť na výstavách a veľtrhoch a podporovať technické (matematické, fyzikálne) olympiády a súťaže.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ manuál pomoci mesta v danej oblasti;</li> <li>▪ pomoc mesta organizátorom vo forme bezplatného alebo za výhodné sazby poskytovaného prenájmu miestností, techniky, pomoc s propagáciou a pod.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	vysoké školy
<b>Zdroje:</b>	prevádzkový rozpočet mesta, 50 000,- Sk tlač manuálu
<b>Časovanie:</b>	04/2007 +

## A. 3. PODPORA MSP A ICH PREPOJENIE NA VEĽKÝCH ZAHRANIČNÝCH INVESTOROV

Iniciatívami mesta prispievať k významnejšiemu prepojeniu miestnych podnikov v Trnave usídlenými veľkými zahraničnými výrobnými spoločnosťami, so špeciálnym zreteľom na podporu malých a stredných podnikov aktívnych v inováciách.

### A.3.1 Podpora a servis pre MSP

Mesto v rámci svojej organizačnej štruktúry zefektívni administratívny proces pre podnikateľskú verejnosť, bude poskytovať servisné služby pre podnikateľov v rámci svojich kompetencií a základné informácie o možnostiach podnikania v meste.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ zavedenie servisných služieb pre investorov a podnikateľov v rámci činností MsÚ: <ul style="list-style-type: none"> <li>– systém „jedných dverí“</li> <li>– manuál pre podnikateľov o službách mesta a o vybavovaní administratívnych požiadaviek na MsÚ</li> </ul> </li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	SOPK, SŽK
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta
<b>Časovanie:</b>	10/2006 – 06/2007 +

### A.3.2 Inovačný podnikateľský inkubátor a technologické centrum

Mesto v prípade získania finančných prostriedkov prostredníctvom grantov EÚ so zapojením ďalších partnerov vybuduje a sprevádzkuje inovačný podnikateľský inkubátor.

<b>Výstupy:</b>	▪ výstavba a spustenie inkubátora
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	Mesto Trnava – Správa mestského majetku, BIC Bratislava, TTSK
<b>Zdroje:</b>	mestský rozpočet, fondy EÚ; 70 mil Sk výstavba, 10 mil Sk vybavenie, zahájenie prevádzky (vrátane vyškolenia a zapracovania personálu)
<b>Časovanie:</b>	01/2007 +

#### A.3.3 Vytvorenie automobilového klastra

Mesto v spolupráci s vybranou odbornou inštitúciou a ďalšími relevantnými subjektami pripraví a zrealizuje projekt „automobilového klastra“, ktorého cieľom bude zapojenie malých firiem do subdodávateľských reťazcov pre automobilový priemysel.

<b>Výstupy:</b>	▪ vybudovaný fungujúci automobilový klaster
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	TTSK, BIC Bratislava, Meta Group
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta, TTSK a fondy EU
<b>Časovanie:</b>	01/2007 +

### A. 4. POSILNENIE INOVAČNÉHO ZÁZEMIA TRNAVSKÉHO REGIÓNU

**Systematickou spolupracou miestnej a regionálnej samosprávy, výskumno-vývojových, vzdelávacích a ďalších relevantných inštitúcií pripravovať a realizovať programy prispievajúce k posilňovaniu inovačného zázemia a kapacít trnavského regiónu.**

#### A.4.1 Regionálna inovačná stratégia

Mesto Trnava v spolupráci s Trnavským samosprávnym krajom sa aktívne zapojí do projektu Regionálnej inovačnej stratégie, na základe ktorého identifikuje kľúčových regionálnych aktérov v oblasti inovácií, sformuluje a zrealizuje akčný plán inovačného rozvoja regiónu.

<b>Výstupy:</b>	▪ analýza inovačnej kapacity
	▪ návrh a realizácia regionálnej inovačnej stratégie
<b>Zodpovednosť:</b>	TTSK
<b>Spolupráca:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave, BIC Bratislava, Sario, vysoké školy
<b>Zdroje:</b>	Fondy EÚ, rozpočet TTSK a Mesta Trnava
<b>Časovanie:</b>	05/2007 +

#### A.4.2 Zvyšovanie povedomia o možnostiach čerpať prostriedky v oblasti inovácií a znalostnej ekonomiky v Trnave a okolí

Mesto Trnava v spolupráci s Trnavským samosprávnym krajom bude hľadať možnosti podpory inovácií a znalostnej ekonomiky v Trnave, bude podporovať aktivity v oblasti zvyšovania informovanosti podnikateľskej verejnosti o možnostiach čerpania grantových prostriedkov v oblasti inovácií a znalostnej ekonomiky.

<b>Výstupy:</b>	▪ propagácia inovačnej podpory medzi podnikateľmi – pomoc pri smerovaní a prípadne aj príprave projektov;
	▪ zriadenie výskumných pracovísk fakúlt technických a prírodovedných škôl z Bratislavy v Trnave
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	TTSK
<b>Zdroje:</b>	Fondy EÚ, TTSK a rozpočet Mesta Trnava
<b>Časovanie:</b>	06/2007 +

## **Prioritná oblasť B: DOPRAVA A TECHNICKÁ INFRAŠTRUKTÚRA - predpoklad vyváženého rozvoja**

Mesto Trnava je dopravne veľmi priaznivo situované, priamo napojené na diaľničnú sieť a železničnú trať paneurópskeho tranzitného koridoru. Jeho dobrá dopravná dostupnosť nepochybne prispela k umiestneniu priamych zahraničných investícií. Strategický plán ekonomického rozvoja, prijatý v roku 2002 ako dôležitú úlohu vytýčil dokončenie severného cestného obchvatu mesta, ktorý bol vnímaný ako podmienka toho, aby rozvoj výrobných investícií nespôsobil neprijateľnú záťaž životného prostredia. Hoci sa nepotvrdilo, že dobudovanie obchvatu bude všeobecnou podmienkou prílivu investícií, je zrejme, že **dobudovanie transportných koridorov a dopravných systémov** bude podmienkou udržania už existujúcich investícií a upevnenia pozitívnych stránok podnikateľského prostredia mesta.

Mesto trpí nielen tranzitnou dopravou, ale je aj významným cieľom dopravy z okolia. V súvislosti s ekonomickým rastom sa dá očakávať, že dopravná záťaž sa bude ďalej zväčšovať. Trnava je vďaka historickému vývoju vzhľadom k svojej veľkosti vtiesnaná do veľmi malej plochy, čo vytvára veľmi nepriaznivé podmienky pre riešenie problémov spojených s rastúcou dopravou. Narastajúca dopravná záťaž mesta je jedným z najvýznamnejších nepriaznivých faktorov, ktorý bezprostredne ovplyvňuje život obyvateľov.

Po spustení plnej výrobnjej prevádzky spoločnosti Peugeot Citroën Automobiles Slovakia sa potreba dobudovať a sprevádzkovať obchvatu mesta ešte viac posilnila a to najmä z dôvodu **eliminovania tranzitnej dopravy, ale aj funkčného dopravného prepojenia ostatných priemyselných zón mesta**. Neriešenie problému chýbajúcich častí vonkajšieho dopravného okruhu bude aj naďalej negatívne vplývať na znečistenie životného prostredia, časovú náročnosť prepravy tovaru a osôb a bezpečnosť účastníkov dopravy. Kompetencie a dostupné financie však dávajú mestu možnosť „iba“ pripravovať projekty, lobovať a usilovať sa o získanie externých resp. združených finančných zdrojov na ich realizáciu.

Možnosti riešenia dopravy v rámci mesta sú väčšie. Napriek tomu, že aj na území mesta sa

nachádzajú komunikácie vyššej triedy, ktoré nie sú vo vlastníctve alebo priamej správe mesta, zásadné zlepšenie situácie je v tomto prípade v kompetencii samosprávy, avšak limitované mierou spolupráce s ostatnými subjektami (Slovenská správa ciest, samosprávny kraj, Železnice SR) a finančnými zdrojmi. Napriek nemalým investíciám mesta do zlepšovania cestnej siete, dopravná situácia je veľmi kriticky vnímaná nielen podnikateľským sektorom, čo bolo potvrdené prieskumom podnikateľského prostredia, ale aj obyvateľmi mesta<sup>3</sup>, pričom o prudkom náraste intenzity dopravy a zhoršovaní priepustnosti mestských komunikácií, najmä v čase dopravných špičiek, vypovedajú aj štatistické údaje.

Na kvalitu ciest v meste nadväzuje problematika organizácie dopravy. V rámci prioritnej oblasti dopravy sa veľmi pravdepodobne bude nutné zaoberať možnosťami znižovania podielu individuálnej automobilovej dopravy, či už skvalitňovaním formy a organizácie verejnej dopravy, ale aj **posilňovaním podielu pešej a cyklistickej dopravy**, na ktorú má mesto Trnava vďaka kompaktnosti svojej urbanistickej štruktúry veľké predpoklady. Trnava, podobne ako všetky iné mestá, sa bude musieť vyrovnávať so stúpajúcim počtom áut a z toho vyplývajúcimi stále väčšími priestorovými **nárokmi aj na statickú dopravu**.

Z hľadiska úrovne pokrytia územia mesta technickou infraštruktúrou sa v rámci existujúcej zástavby nevyskytujú významné disparity, ktoré by bránili využitiu územia, hoci kapacita zdrojov a kvalita rozvodov technickej infraštruktúry je v niektorých častiach mesta problematická.

Významným krokom, ktorý nepochybne prispeje k rozvoju elektronických služieb a posilneniu informačných tokov vo všetkých oblastiach života, bez ktorých sa znalostná ekonomika a spoločnosť nemôže zaobiť, je **budovanie metropolitnej káblovej siete**, ktoré by malo pokračovať aj v nasledujúcom období.

<sup>3</sup> Prieskum verejnej mienky uskutočnený v rámci projektu Urdržateľný rozvoj miest v Slovenskej republike, uskutočnený v letných mesiacoch r. 2005, ktorého sa zúčastnilo 600 respondentov, čo je približne 1,1% obyvateľov mesta nad 15 rokov.

Strategický cieľ:

- budovať dopravný systém a technickú infraštruktúru optimálne slúžiace životu mesta

## B. 1. DOBUDOVANIE VONKAJŠIEHO DOPRAVNÉHO OKRUHU

Iniciatívami mesta podporovať prípravu a urýchľovať realizáciu vonkajšieho dopravného okruhu mesta.

### B.1.1 Severný obchvat

Mesto bude aktívne spolupracovať so Slovenskou správou ciest pri realizácii stavieb severného obchvatu mesta.

**Výstupy:**

- skrátenie schvaľovacieho procesu a urýchlenie výstavby vďaka lobingu v politickej a administratívnej rovine;
- zahájenie prác na jednotlivých stavebných objektoch.

**Zodpovednosť:**

Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave

**Spolupráca:**

Slovenská správa ciest; Krajský úrad pre cestnú dopravu a pozemné komunikácie; ODI PZSR

**Zdroje:**

štátny rozpočet - 1,3 miliardy výstavba obchvatu; fondy EU

**Časovanie:**

priebežne

### B.1.2 Južný obchvat

Mesto v spolupráci s ďalšími dotknutými subjektami, najmä s veľkými podnikmi pôsobiacimi v príslušnom území prehodnotí možnosť spoločného financovania južného obchvatu mesta, vrátane výstavby okružnej križovatky pred priemyselným areálom na Bratislavskej ceste. Mesto v rámci aktualizácie územného plánu upresní trasovanie južného obchvatu a identifikuje vlastníkov.

**Výstupy:**

- štúdiá, ktorá zdefiniuje trasovanie, smerové vedenie, križovanie a vlastnícke vzťahy;
- prebudovaná kruhová križovatka;
- vybudovaný južný obchvat.

**Zodpovednosť:**

Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave

**Spolupráca:**

TTSK; dotknuté podniky sídlia v území; Slovenská správa ciest; Krajský úrad pre cestnú dopravu a pozemné komunikácie

**Zdroje:**

rozpočet mesta, združené financie s príspevom podnikov, alternatívne štátne zdroje a EÚ fondy: kruhová križovatka cca 13 mil Sk, 1. etapa obchvatu cca 400 mil Sk

**Časovanie:**

10/2006 +

## B. 2. BEZPEČNOSŤ A KVALITA DOPRAVY V MESTE

Dobre koordinovanými aktivitami postupne zvyšovať plynulosť, bezpečnosť, a kvalitu dopravy v meste a súbežne obmedzovať negatívny vplyv dopravy na život obyvateľov.

### B.2.1 Politika mestskej hromadnej dopravy

Mesto uskutoční prieskum potrieb v mestskej hromadnej doprave, vrátane jednaní so zamestnávateľmi, navrhne a prijme politiku mestskej hromadnej dopravy. Trasovanie, prepravné kapacity a intervaly budú optimalizovať pomer nákladov k celkovej spokojnosti užívateľov tak, aby sa výrazne posilnilo používanie hromadnej dopravy na úkor individuálnej.

**Výstupy:**

- zvýšené využívanie MHD občanmi, najmä pri cestách do práce;
- zvýšenie počtu prepravených osôb.

**Zodpovednosť:**

Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave

**Spolupráca:**

SAD a.s., Trnava

**Zdroje:** rozpočet mesta: štúdia optimalizácie – cca 1 mil. Sk;  
realizácia – podľa projektu  
**Časovanie:** 2006 +

### B.2.2 Odstraňovanie kolíznych úsekov v záujme zlepšovania priepustnosti dopravy

Mesto spolu so správcami a vlastníkmi ciest vyššieho rádu vytvorí funkčný mechanizmus spolupráce, pomocou ktorého začnú realizovať opatrenia na zvyšovanie plynulosti dopravy elimináciou kritických križovatiek a širko nevyhovujúcich komunikácií

**Výstupy:**

- odstránenie kolíznych úsekov (bodových závad), kde to podmienky umožňujú;
- zmierňovanie kolízií v úsekoch, kde nie je možné závady odstrániť.

**Zodpovednosť:** Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave  
**Spolupráca:** Vlastníci a správcovia komunikácií, ODI PZ, KÚ CDPK, OÚ CDPK, TTSK

**Zdroje:** Rozpočet mesta, adekvátne príspevky ostatných dotknutých vlastníkov a správcov komunikácií

**Časovanie:** 02/2007 +

### B.2.3 Parkovacia politika mesta

Mesto spracuje a zavedie parkovaciu politiku, v rámci ktorej stanoví harmonogram výstavby objektov a plôch pre krátkodobé a dlhodobé státie a zavedie diferencované parkovacie poplatky podľa stanovených kritérií.

**Výstupy:**

- zriadenie spoločnosti na správu a organizáciu dopravy;
- prepojenie systému parkovania na MHD;
- zvýšenie počtu parkovacích miest;
- koncepcia parkovacej politiky pre sídliská ako vstup pre projekty humanizácie sídlisk.

**Zodpovednosť:** Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave  
**Spolupráca:** potencionálny spoluinvestor  
**Zdroje:** rozpočet mesta Trnava v súčinnosti so súkromným investorom

**Časovanie:** 07/2007 +

### B.2.4 Posilňovanie cyklistickej dopravy

Mesto bude systematicky pokračovať v príprave a budovaní cyklistických chodníkov tak, aby bola vybudovaná aspoň jedna trasa prebiehajúca celým mestom, prepájajúca výrobné areály, sídliská a mestské centrum.

**Výstupy:**

- napojenie priemyselných areálov cyklotrasami;
- zvýšenie počtu obyvateľov využívajúcich cyklistickú prepravu a následné zníženie využívania individuálnej automobilovej dopravy.

**Zodpovednosť:** Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave  
**Spolupráca:** ODI PZSR

**Zdroje:** rozpočet mesta, granty a fondy EÚ

**Časovanie:** 10/2007 - 2012

## B. 3. BUDOVANIE A MODERNIZÁCIA TECHNICKEJ INFRAŠTRUKTÚRY

Mesto bude systematicky spolupracovať s majiteľmi a prevádzkovateľmi sietí na území mesta pri modernizácii a budovaní technickej infraštruktúry.

**B.3.1 Koordinácia investičných aktivít s majiteľmi a prevádzkovateľmi inžinierskych sietí na území mesta**

Mesto v rámci schválených rozpočtových prostriedkov bude predstavovať majiteľom a prevádzkovateľom inžinierskych sietí mestské investičné akcie, s cieľom hľadania možností realizácie spoločných investičných aktivít a zvýšenia ich efektívnosti.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ koordinované plánovanie a realizácia investičných aktivít.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	správcovia a vlastníci inžinierskych sietí
<b>Zdroje:</b>	prevádzkový rozpočet mesta
<b>Časovanie:</b>	10/2006 +

**B.3.2 Budovanie mestskej metropolitnej optickej siete**

Mesto bude systematicky budovať mestskú metropolitnú optickú sieť s možnosťou viaczdrojového financovania.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ vybudovanie najmodernejšej komunikačnej infraštruktúry v meste;</li> <li>▪ zavedenie jednotného komunikačného prostredia a služieb e-governmentu v rámci mesta;</li> <li>▪ možnosť ovplyvňovania poskytovania elektronických služieb pre občanov mesta.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	MsÚ Trnava: OÚRaK
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta, fondy EU
<b>Časovanie:</b>	10/2006 – 12/2007



## **Prioritná oblasť C: MESTSKÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A PODMIENKY PRE VOĽNOČASOVÉ AKTIVITY - predpoklad prítlačivosti mesta**

Strategický plán ekonomického rozvoja z roku 2002 obsahoval aj kritickú oblasť venovanú prítlačivosti mesta. Táto bola koncipovaná ako doplnková ku kritickým oblastiam zaoberajúcimi sa rozvojom podnikania, získavaním investícií a rozvojom ľudských zdrojov. V súčasnom programe hospodárskeho a sociálneho rozvoja sa naopak jedná o časť neobyčajne významnú. Dôraz mesta na prácu s investormi pretrváva, avšak priority sa presúvajú k aktivitám zvyšujúcim kvalitu prostredia v meste a kvalitu podmienok pre život obyvateľov mesta.

Mesto aj vďaka svojej lokalizácii, obkolesené poľnohospodárskou pôdou a vzdialené od stabilizujúcich prvkov lesných porastov, vykazuje veľmi nízky stupeň ekologickej stability. Zásadným zámerom, prispievajúcim k zlepšeniu životného prostredia, ukotveným v územnom pláne mesta, je z hľadiska dlhodobého rozvoja vyčlenenie rozsiahleho územia pre **založenie a vybudovanie lesoparkových a parkových plôch** na západnom okraji, na severnej strane, na východnej strane a na južnom okraji mesta. Na tieto plochy zelene budú naviazané i športovo-rekreačné aktivity a zariadenia pre obyvateľov mesta a jeho návštevníkov. Prioritná oblasť o mestskom životnom prostredí nastavuje opatrenia pre akceleráciu naplnenia tohto cieľa.

K zhoršeniu parametrov ekologickej stability a environmentálnej udržateľnosti rozvoja v posledných rokoch prispel nárast výmery zastavaných plôch na úkor poľnohospodárskej pôdy. Rozširovanie zastavanej plochy mesta pritom nebolo sprevádzané intenzifikáciou zástavby vo vnútri urbanistickej štruktúry ani skvalitňovaním a obnovou existujúceho zastavaného územia. **Deficit investícií do obnovy** je citelný najmä v územiach obytných súborov a historickom jadre mesta. Pešia zóna mesta od poslednej úpravy značne zastarala a svojimi estetickými a funkčnými parametrami výrazne zaostáva za ostatnými historickými mestami Slovenska. Mesto si je vedomé skutočnosti, že ak sa daný stav v krátkom období nezmení, dá sa očakávať zhoršovanie reputácie mesta ako miesta pre príjemný život a destinácie pre trávenie voľného času.

Ďalšou témou, ktorou sa prioritná oblasť mestského životného prostredia zaoberá je skvalitňovanie obytných súborov, najmä panelových sídlisk. Odborné odhady ukazujú, že komplexná obnova panelových sídlisk značne presahuje finančné kapacity nielen Slovenska, ale aj ostatných nových členských štátov. EÚ preto otvorila možnosť spolufinancovania takýchto projektov napriek tomu, že bytová politika je všeobecne ponechaná na riešenie národných štátov. **Komplexná revitalizácia panelových sídlisk**, pozostávajúca nielen z obnovy verejných priestorov, vrátane skvalitňovania zelene, ale aj skvalitňovania fyzikálno-technických a vizuálnych parametrov panelových domov sa stane veľkou témou ďalšieho programovacieho obdobia z Európskeho fondu regionálneho rozvoja.

Dá sa tiež očakávať, že zlepšujúca sa ekonomická situácia a posilňovanie kúpnej sily obyvateľov prinesie zvýšené nároky na kvalitu služieb, vrátane možností trávenia voľného času. V rámci prioritnej oblasti mestské životné prostredie a podmienky pre voľnočasové aktivity bude pozornosť venovaná aj **ponuke, dostupnosti a efektívnosti využívania zariadení** pre trávenie voľného času tak, aby vynaložené verejné prostriedky čo najviac prispeli k zvýšeniu atraktivity Trnavy pre obyvateľov mesta.

Strategický cieľ:

- ☐ poskytovať kvalitné životné prostredie a ponúkať atraktívne príležitosti pre život obyvateľov mesta

### C.1. SKVALITŇOVANIE A BUDOVANIE REKREAČNO-ODDYCHOVÝCH ZÓN

Mesto v spolupráci s ďalšími relevantnými partnermi bude systematicky dobudovávať a skvalitňovať existujúce územia pre rekreáciu a oddych obyvateľov a vytvárať podmienky pre zakladanie nových plôch zelene.

#### C.1.1 Revitalizácia areálu Kamenného mlyna

Mesto so zohľadnením záujmov všetkých dotknutých subjektov, pri rešpektovaní záujmov ochrany prírody zrevitalizuje územie Kamenného mlyna pre športové a rekreačné využitie verejnosti, vrátane skvalitnenia zelene, doplnenia chodníkov, prvkov drobnej architektúry a zariadení pre návštevníkov a obnovy prírodného kúpaliska. Súčasťou projektu bude nová výsadba zelene popri toku Parná medzi plánovaným satelitom Kočišské a Trnavskými rybníkmi.

**Výstupy:**

- environmentálne posúdenie využívania územia Kamenný mlyn a jeho širšieho okolia;
- obnova a modernizácia vybraných objektov v Kamennom Mlyne;
- vybudovanie vybraných rekreačných športových plôch;
- revitalizácia biotopu - zvyšku lužného lesa pod Kolibou;
- založenie biotopu na ploche bývalého rybníka;
- revitalizácia časti biokoridoru pozdĺž toku Parná;
- založenie lesoparku Kočišské;
- vybudovanie vybraných športovo – rekreačných plôch v lesoparku Kočišské.

**Zodpovednosť:**

**Spolupráca:**

**Zdroje:**

**Časovanie:**

Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave  
 ŠSOPaK; ObÚŽP; KPU; SPF; Povodie Váhu; Rybársky zväz; vlastníci susediacich pozemkov, podnikateľský sektor  
 Mestský rozpočet, prípadne fondy EÚ a spoluúčasť súkromných investorov: Kamenný Mlyn – do 100 mil Sk, lesopark Kočišské – do 90 mil Sk  
 2007 - 2014

#### C.1.2 Obnova biokoridorov na území mesta

Mesto postupne pripraví a zrealizuje obnovu biokoridorov, vrátane remízok na katastrálnom území mesta, ako ochranu proti prevládajúcim vetrom a využitím pre cyklotrasu v smere na Malé Karpaty.

**Výstupy:**

- overovacia štúdia pre umiestnenie a formy biokoridorov;
- komunikácia s vlastníkmi pozemkov;
- osvetová kampaň o význame obnovy biokoridorov;
- príprava projektov.

**Zodpovednosť:**

**Spolupráca:**

**Zdroje:**

**Časovanie:**

Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave  
 ŠSOPaK; ObÚŽP; KPU; SPF; relevantné odborné inštitúcie, vlastníci pozemkov  
 rozpočet mesta: overovacia štúdia a osvetová kampaň – cca 500.000,- Sk  
 12/2007 +

#### C.1.3 Budovanie nových rekreačných plôch na území mesta

Mesto bude zabezpečovať štúdie, projektové dokumentácie a realizovať aktivity postupnej výstavby rekreačných plôch na území mesta Trnava.

**Výstupy:**

- štúdie uskutočniteľnosti na vybraných lokalitách (Medziháj, Slávia – Štrky, Prúdy – Trnava východ, Modranka;

<b>Zodpovednosť:</b>	▪ realizácia novej vybranej rekreačnej plochy. Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	ŠSOPaK; ObÚŽP; športové kluby, správcovia inžinierskych sietí, vlastníci pozemkov
<b>Zdroje:</b>	Rozpočet mesta: štúdia uskutočniteľnosti – cca 600.000,- Sk; realizácia - cca 30 mil. Sk
<b>Časovanie:</b>	2007 +

## C.2. SKVALITŇOVANIE PROSTREDIA SÍDLISK

Mesto bude iniciovať a aktívne sa zúčastňovať aktivít smerujúcich ku skvalitňovaniu prostredia sídlisk, vrátane zabraňovania neprimeranému zahusťovaniu zástavby.

### C.2.1 Humanizácia vybraných obytných súborov

Mesto zrealizuje komplexnú humanizáciu prostredia vybraných obytných súborov, pričom v rámci obnovy parteru zabezpečí a bude chrániť koncentrované plochy zelene – miniparky a ďalšie oddychové plochy a detské ihriská, s dôrazom na vnútrobloky na sídliskách.

<b>Výstupy:</b>	▪ obnovený parter vybraného obytného súboru
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	
<b>Zdroje:</b>	Rozpočet mesta, fondy EU
<b>Časovanie:</b>	2007 +

### C.2.2 Obnova bytových domov a ich okolia

Mesto bude podporovať a v spolupráci s vlastníkmi bytov bude hľadať možnosti čerpania štrukturálnych fondov a dotácií na obnovu bytových domov. Zároveň bude poskytovať technickú pomoc pri úpravách bytových domov.

<b>Výstupy:</b>	▪ obnova vybraných bytových domov a ich okolia; ▪ založenie verejno-súkromných partnerstiev; ▪ získanie a šírenie skúseností s integrovaným prístupom k obnove lokality.
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	správcovia inžinierskych sietí, dotknutí vlastníci, resp. správcovia bytových domov
<b>Zdroje:</b>	mestský rozpočet: príprava pilotného projektu, alt. MVRR; realizácia obnovy: štrukturálne fondy EÚ
<b>Časovanie:</b>	06/2006 +

### C.2.3 Regulácia hustoty zástavby

Mesto pri aktualizácii Územného plánu mesta formou úpravy regulatívov v obytných zónach obmedzí hustotu zástavby a nebude povoľovať ďalšiu výstavbu v zastavaných a funkčne stabilizovaných (napr. parky) územiach mesta.

<b>Výstupy:</b>	▪ aktualizovaný Územný plán mesta Trnava; ▪ zdefinovanie cieľovej hustoty obyvateľov pre jednotlivé obytné zóny mesta; ▪ doplnené regulatívy pre ďalšiu výstavbu na základe súčasnej a perspektívne plánovanej hustoty obyvateľov v obytných zónach.
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	spracovateľ ÚPN-u, dotknuté orgány
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta
<b>Časovanie:</b>	2006

### C.3. ZATRAKTÍVNIENIE CENTRA MESTA

Mesto v spolupráci s ostatnými dotknutými subjektami pripraví, uskutoční a podporí projekty, ktorých cieľom bude skvalitnenie vzhľadu a funkčného využitia centra mesta.

#### C.3.1 Obnova pešej zóny

Mesto obnoví pešiu zónu, vrátane zatriaktívnenia, resp. zmeny funkčného využitia a vzhľadu s vhodne zakomponovanými prvkami zelene, aj s prepojením na Ružový park, ktorý bude tiež obnovený.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ revitalizovaný Ružový park a Námestie SNP;</li> <li>▪ obnovená Hlavná, Trhová, Zámočnícka ulica a Trojičné námestie;</li> <li>▪ obnovená Štefánikova a Trnitá ulica.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	KPÚ; správcovia inžinierskych sietí; ObÚŽP; vlastníci objektov
<b>Zdroje:</b>	Rozpočet mesta a fondy EÚ
<b>Časovanie:</b>	06/2006 +

#### C.3.2 Obnova verejných priestranstiev historického jadra

Mesto bude postupne obnovovať jednotlivé verejné priestranstvá (ulice, námestia) v historickom jadre mesta komplexným spôsobom (naraz jedno priestranstvo so všetkými potrebnými investíciami), vrátane koordinovanej modernizácie sietí technickej infraštruktúry.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ obnovené povrchy;</li> <li>▪ obnovená zeleň;</li> <li>▪ obnovený mobiliár;</li> <li>▪ obnovené inžinierske siete.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	KPÚ; správcovia inžinierskych sietí; ObÚŽP; vlastníci objektov
<b>Zdroje:</b>	Rozpočet mesta a fondy EÚ
<b>Časovanie:</b>	11/2007 +

#### C.3.3 Obnova hradobného systému

Mesto bude v nadväznosti na obnovu verejných priestranstiev obnovovať hradby a využívať ich k novým funkciám.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ obnovené, revitalizované a iluminované mestské opevnenie;</li> <li>▪ mestské opevnenie sprístupnené pre širokú verejnosť a počas celého roka, využívané pre cestovný ruch.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	KPÚ, TINS, Mesto Trnava – SKaŠZ
<b>Zdroje:</b>	Rozpočet mesta a fondy EÚ
<b>Časovanie:</b>	12/2006 +

#### C.3.4 Obnova komplexu bývalej Trnavskej univerzity

Mesto bude spolupracovať s vlastníkmi objektov bývalej Trnavskej univerzity a bude podporovať prípravu projektov, čerpajúcich prostriedky z fondov EÚ na obnovu týchto pamiatkových objektov pre kultúrne, vzdelávacie alebo iné spoločenské alebo verejné funkcie.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ obnova „Adalbertína“</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	KPÚ, majitelia ostatných budov
<b>Zdroje:</b>	Rozpočet mesta a EÚ fondy
<b>Časovanie:</b>	2008 +

### C.3.5 Obnova amfiteátra

Mesto obnoví amfiteáter pre nové funkčné využitie, nielen na kultúrne podujatia, ale aj na rekreáciu s posilnením zelene.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ obnova amfiteátra;</li> <li>▪ rozšírenie funkčného využitia amfiteátra.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - SKaŠZ
<b>Spolupráca:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta a EÚ fondy: 50 mil. Sk
<b>Časovanie:</b>	2007 - 2009

## C.4. VOLNOČASOVÉ AKTIVITY

**Samospráva v spolupráci s ostatnými poskytovateľmi a ďalšími relevantnými subjektami bude vytvárať podmienky pre rozširovanie a skvalitňovanie ponuky na trávenie voľného času obyvateľov mesta.**

### C.4.1 Modernizácia športovísk pri základných školách

Mesto bude postupne obnovovať a modernizovať športoviská pri základných školách a sprístupňovať ich verejnosti.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ obnovené a rekonštruované športové priestory jednotlivých ZŠ.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	základné školy, Mesto Trnava - SKaŠZ
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta a fondy EÚ
<b>Časovanie:</b>	09/2007 - 2013

### C.4.2 Sprístupňovanie športovísk školských areálov na území mesta

Mesto pripraví a zrealizuje projekt otvorenia školských športových zariadení na ZŠ pre verejnosť a bude jednať s Trnavským samosprávnym krajom a ostatnými zriaďovateľmi škôl o obdobnom projekte na stredných a vysokých školách.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ cieľavedomé a efektívne využívanie areálov jednotlivých škôl na území mesta Trnava</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	TTSK, základné školy, MTF STU
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta a zriaďovateľa
<b>Časovanie:</b>	11/2006 - 2008

### C.4.3 Program obnovy verejných športovísk

Mesto spracuje program postupnej obnovy a výstavby chýbajúcich športovísk na území mesta a zahájí jeho realizáciu.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ návrh harmonogramu obnovy športovísk pre skvalitnenie života občanov</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava – SKaŠZ
<b>Spolupráca:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta, fondy EÚ, sponzori
<b>Časovanie:</b>	04/2007 - 2013

### C.4.4 Podpora využívania športových a kultúrnych zariadení

Mesto spracuje a bude realizovať systém podpory efektívnejšieho využívania športových a kultúrnych zariadení všetkými skupinami obyvateľov mesta.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ prijatie VZN o spôsobe využívania športových a kultúrnych zariadení.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	Mesto Trnava – SKaŠZ
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta
<b>Časovanie:</b>	02-09/2007

## C.5 ENVIRONMENTÁLNE PROJEKTY

Mesto bude podporovať environmentálne projekty, s dôrazom na podporu environmentálnej výchovy a zlepšovania nakladania s komunálnym odpadom.

### C.5.1 Zvyšovanie environmentálneho povedomia

Mesto bude podporovať projekty environmentálnej výchovy na školách a zvyšovania environmentálneho povedomia obyvateľov, s dôrazom na obmedzovanie tvorby komunálneho odpadu.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ zlepšenie environmentálnej výchovy ako súčasť vzdelávacieho programu školy.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	Kancelária zdravé mesto, TTSK, MTF STU Trnava, RRA Pezinok
<b>Zdroje:</b>	Mesto Trnava, Environmentálny fond, Sociálny fond, fondy EÚ, TTSK
<b>Časovanie:</b>	06/2007 +

### C.5.2 Zefektívnenie spôsobu spracovania komunálneho odpadu

Mesto posilní systém separovaného odpadu, vrátane biologicky rozložiteľného komunálneho odpadu a jeho ďalšieho využitia. Zároveň bude hľadať nové technologické možnosti likvidácie odpadov na území mesta.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ zvýšenie podielu separovaného odpadu;</li> <li>▪ kvantitatívne a kvalitatívne zlepšenie systému separovaného zberu odpadov;</li> <li>▪ separácia nových komodít;</li> <li>▪ výber a realizácia technológie najvhodnejšej na zhodnotenie biologicky rozložiteľného komunálneho odpadu.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	A.S.A. Slovensko s.r.o.
<b>Zdroje:</b>	Mesto Trnava, štrukturálne fondy, recyklačný fond
<b>Časovanie:</b>	04/2007 - 2008

### C.5.3 Zabezpečenie trvalo udržateľného rozvoja mesta

Mesto bude spracovávať koncepčné materiály v oblasti životného prostredia v nadväznosti na aktualizáciu územného plánu.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ aktualizácia dokumentu Miestny územný systém ekologickej stability.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	KÚŽP, ObÚŽP, ŠSOPK
<b>Zdroje:</b>	Mesto Trnava
<b>Časovanie:</b>	3/2007 - 2008

### C.5.4 Rekultivácia skládky Boleráz

Mesto zrekultivuje uzatvorenú skládku Boleráz s jej následným ozelenením.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ rekultivácia skládky.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	Obecný úrad Boleráz, Obvodný stavebný úrad
<b>Zdroje:</b>	Mesto Trnava, fondy EÚ
<b>Časovanie:</b>	11/2006 + (po získaní grantu)

## **Prioritná oblasť D: VEREJNÉ SLUŽBY A OBČAN - predpoklad kvality života**

Trnava a jej obyvatelia budú v nasledujúcom období **vystavení riziku transformácie mesta na „prestupnú stanicu“** dochádzajúcich za prácou z blízkeho aj vzdialenejšieho okolia, využívajúcich služby mesta, avšak nezúčastňujúcich sa plnohodnotne na jeho živote a neprispievajúcich do rozpočtu formou podielových daní. Kým na jednej strane zvýšenie počtu návštevníkov, resp. občanov s prechodným pobytom v meste môže priniesť významné zvýšenie príjmov pre odvetvia ako napríklad obchod alebo služby, na druhej strane spôsobí napríklad zvyšovanie dopravnej záťaže, ale aj rozšírenie potrieb sociálnych služieb. Dá sa predpokladať, že intenzívny rozvoj priemyselnej výroby a s ním spojený príliv pracovnej sily, prinesie alebo bude akcelerovať aj niektoré negatívne sociálne javy, ako napríklad nárast sociálne problematických skupín.

Mesto sa hodlá **zaoberať aj špecifickými sociálnymi otázkami**, z ktorých mnohé súvisia s demografickým trendom zvyšujúceho sa veku obyvateľstva. Dôležitou úlohou bude do riešenia týchto problémov zapojiť ďalšie potrebné zdroje (štátne, súkromné alebo zdroje neziskových organizácií) a umožniť mestu hrať koordinačnú a organizačnú úlohu.

Mesto Trnava napriek kladnému demografickému prírastku v posledných rokoch stráca stálych obyvateľov. Hoci trend vystahovania sa z mesta do oblastí najmä vidieckeho charakteru, je všeobecný a nie je mu možné jednoduchými opatreniami zabrániť, je ambíciou mesta prilákať a udržať mestskú populáciu, k čomu je nepochybne potrebné ponúknuť dobré podmienky. **Dostatočne široká ponuka bývania**, pre pokiaľ možno všetky segmenty trhu, vrátane nízkopríjmových skupín, je významnou podmienkou vyváženého demografického a sociálneho rozvoja. I keď úlohou verejného sektora, vrátane mestskej samosprávy nie je umelými zásahmi deformovať trh s bytmi, je jeho povinnosťou prispievať k vytváraniu vhodných podmienok aj pre cenovo únosné bývanie, najmä formou administratívnej podpory a prípravy lokalít, ale aj celkovou bytovou politikou.

Kvalitné a pre obyvateľov atraktívne prostredie, musí nielen umožňovať uspokojovanie základných životných potrieb,

ako bývanie a pracovné príležitosti, ale aj doplnkové **služby, uľahčujúce a skvalitňujúce život obyvateľov mesta**. Podstatnou podmienkou efektívnych verejných služieb je dobrá koordinácia jednotlivých objednávateľov a poskytovateľov služieb, ale aj monitoring potrieb a informovanosť ich užívateľov. Popri zlepšovaní fyzických podmienok pre uspokojenie životných potrieb obyvateľov, bude ambíciou PHSR napláňovať aktivity a projekty, realizácia ktorých prispeje k väčšej zodpovednosti, iniciatíve, kreativitave a participácii slobodných občanov.

Strategický cieľ:

- zabezpečiť ponuku kvalitných verejných služieb, reagujúcich na meniace sa potreby obyvateľov mesta

## D.1. KOMUNIKÁCIA S OBČANMI A VEREJNOSŤOU

Cielenými aktivitami samosprávy prispievať k zvýšeniu informovanosti a koordinácii poskytovateľov služieb, s cieľom zvýšiť kvalitu a efektivitu služieb poskytovaných na území mesta.

### D.1.1 Posilnenie komunikácie s verejnosťou

Mesto dobuduje *Referát komunikácie*, ktorý bude naplňovať informačné, komunikačné, marketingové a public relations funkcie, ako ucelenú stratégiu zameranú na včasnú, otvorenú a presnú komunikáciu o záležitostiach mesta voči všetkým zainteresovaným stranám, s cieľom vytvárať pozitívny imidž mesta, podporovať pocit spolupatričnosti obyvateľov k ich mestu a prispievať k neustálemu zlepšovaniu jeho fungovania.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ mestský komunikačný systém, ktorý zabezpečí spracovanie a realizáciu komunikačnej stratégie mesta</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	Rada prednostky pre komunikáciu
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta 500 000,- Sk ročne
<b>Časovanie:</b>	06/2006 – 09/2007

### D.1.2 Prezentácie poskytovateľov sociálnych služieb

Mesto bude organizovať mestské konferencie a prezentácie poskytovateľov sociálnych služieb, vrátane mimovládnych organizácií, s cieľom zlepšiť informovanosť občanov a koordináciu služieb.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1-krát do roka konferencia;</li> <li>▪ adresár sociálnych služieb v meste.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	Mesto Trnava - SSS, TTSK, ÚPSVaR, Trnavská univerzita (Fakulta zdravotníctva a sociálnej práce)
<b>Zdroje:</b>	200.000,- Sk
<b>Časovanie:</b>	12/2007 – 10/2007

### D.1.3 Verejné prednášky na sociálne témy

Mesto v spolupráci s kanceláriou Zdravé mesto pripraví cyklus prednášok na sociálne témy.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ cyklus prednášok – 4 x ročne.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	Kancelária Zdravé mesto, TU, Sociálna poisťovňa, ÚPSVaR, MPSVaR
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta
<b>Časovanie:</b>	3/2007 +

## D.2. VYTVÁRANIE PODMIENOK PRE AKTIVITY OBČANOV, ZÁUJMOVÝCH A PROFESNÝCH SKUPÍN

Mesto bude systematicky vytvárať podmienky pre aktivizáciu a zapájanie do života mesta čo najširšieho sociálneho spektra občanov.

### D.2.1 Zapájanie seniorov do spoločenského života

Stredisko sociálnych služieb, v spolupráci s mimovládny sektorom a Klubmi dôchodcov, rozšíri služby pre seniorov, s cieľom využívať ich kapacitu a schopnosti a tým ich aktivizovať a zapájať do života. Stredisko vybuduje a bude koordinovať systém práce dobrovoľníkov.



<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ systém vzájomnej pomoci seniorov;</li> <li>▪ zapojenie ďalších dobrovoľníkov do pomoci sociálne odkázaným.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava – SSS
<b>Spolupráca:</b>	vysoké školy, TTSK, Jednota dôchodcov, mimovládny sektor, cirkevné organizácie
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta, neskôr ESF – v prípade získania grantu
<b>Časovanie:</b>	12/2006 +

#### D.2.2 Zapájanie profesijných a záujmových skupín do života mesta

Mesto v spolupráci s mimovládny sektorom zmapuje mimovládne organizácie pôsobiace na území mesta, ich činnosti a potreby a otvorí priestor pre aktívnu spoluprácu.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ databáza mimovládnych organizácií, zverejnená na webovej stránke mesta;</li> <li>▪ upravenie podmienok grantového systému mesta a pravidiel pridelovania finančných prostriedkov cez nadáciu Trnava Trnavčanom tak, aby čo najviac reflektovali potreby mimovládnych organizácií;</li> <li>▪ pravidelné stretnutia zástupcov mesta a mimovládnych organizácií.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	TTSK, mimovládne organizácie
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta, TTSK
<b>Časovanie:</b>	01/2007 +

### D.3. OBNOVA A BUDOVANIE MESTSKÝCH ZARIADENÍ

**Investičnou obnovou mestských zariadení vytvárať materiálne podmienky pre poskytovanie kvalitných a modernými formami uskutočňovaných služieb pre obyvateľov mesta.**

#### D.3.1 Debarierizácia

Mesto bude zriaďovať bezbariérové prístupy vo verejných objektoch, ktoré má vo vlastníctve a v rámci udeľovania stavebných povolení bude bezbariérovosť vyžadovať aj od ostatných majiteľov verejných budov. Ďalej bude naliehať na ostatných majiteľov aj mimo rámec stavebných povolení.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ dokončenie bezbariérových prístupov v objektoch určených pre verejnosť;</li> <li>▪ bezbariérovosť verejných priestranstiev.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	majitelia a správcovia objektov
<b>Zdroje:</b>	z prostriedkov vlastníkov
<b>Časovanie:</b>	12/2006 +

#### D.3.2 Investície do mestských zariadení

Mesto bude modernizovať sociálne, zdravotnícke a školské zariadenia vo svojom majetku podľa stanovených investičných priorít.

<b>Výstupy:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ schválený jednotný investičný program a zahájenie jeho realizácie.</li> </ul>
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	Mesto Trnava - SSS
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta, fondy EÚ
<b>Časovanie:</b>	12/2006 +

### D.3.3 Výstavba sociálnych bytov

Za predpokladu podpory zo štátnych zdrojov bude mesto stavať sociálne byty.

<b>Výstupy:</b>	▪ zabezpečenie socialneho bývania podľa druhu potreby.
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	Mesto Trnava – Správa mestského majetku, Stredisko sociálnych služieb
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta, granty, dotácie, úver
<b>Časovanie:</b>	12/2006 +

## D.4 STAROSTLIVOSŤ O ŠPECIFICKÉ SKUPINY

**V spolupráci objednávateľov, poskytovateľov a užívateľov rozšíriť ponuku a zvýšiť efektivitu poskytovaných sociálnych služieb pre okrajové skupiny a skupiny so špecifickými potrebami.**

### D.4.1 Koordinácia riešenia problematiky špecifických skupín

Mesto v spolupráci s Trnavským samosprávnym krajom a mimovládnyimi organizáciami, pracujúcimi v tejto sfére na území mesta bude aktívne pristupovať k riešeniu situácie v oblasti problematiky špecifických skupín.

<b>Výstupy:</b>	▪ zlepšenie životných podmienok predmetného obyvateľstva; ▪ nadviazanie spolupráce úradov a špecifických skupín.
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	Mesto Trnava - SSS, TTSK, UPSVaR, mimovládne organizácie
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta a TTSK
<b>Časovanie:</b>	01/2007 +

### D.4.2 Aktivizácia tretieho sektora na území mesta pre riešenie absentujúcich oblastí

Mesto bude preferovať poskytovanie finančných prostriedkov pre mimovládne organizácie v prípade ich aktivizovania a zapájania sa do riešenia absentujúcich oblastí. Aj tu sa bude posilňovať, podporovať a využívať systém práce dobrovoľníkov, teraz existujúci v obmedzenom rozsahu na báze priateľstva.

<b>Výstupy:</b>	▪ rozšírenie sociálnych služieb, zabezpečovaných mimovládnym sektorom.
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	TTSK, Mimovládne organizácie
<b>Zdroje:</b>	rozpočet mesta, ESF, rozpočet TTSK
<b>Časovanie:</b>	03/2007 +

### D.4.3 Posilnenie komunitného centra

Mesto v spolupráci s Trnavským samosprávnym krajom, Komunitným centrom a ďalšími neziskovými organizáciami pripraví integračné programy pre sociálne slabé skupiny a podporí ich realizáciu, s dôrazom na terénnu prácu.

<b>Výstupy:</b>	▪ nové služby; ▪ noví klienti (posilnenie terénnej práce).
<b>Zodpovednosť:</b>	Mesto Trnava - Mestský úrad v Trnave
<b>Spolupráca:</b>	TTSK, ÚPSVaR, mimovládne organizácie, Trnavská univerzita, Polícia (prevencia proti sociálne patologickým javom)
<b>Zdroje:</b>	ESF, mestský rozpočet, rozpočet TTSK
<b>Časovanie:</b>	03 – 09/2007

## URČENIE REALIZAČNÝCH PRIORÍT



***Pred zahájením realizácie by mala komisia určiť, ktoré projekty je možné realizovať relatívne rýchlo, pomocou identifikovaných zdrojov, za účasti súkromného sektora a s maximálnym prínosom pre kvalitu života a ekonomický rozvoj mesta.***

V rámci záverečnej schôdze Komisie pre strategický rozvoj, na ktorej sa zúčastnili aj niektorí členovia pracovných skupín pre jednotlivé prioritné oblasti (A - *Ľudské zdroje a podnikateľské prostredie* - predpoklad modernej ekonomiky; B - *Doprava a technická infraštruktúra* - predpoklad vyváženého rozvoja; C – *Mestské životné prostredie a podmienky pre voľnočasové aktivity* - predpoklad príťažlivosti mesta; D – *Verejné služby a občan* - predpoklad kvality života) boli zhodnotené a odsúhlasené ciele Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja a určovali sa priority medzi jednotlivými cieľmi. Účelom bolo poskytnúť „návod“ na plánovanie konkrétnych úloh a na rozhodovanie o použití, resp. hľadaní a načasovaní zdrojov potrebných na realizáciu rozvojového dokumentu.

Prítomní boli požiadaní, aby zhodnotili ciele z nasledujúcich hľadísk: *vplyv na dosiahnutie zámeru* (1 - 3 body), *realizovateľnosť* (toto kritérium malo dvojnásobnú váhu: 0 – 6 bodov), *načasovanie* (1 - 3 body), *vplyv na investície a tvorbu pracovných miest* (1 – 3 body), *vplyv na kvalitu života v meste* (1 – 3 body), *možnosť zapojenia súkromného a tretieho sektora* (1 – 3 body) a *nadväznosť na iné ciele* (0 – 3 body). Kritériá sú určené tak, aby podporovali konzistenciu a realizovateľnosť rozvojového programu, vrátane jeho zamerania na podporu stratégií rastu a zvyšovania kvality života.

Vyplnený formulár odovzdalo 35 členov KSR resp. pracovných skupín, keďže však nie každý sa vyjadril ku každému z cieľov rozvojového plánu, priemerný počet hodnotení jednotlivých cieľov bol 33. K hodnoteniu bolo členom KSR predložených 50 cieľov. Zo súčtu priemerných známok za každé kritérium vyplýva relatívne poradie daného projektu v rámci PHSR. Najvyššia takto dosiahnutá

hodnota bola 19,97 bodov (najvyššia možná 24) a najnižšia 13,1 bodov (najnižšia možná 5). Výsledná priemerná hodnota priority všetkých hodnotených cieľov je 15,69 bodov.

### Zhrnutie hlavných poznatkov z analýzy hlasovania:

- Prvý pohľad na tabuľku celkových výsledkov delí jednotlivé projekty do troch skupín: nadpriemerné hodnotenie (17 a viac bodov) obdržalo 10 cieľov, priemerné hodnotenie (14 – 17 bodov) získalo 38 cieľov a zvyšné 2 ciele boli hodnotené podpriemerne (menej bodov ako 14 bodov).
- Z hľadiska rozloženia **priemerného hodnotenia** jednotlivých prioritných oblastí, najlepšie, priemernou známkou 17,49 bodov, bola ohodnotená prioritná oblasť pre dopravu a technickú infraštruktúru. Ďalšie tri prioritné oblasti sa v priemernom hodnotení odlišujú iba minimálne a ich poradie je nasledovné: mestské životné prostredie (15,64 bodov), ľudské zdroje a podnikateľské prostredie (15 bodov), plán pre cestovný ruch, verejné zdroje a občan (14,64 bodov).
- Komisia udelila **najvyššie známky** *vybudovaniu severného a južného obchvatu a odstraňovaniu kolíznych úsekov dopravy*. Na druhej strane spektra sú *obnova komplexu bývalej Trnavskej univerzity, posilnenie komunitného centra a verejné prednášky na sociálne témy*.
- Z hľadiska **vplyvu na zámer** a mieru prispenia ku strategickej vízii rozvoja mesta, je najlepšie hodnotené *vybudovanie južného obchvatu*. Na druhej strane tohoto posudzovania sa nachádzajú *verejné prednášky na sociálne témy*.

- Ako projekt s najnižšou **realizovateľnosťou** bola vyhodnotená *aktivizácia tretieho sektora pre riešenie absentujúcich oblastí*. Naopak, podľa tohto kritéria, ako najlepšie realizovateľné bude vybudovanie severného obchvatu.
- Podľa hodnotenia komisie je najlepšie **načasované** budovanie severného obchvatu a najhoršie načasovaná debarierizácia. Dôležité však je konštatovať, že rozdiely medzi najlepšie a najhoršie hodnoteným projektom podľa tohoto kritéria sú veľmi malé a celkovo kategória dosiahla najvyššie relatívne hodnotenie, čo je dokladom toho, že sú projekty vo všeobecnosti načasované správne.
- V kategórii vplyvu na **investície a pracovné miesta** dosiahli naplánované projekty celkovo najnižšiu známku, čo je dôkazom toho, že PHSR sa na tento aspekt rozvoja príliš nezameriava. Najvyššie hodnotenie dosiahlo budovanie *severného obchvatu*, podľa komisie najmenej na investície a pracovné miesta bude vplyvať *posilnenie komunikácie s verejnosťou*.
- Naopak, naplánované projekty dosiahli celkovo najvyššie hodnotenie v príspevku ku kvalite života. Projekt, ktorý by podľa hodnotenia mal najviac prispieť ku kvalite života je *severný obchvat*, najmenej udeľovanie *ceny primátora za mimoriadne študijné výsledky*.
- Najväčšiu **účasť neverejného sektora** bude mať *zapájanie profesionálnych a záujmových skupín do života mesta*, naopak najnižšiu *tvorba politiky mestskej hromadnej dopravy*.
- Najväčšiu **previazanosť s ostatnými projektami** PHSR bude podľa hodnotenia komisie mať budovanie severného obchvatu a najmenšiu *obnova komplexu bývalej Trnavskej univerzity*.
- Ciele PHSR sú celkovo veľmi kompaktné. Toto stanovenie priorit v žiadnom prípade nenaznačuje, že niektoré ciele nie sú z hľadiska ďalšieho rozvoja mesta dôležité. Kritériá a ich „váha“ boli zvolené tak, aby uprednostňovali ciele, ktoré je možné zrealizovať v partnerstve verejného a súkromného sektora jednoducho a rýchlo a aby mali čo možno najväčší dopad na základné atribúty miestneho rozvoja.

**Prehľad hodnotenia cieľov PHSR:**

Cieľ	Skrátené znenie	Vplyv na zámer	Realizovateľnosť	Načasovanie	Vplyv na invest. a prac. miesta	Vplyv na kvalitu života	Účasť neverejného sektora	Previazanosť s inými cieľmi	Celkom	Poradie
A.1.1	Partnerstvo pre vzdelávanie a zamestnávanie	1,9	3,9	2,1	2,2	1,5	2,1	2,2	16	20
A.1.2	Konferencia mesta o vzdelávaní a trhu práce	1,6	4,1	2,0	1,5	1,3	2,0	1,7	14	42
A.1.3	Cena za mimoriadne výsledky	1,7	3,9	2,1	1,5	1,3	1,8	1,6	14	46
A.1.4	Podpora vzdelávania cez nadáciu „Trnava Trnavčanom“	1,9	3,9	2,0	1,6	1,7	2,0	1,7	15	35
A.2.1	Pokračujúca postinvestičná starostlivosť	2,2	3,8	2,3	1,8	2	1,8	2,1	16	18
A.2.2	PR mesta k investíciám s vyššou pridanou hodnotou	2,7	3,6	2,1	2,0	1,7	1,7	2,0	16	24
A.2.3	Podpora technického vzdelávania a imidžu mesta ako „high-tech“	2,0	3,3	2,1	1,9	1,7	1,8	1,8	15	39
A.3.1	Podpora a servis pre MSP	2,0	3,6	2,2	2,0	1,8	1,7	1,9	15	30
A.3.2	Inovačný podnikateľský inkubátor a technologické centrum	1,9	3,2	2,0	2,1	1,7	1,9	1,9	15	38
A.3.3	Vytvorenie automobilového klastra	1,9	3,4	2,0	2,1	1,6	1,9	1,8	15	37
A.4.1	Regionálna inovačná stratégia	2,1	3,3	2,1	1,9	1,9	1,8	1,8	15	31
A.4.2	Zvyšovanie povedomia o prostriedkoch pre znalostnú ekonomiku	1,9	3,7	2,0	1,9	1,9	1,9	2,0	15	28
B.1.1	Severný obchvat	2,6	4,9	2,7	2,3	2,9	1,6	2,7	20	1
B.1.2	Južný obchvat	2,7	4,1	2,4	2,2	2,8	1,8	2,6	19	2

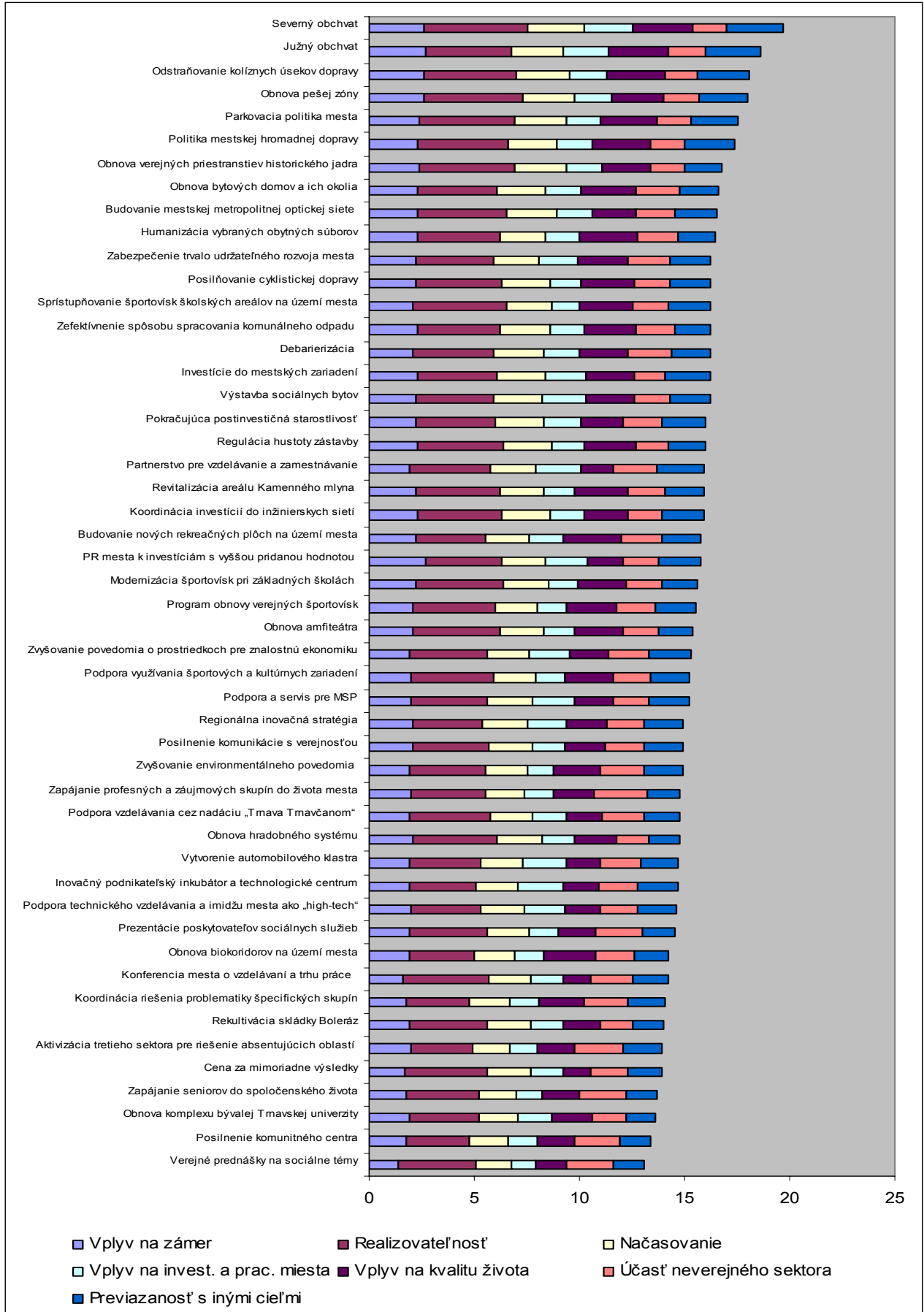
## PLÁN HOSPODÁRSKEHO A SOCIÁLNEHO ROZVOJA MESTA TRNAVA

B.2.1	Politika mestskej hromadnej dopravy	2,3	4,3	2,3	1,7	2,8	1,6	2,4	17	6
B.2.2	Odstraňovanie kolíznych úsekov dopravy	2,6	4,4	2,5	1,8	2,8	1,5	2,5	18	3
B.2.3	Parkovacia politika mesta	2,4	4,5	2,5	1,6	2,7	1,6	2,2	18	5
B.2.4	Posilňovanie cyklistickej dopravy	2,2	4,1	2,3	1,5	2,5	1,7	1,9	16	12
B.3.1	Koordinácia investícií do inžinierskych sietí	2,3	4,0	2,3	1,6	2,1	1,6	2,0	16	22
B.3.2	Budovanie mestskej metropolitnej optickej siete	2,3	4,2	2,4	1,7	2,1	1,8	2,0	17	9
C.1.1	Revitalizácia areálu Kamenného mlyna	2,2	4,0	2,1	1,5	2,5	1,8	1,8	16	21
C.1.2	Obnova biokoridorov na území mesta	1,9	3,1	1,9	1,4	2,5	1,8	1,6	14	41
C.1.3	Budovanie nových rekreačných plôch na území mesta	2,2	3,3	2,1	1,6	2,8	1,9	1,9	16	23
C.2.1	Humanizácia vybraných obytných súborov	2,3	3,9	2,2	1,6	2,8	1,9	1,8	17	10
C.2.2	Obnova bytových domov a ich okolia	2,3	3,8	2,3	1,7	2,6	2,1	1,8	17	8
C.2.3	Regulácia hustoty zástavby	2,3	4,1	2,3	1,5	2,5	1,5	1,8	16	19
C.3.1	Obnova pešej zóny	2,6	4,7	2,5	1,7	2,5	1,7	2,3	18	4
C.3.2	Obnova verejných priestranstiev historického jadra	2,4	4,5	2,5	1,7	2,3	1,6	1,8	17	7
C.3.3	Obnova hradobného systému	2,1	4,0	2,1	1,6	2,0	1,5	1,5	15	36
C.3.4	Obnova komplexu bývalej Trnavskej univerzity	1,9	3,3	1,9	1,6	1,9	1,6	1,4	14	48
C.3.5	Obnova amfiteátra	2,1	4,1	2,1	1,5	2,3	1,7	1,6	15	27
C.4.1	Modernizácia športovísk pri základných školách	2,2	4,2	2,1	1,4	2,3	1,7	1,7	16	25
C.4.2	Sprístupňovanie športovísk školských areálov na území mesta	2,1	4,4	2,2	1,3	2,5	1,7	2,0	16	13
C.4.3	Program obnovy verejných športovísk	2,1	3,9	2,0	1,4	2,4	1,8	1,9	16	26
C.4.4	Podpora využívania športových a kultúrnych zariadení	2,0	3,9	2,0	1,4	2,3	1,8	1,8	15	29
C.5.1	Zvyšovanie environmentálneho povedomia	1,9	3,6	2,0	1,3	2,2	2,1	1,8	15	33
C.5.2	Zefektívnenie spôsobu spracovania komunálneho odpadu	2,3	3,9	2,4	1,6	2,5	1,8	1,7	16	14
C.5.3	Zabezpečenie trvalo udržateľného rozvoja mesta	2,2	3,7	2,2	1,8	2,4	2,0	1,9	16	11
C.5.4	Rekultivácia skládky Boleráz	1,9	3,7	2,1	1,5	1,8	1,5	1,5	14	44
D.1.1	Posilnenie komunikácie s verejnosťou	2,1	3,6	2,1	1,5	1,9	1,9	1,8	15	32
D.1.2	Prezentácie poskytovateľov sociálnych služieb	1,9	3,7	2,0	1,4	1,8	2,2	1,5	15	40
D.1.3	Verejné prednášky na sociálne témy	1,4	3,7	1,7	1,1	1,5	2,2	1,5	13	50
D.2.1	Zapájanie seniorov do spoločenského života	1,8	3,4	1,8	1,2	1,8	2,2	1,5	14	47
D.2.2	Zapájanie profesionálnych a záujmových skupín do života mesta	2,0	3,5	1,9	1,4	1,9	2,5	1,6	15	34
D.3.1	Debarierizácia	2,1	3,8	2,4	1,7	2,3	2,1	1,8	16	15
D.3.2	Investície do mestských zariadení	2,3	3,8	2,3	1,9	2,3	1,5	2,1	16	16
D.3.3	Výstavba sociálnych bytov	2,2	3,7	2,3	2,1	2,3	1,7	1,9	16	17
D.4.1	Koordinácia riešenia problematiky špecifických skupín	1,8	3,0	1,9	1,4	2,1	2,1	1,8	14	43
D.4.2	Aktivizácia tretieho sektora pre riešenie absentujúcich oblastí	2,0	2,9	1,8	1,3	1,8	2,3	1,8	14	45
D.4.3	Posilnenie komunitného centra	1,8	3,0	1,8	1,4	1,8	2,1	1,5	13	49
<b>Cieľ</b>	<b>Skrátené znenie</b>	<b>Vplyv na zámer</b>	<b>Realizovateľnosť</b>	<b>Načasovanie</b>	<b>Vplyv na invest. a prac. miesta</b>	<b>Vplyv na kvalitu života</b>	<b>Účasť neverejného sektora</b>	<b>Previazanosť s inými cieľmi</b>	<b>Celkom</b>	<b>Poradie</b>

## Vysvetlivky:

žltou farbou je označený najlepší výsledok v danom stĺpci  
 šedou farbou je označený najhorší výsledok v danom stĺpci

Grafické vyjadrenie hodnotenia cieľov PHSR:



## REALIZÁCIA PHSR



*Zaistenie realizácie strategického plánu je manažérskou úlohou, ktorá vyžaduje podrobný dohľad (monitoring) nad aktivitami mnohých jednotlivcov, súkromných aj verejných organizácií.*

Medzi tvorbou programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja a jeho realizáciou je zásadný rozdiel. Príprava plánu je tvorivým procesom, ktorý vyžaduje zapojenie čo najširšieho okruhu občanov s potrebnými vedomosťami, skúsenosťami a s rozdielnymi pohľadmi na budúcnosť mesta. Na druhej strane zaistenie realizácie plánu je manažérskou úlohou, ktorá vyžaduje podrobný dohľad nad aktivitami mnohých jednotlivcov, súkromných aj verejných organizácií. Na tieto účely je treba vybrať menšiu skupinu dobre organizovaných jednotlivcov, ktorí sú odhodlaní realizáciu programu presadiť a zabezpečiť.

Konzultanti procesu strategického plánovania mestu Trnava odporúčajú, aby touto skupinou bola *Komisia pre riadenie realizácie strategického plánu* (KRR). KRR by mala mať takú veľkosť, aby bola dostatočne operatívna a mali by v nej byť zastúpené všetky dôležité osoby z verejného aj súkromného sektora, ktoré sa podieľajú na tvorbe rozvojového programu. Obvykle sa odporúča, aby bol v KRR primátor mesta alebo jeho zástupca a najaktívnejší členovia KSR a pracovných skupín. KRR by mala monitorovať realizáciu PHSR a zaoberať sa stratégiami v ďalších oblastiach života mesta, ktoré neboli v rámci tohto programu riešené ako kritické oblasti.

Proces tvorby PHSR vytvoril určité odhodlanie medzi ľuďmi, ktorí boli členmi KSR alebo jej rôznych pracovných tímov. Tento entuziazmus predstavuje veľmi cenný zdroj a podpornú základňu pre realizáciu rozvojového dokumentu. Mnohí z účastníkov procesu si chcú byť istí, že čas a úsilie, ktoré investovali do tohto projektu, bude mať za následok pozitívne ekonomické aj spoločenské zmeny, ktoré prinesie práve PHSR.

**Riadenie realizácie musí mať dve zložky –**  
**(a) vedúcu (politickú), ktorá bude predstavovať vôľu na uskutočnenie zmien, bude prijímať rozhodnutia a ukladať úlohy;**  
**(b) výkonnú, ktorá bude tieto úlohy plniť.**

**Pre úspešnú realizáciu plánu navrhujeme nasledujúci postup:**

1. Primátor predloží *PHSR mesta Trnava* zastupiteľstvu mesta na prejednanie v septembri 2006. Prijatie PHSR a uloženie prednostovi MsÚ ďalej rozpracovať jednotlivé úlohy plánu, vyrieši otázku plnenia cieľov, ktoré sú v kompetencii a v silách mesta a zároveň vyjadrí vôľu mesta podieľať sa na plnení úloh, ktoré presahujú pôsobnosť mestskej samosprávy.
2. Mestské zastupiteľstvo by tiež malo vytvoriť Komisiu pre riadenie realizácie, ktorej odovzdá zodpovednosť za riadenie a kontrolu plnenia plánu. Táto komisia bude zabezpečovať vyššie uvedenú "politickú" zložku riadenia, bude uskutočňovať pravidelný dohľad nad plnením jednotlivých akčných plánov a bude navrhovať opatrenia v prípade, ak sa zmenia podmienky a niektoré ciele už nebudú aktuálne alebo nebudú môcť byť splnené.
3. Jednotlivé úlohy programu budú realizované pomocou bežných postupov a procedúr mestského úradu a ďalších zúčastnených inštitúcií, pričom rozhodujúcim pre úspech bude monitorovanie a koordinácia týchto úloh uskutočňovaná určeným odborom (oddelením) mestského úradu alebo príslušnými zodpovednými osobami.
4. KRR sa bude stretávať pravidelne, spočiatku minimálne raz za mesiac, neskôr štvrťročne, aby reagovala na aktuálnu situáciu. Bude podávať jedenkrát za rok správy o stave realizácie cieľov plánu mestskému zastupiteľstvu, aby bolo zabezpečené, že všetky ciele budú splnené včas. Na svojom prvom jednaní KRR pridelí zodpovednosť (hlavnú garanciu)



za monitorovanie jednotlivých cieľov všetkých akčných plánov svojim jednotlivým členom.

5. Odporúča sa, aby sa celá širšia Komisia pre strategický rozvoj znovu stretla približne o rok, t.j. v júni 2007, prešla doterajší postup realizácie a odsúhlasila zmeny v programe, ktoré budú brať do úvahy zmeny v ekonomickom prostredí, nové hrozby a príležitosti, na ktoré by sa mesto malo v tej dobe zamerať.
6. Odporúča sa, aby bola s rozvojovým programom zoznámená čo možno najširšia verejnosť vrátane vysvetlenia, že sa dosiahol konsenzus predstaviteľov verejného a súkromného sektora v meste. Publikovaním rozhodujúcich častí

*Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Trnava (zámery a ciele) v miestnej tlači a vytvorením internetovej prezentácie získa rozvojový dokument podporu a možnosť participácie ďalších občanov, inštitúcií a podnikov v meste.*

***PHSR mesta Trnava je živým dokumentom. Realizácia musí byť dôsledne sledovaná a program musí byť podľa potreby dopĺňaný a upravovaný. Zodpovednosťou Komisie pre riadenie realizácie a všetkých občanov mesta, ktorí sa na tvorbe programu podieľali, bude zabezpečiť aby zámery a ciele zostali dôveryhodné a relevantné a boli zrealizované.***



## ZOZNAMY

**KOMISIA PRE STRATEGICKÝ ROZVOJ MESTA TRNAVA**

<b>Meno</b>	<b>Inštitúcia</b>
Ing. Johana Ančicová	ZF Sachs Slovakia
Ing. Valéria Anetová	Slovenská záručná a rozvojová banka, a.s.
Ing. Ida Antipovová	Trnavský samosprávny kraj
Mgr. Marta Bačíková	Obchodná akadémia
Mgr. Jana Baranovičová	Trnavský samosprávny kraj
Ing. Dušan Béreš	Mestský úrad Trnava
Prof.JUDr. Peter Blaho, CSc.	Trnavská univerzita
Ing. František Bocán	STAS- stavby a sanácie
Ing. Štefan Bošňák	Primátor mesta
Ing. Rudolf Brezovský	ŽOS Trnava
RSDr. Milan Brežák	Mestský úrad Trnava
Ing. Igor Bulíček	Vitana Slovensko
Ing. Mária Burzová	Mestský úrad Trnava
Ing. Vladimír Butko	Mestský úrad Trnava
Ing. Silvia Cifrová	Trnavský samosprávny kraj
Doc.Ing. Miloš Čambál	MTF-STU v Trnave
Ing. Marián Čapkovič	VIPS Slovakia
Eduard Čechovič	Zástupca primátora mesta
Doc.RNDr.Peter Čerňanský,PhD.	Trnavská univerzita – Pedagogická fakulta
Ing. Ľudovít Daučo	Mestský úrad Trnava
Ing. Hana Dienerová	Prednostka mestského úradu
Ing. Marián Dugovič	VÚJE Trnava
Ľudovít Ďuriš	Lignofer
Ing. Ľuboš Dušek	Trnavský samosprávny kraj
Mgr. Jozef Feiner	Stredné odborné učilište železničné
Ing. Jana Gallová	SOPK
Ing. arch. Ivan Gojdič	Trnavská univerzita
Ing. Milan Hába	Mestský úrad Trnava
Ing. Rudolf Holkovič	Mestský úrad Trnava
Ing.arch.Milan Horák	Mestský úrad Trnava
Ing. Milan Hulka	SAD Trnava
Emil Izakovič	ESM – Yzamer
Ing. Jozef Jakubec	Mestský úrad Trnava
Ing. Ivona Jakubová	Johns Manville Slovakia
Ing. Zuzana Jungová	Mestský úrad Trnava
Ing. Viera Jůzová	Swedwood Slovakia
Ing. Mária Karpátyová	Trnavský samosprávny kraj
Ing. Ľubomír Kollár	Peugeot Citroën Automobiles Slovakia
Doc.RNDr.Eduard Kostolanský,CSc.	Univerzita sv.Cyrila a Metoda
Ing. Marcela Krajčovičová	ČSOB, a.s.
Jaroslav Kralčák	Poslanec mestského zastupiteľstva
Ing. Jozef Krivošík	Stredné odborné učilište energetické
Ing. Eva Kyselová	ZF Boge Elasmetail Slovakia
Ing. Zuzana Lančaričová	Mestský úrad Trnava

PhDr. Ľubica Malá	Trnavský samosprávny kraj
Ing. Pavol Masarik	Mestský úrad Trnava
Ing. Jozef Matúš, CSc.	UCM– Fakulta masmediálnej komunikácie
Alena Mazánová	MM Promotion
Rastislav Miko	RM – TES
Ing. Tibor Mikuš	Trnavský samosprávny kraj
Ing. Iveta Miterková	Mestský úrad Trnava
Mgr. Rastislav Mráz	Mestský úrad Trnava
Doc.PhDr. Eva Naništová, CSc.	Trnavská univerzita –Filozofická fakulta
Ing. Miroslava Navrátilová	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny
Ing. Roman Novák	DEXIA banka, a.s.
Ing. Helena Okonkwová	ŠÚ SR Krajská správa v Trnave
Jozef Ondrejčka	Personal servis
Ing. Jozef Ormandy	Stredné odborné učilište strojárske
Ing. Branislav Pastucha	Mestský úrad Trnava
Štefan Poláček	TSP – Testservis Poláček
Ivan Polák	Agrodeal –AG, Náradie
Ján Pop	Sony Slovakia
Ing. Augustín Pullmann	Poslanec mestského zastupiteľstva
Ing. Renáta Rudererová	Trnavský samosprávny kraj
Prof. Ing. Jozef Sablik, CSc.	Materiálovo-technologická fakulta STU v Trnave
Ing. Róbert Schmidt	KZ SŽK
Ing. Boris Schweizer	Peugeot Citroën Automobiles Slovakia
Ing. Alexandra Silberhorn	Trnavský samosprávny kraj
Ing. Stanislav Sliva	Reku Slovakia
Ing. Karol Solčány	Johns Manville Slovakia
Mgr. Vanesa Steinerová	Regionálna rozvojová agentúra
Ing. Viera Styková	Daňové riaditeľstvo v Trnave
Ing. Pavol Suran	Betra Marketing
Ing. Ivan Šarvaic	Poslanec mestského zastupiteľstva
Ing. Lucia Tessenyiová	Mestský úrad Trnava
JUDr. Jana Tomašovičová	Mestský úrad Trnava
Ing. Pavol Tomašovič	Mestský úrad Trnava
Ing. Jozef Tomek	Poslanec mestského zastupiteľstva
Ing. Daniela Urbanovská	Trnavský samosprávny kraj
Ing. Marián Vagovič	Hnutie kresťanských rodín na Slovensku
Ing. Elena Valovičová	Peugeot Citroën Automobiles Slovakia
Ing. Viera Vančová	Mestský úrad Trnava
Mgr. Štefan Zachar	Poslanec mestského zastupiteľstva
Mgr. Ján Žitňanský	Poslanec mestského zastupiteľstva

**PRACOVNÁ SKUPINA PRE ĽUDSKÉ ZDROJE A PODNIKATEĽSKÉ PROSTREDIE**

<b>Meno</b>	<b>Inštitúcia</b>
Mgr. Daniela Bániková	MsÚ Trnava
Mgr. Jana Baranovičová	Trnavský samosprávny kraj
Doc. Ing. Miloš Čambál	MTF-STU v Trnave
Ing. Marián Čapkovič	VIPS Slovakia s.r.o.
Ing. Jana Gallová	SOPK
Ing. Rudolf Holkovič	MsÚ Trnava
Emil Izakovič	ESM – Yzamer s.r.o.
Ing. Viera Jůzová	Swedwood Slovakia s.r.o.
Ing. Eduard Krajčovič	ČSOB, a.s.
Ing. Zuzana Lančaričová	MsÚ Trnava
Ing. Jozef Matúš, CSc.	UCM– Fakulta masmediálnej komunikácie
Rastislav Miko	RM – TES s.r.o.
Ing. Miroslava Navrátilová	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny
Jozef Ondrejčka	Personal servis
Ing. Jozef Ormandy	Stredné odborné učilište strojárské
Ing. Branislav Pastucha	MsÚ Trnava
Ján Polák	Agrodeal –AG, Náradie s.r.o.
Mgr. Klaudia Polešenská	MsÚ Trnava
Ing. Róbert Schmidt	KZ SŽK
Mgr. Vanesa Steinerová	Regionálna rozvojová agentúra
Ing. Pavol Susko	Betra Marketing s.r.o.
Ing. Martin Susko	MsÚ Trnava
Mgr. Marcela Šulganová	MsÚ Trnava
Ing. Lucia Tessenyiová	MsÚ Trnava
Ing. Daniela Urbanovská	Trnavský samosprávny kraj

**PRACOVNÁ SKUPINA PRE DOPRAVU A TECHNICKÚ  
INFRAŠTRUKTÚRU**

<b>Meno</b>	<b>Inštitúcia</b>
Ing. Johana Ančicová	ZF Sachs Slovakia a.s.
Ing. Hana Dienerová	MsÚ Trnava
Ing. Roman Dzurek	MsÚ Trnava
Ing. Roman Gräffinger	MsÚ Trnava
Ing. Milan Hába	MsÚ Trnava
Ing. Peter Hlbocký	MsÚ Trnava
Ing. Zuzana Jungová	MsÚ Trnava
Ján Kabaňa	MsÚ Trnava
Mgr. Rastislav Mráz	MsÚ Trnava
Ing. Branislav Pastucha	MsÚ Trnava
Ing. Augustín Pullman	MsÚ Trnava
Ing. Boris Schweizer	Peugeot Citroën Automobiles Slovakia s.r.o.
Ing. Alexandra Silberhorn	Trnavský samosprávny kraj
Ing. Stanislav Sliva	Reku Slovakia s.r.o.
Ing. Karol Solčány	Johns Manville Slovakia a.s.
Peter Šipka	MsÚ Trnava
Ing. Lucia Tessenyiová	MsÚ Trnava
Mgr. Ján Žitňanský	MsÚ Trnava

## PRACOVNÁ SKUPINA PRE MESTSKÉ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE A PODMIENKY PRE VOĽNOČASOVÉ AKTIVITY

Meno	Inštitúcia
Ing. Dušan Béreš	MsÚ Trnava
Mgr. Daniela Bániková	MsÚ Trnava
Mgr. Ladislav Bielko	MsÚ Trnava
Zuzana Bodišová	MsÚ Trnava
RSDr. Milan Brežák	MsÚ Trnava
Ing. Mária Burzová	MsÚ Trnava
Mgr. František Čavojský	MsÚ Trnava
Ing. Ľudovít Daučo	MsÚ Trnava
Ing. Alena Dostálová	MsÚ Trnava
Ing.arch. Pavel Ďurko	MsÚ Trnava
Ing. Jana Galková	MsÚ Trnava
Ing. Jana Gallová	SOPK
Ing. Jarmila Garaiová	MsÚ Trnava
Ing. arch. Ivan Gojdič	Trnavská univerzita
Ing. Zuzana Halgošová	MsÚ Trnava
Ing. Viliam Hirner	Sony Slovakia a.s.
Ing. arch. Milan Horák	MsÚ Trnava
Mgr. Miroslav Hrubý	Správa kultúrnych a športových zariadení
Ing. Jozef Jakubec	MsÚ Trnava
Ing. arch. Soňa Kazimírová	MsÚ Trnava
Ing. Monika Koleňáková	MsÚ Trnava
PaedDr. Miroslava Komorníková	MsÚ Trnava
Doc. RNDr. Eduard Kostolanský, CSc.	Univerzita sv.Cyrila a Metoda
Ing. Peter Kozelnický	Pracovná banka
Jaroslav Kralčák	MsZ Trnava
Ing. Ľubica Králiková	MsÚ Trnava
Ing. Zuzana Lančaričová	MsÚ Trnava
Mgr. Jaroslav Liskovský	MsÚ Trnava
PhDr. Ľubica Malá	Trnavský samosprávny kraj
Alena Mazánová	MM Promotion
Ing. Iveta Miterková	MsÚ Trnava
Ing. Branislav Pastucha	MsÚ Trnava
Štefan Poláček	TSP – Testservis Poláček s.r.o.
Ján Pop	Sony Slovakia s.r.o.
Ing. arch. Peter Purdeš	MsÚ Trnava
Ing. Róbert Schmidt	KZ SŽK
Ing. Lucia Tessenyiová	MsÚ Trnava
Ing. Viera Vančová	MsÚ Trnava
Mgr. Štefan Zachar	MsÚ Trnava

**PRACOVNÁ SKUPINA PRE VEREJNÉ SLUŽBY A OBČANA**

<b>Meno</b>	<b>Inštitúcia</b>
Ing. Valéria Anetová	Slovenská záručná a rozvojová banka, a.s.
Ing. Ida Antipovová	Trnavský samosprávny kraj
Mgr. Ladislav Bielko	MsÚ Trnava
RSDr. Milan Brežák	MsÚ Trnava
Ing. Silvia Cifrová	Trnavský samosprávny kraj
Zuzana Jedličková	MsÚ Trnava
Ing. Zuzana Jungová	MsÚ Trnava
Jaroslav Kralčák	MsÚ Trnava
Ing. Zuzana Lančaričová	MsÚ Trnava
Mgr. Jaroslav Lieskovský	MsÚ Trnava
Ing. Branislav Pastucha	MsÚ Trnava
Ľubica Rakúsová	MsÚ Trnava
Ing. Renáta Rudererová	Trnavský samosprávny kraj
Ing. Martin Susko	MsÚ Trnava
Ing. Dagmar Škorvagova	MsÚ Trnava
Ing. Lucia Tessenyiová	MsÚ Trnava
Ing. Juraj Tomášik	Správa sociálnych zariadení
JUDr. Jana Tomašovičová	MsÚ Trnava
Ing. Daniela Urbanovská	Trnavský samosprávny kraj
Ing. Marián Vagovič	Hnutie kresťanských rodín na Slovensku

## ZOZNAM POUŽITÝCH SKRATIEK

TTSK	Trnavský samosprávny kraj
UPSVaR	Úrad práce sociálnych vecí a rodiny
MsZ	Mestské zastupiteľstvo
SOPK	Slovenská obchodná a priemyselná komora
SŽK	Slovenská živnostenská komora
BIC	Business and Innovation Centre - Podnikateľské a inovačné centrum
KÚ CDPK	Krajský úrad pre cestnú dopravu a pozemné komunikácie
ODI PZ	Okresný dopravný inšpektorát Policianého zboru
MsÚ	Mestský úrad
ŠSOPaK	Štátna správa ochrany prírody a krajiny
ObÚŽP	Obvodný úrad životného prostredia
KPÚ	Krajský pamiatkový úrad
KPÚ	Krajský pozemkový úrad
SPF	Slovenský pozemkový fond
MVRR SR	Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR
TINS	Mestská turisticko-informačná kancelária
SKaŠZ	Správa kultúrnych a športových zariadení
MTF STU	Materiálovotechnologická fakulta Slovenskej technickej univerzity
RRA	Regionálna rozvojová agentúra
TU	Trnavská univerzita
MPSVaR	Ministerstvo práce sociálnych vecí a rodiny
SSS	Stredisko sociálnych služieb
SOPK	Slovenská obchodná a priemyselná komora
UCM	Univerzita Cyrila a Metoda